# 枣庄市第四十六中学

2024-2025第二学期督导室工作计划

一、指导思想

以党教育方针为指导，围绕上级教育督导部门的工作部署，采取综合督导、专项督导与经常性督导相结合的方式，发挥教育督导监督、检查、评估、指导的功能，把优化教育结构、建立高素质教师队伍、保障素质教育的健康实施作为工作重点，全面落实教育工作督导评估制度，进一步开创我校教育督导工作新局面。

二、主要工作

1、全面做好学校教育督导和教育视导工作。

2、迎好学校办学质量评价评估工作。

3、迎好全区学校教学工作督导检查工作。

三、工作措施

1、加强督导视导员知识技能学习。积极参加督导专题培训工作，采取行之有效的方法，确定应知实用的内容，围绕上级部门工作重点，实行多层面的对外交流，学习先进经验，加强自身建设，提高督导工作的政治素质和业务能力，建设一支熟识基础教育工作、政治素质高、业务能力强的督导队伍。

2、创新工作思路，加大整改力度，全面做好督导迎查工作。在2024年整改准备工作的基础上，多角度、多层次召开会议，学习上级有关通知精神，安排部署迎查工作;对照标准，认真开展自评、整改工作，撰写自评报告，做好迎查材料和现场的准备工作;依据迎查实际，组织一次档案管理现场会，争取高分通过各级督导评估。

3、结合教育局重点工作，开展扎实有效的活动，促进素质教育健康发展，积极完成市、区教育主管部门安排的其他工作任务。

四、工作目标

通过以上措施，实现五个目标:

一是强化督导队伍建设，不断提高督导水平;

二是逐步完善教育督导制度，使教育督导更加规范化、法制化;

三是高质量通过各级综合督导评估;

四是全面落实“以校为主”的教育管理体制，为教育提供快速发展的良好环境;

五是规范教育行为，促进我校素质教育健康实施。

2024年12月28日