**枣庄市第九中学**

**2021-2024三年计划、2024-2025年度**

**任务、重点工作执行及完成情况**

****

**二〇二五年五月**

**近年来，在区委、区政府的坚强领导下，在区教体局的殷切关怀和悉心指导下，学校全面贯彻党的教育方针政策，认真落实国家课程方案，牢固树立“尊重差异，因材施教，激发潜能，多元发展”的办学理念，坚持以提高教育教学质量为工作中心，从学校实际出发，注重了全过程管理和全员育人网格化管理，重点抓好师德师风、学校德育、教学质量三方面工作，努力做到“教师发展，学生发展，学校发展”，致力于建设群众满意的优秀学校，实现了学校和谐科学发展，圆满完成了年度目标任务，2024年学校先后获得五星级党支部、市中区第三届“学在市中”品牌建设特色品牌建设优秀团队、全区教育教学工作优秀单位（2023-2024学年）、“市中区书香校园”、山东省艺术展演舞蹈二等奖、2024年市中区中小学迎新年第二届社会主义核心价值观联棋比赛高中组第一名；枣庄市艺术节合唱一等奖、舞蹈一等奖、枣庄市2023年度校园安全工作先进集体、全市学校共青团系统表现突出的集体、2024年中小学国家安全教育情景剧市级一等奖、枣庄市第六届普通高中学生辩论赛一等奖、枣庄市教育系统先进基层党组织、枣庄市教育系统突出贡献集体；2023年山东省普通中小学国防教育知识竞赛和技能竞赛省级决赛高中组一等奖、山东省第二批省级特色高中。现将枣庄九中2021-2023年三年发展规划完成情况及2024-2025年度重点工作执行及完成情况汇报如下：**

**一、枣庄九中2021-2024三年发展规划完成情况：**

**三年来，在市中区委、区政府以及区教育体育局的领导下，2021-2024年三年发展规划所确立的“实现办学规模适当扩容、办学装备极大改善、学校管理更加科学规范、师生身心发展更加健康、校园文化建设再上台阶、加强师资队伍建设、课程建设更趋合理、实现教育质量稳步提高、办学特色更加鲜明”等工作目标已全面实现，特别是2023年创建枣庄市第二批市级特色高中学校，2024年准备创建山东省特色高中学校，擦亮了学校品牌，提升了学校知名度。未来枣庄九中将继续勇担新时代教育使命，以立德树人为根本任务，以改革创新为根本动力，乘着成功创建省级特色高中的东风，为“学在市中”品牌建设，为培养更多更优秀的人才贡献力量。**

**二、2024-2025年度重点工作执行及完成情况：**

**（一）党建工作**

**1、积极践行 “第一议题” 制度。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为核心任务，通过全面且深入地领会其精神实质与实践要求，切实强化贯彻落实过程中的责任感与使命感，持续为党总支党建工作注入新活力，有力推动党建工作迈向新高度、展现新风貌、取得新成效。学校党总支会议定期召开学习贯彻落实“第一议题”制度，切实强化贯彻落实过程中的责任感与使命感，坚持党建引领作用，推动学校高质量发展。**

**2、落实中小学校党组织领导的校长负责制。进一步贯彻落实中小学校党组织领导的校长负责制，**开好学校党总支会议和校长办公会议，进一步**明确职责分工，党总支会议和校长办公会议之间要加强沟通协调，避免出现决策冲突。学校进一步贯彻落实中小学校党组织领导的校长负责制，修订完善党组织领导的校长负责制议事规则和决策机制，严格坚持依法办事，廉洁勤政，严格遵守《枣庄九中“三重一大”实施方案》，重大事项均通过党总支委会研究。**

**3、营造风清气正的政治环境。以廉洁文化进校园活动为载体，继续开展党风廉政专题系列活动，使党风廉政建设成为服务师生的“民心工程”，引导广大党员干部牢固树立“作风建设永远在路上”，让清正廉洁成为党员干部的真正底色。**

**2024年4月份枣庄九中开展党纪学习主题教育活动，通过多样化的学习形式与丰富的教育内容，深入学习《中国共产党纪律处分条例》，不断提升党员的政治觉悟与思想境界，推动党纪学习教育常态化，筑牢意识形态主阵地，确保全体党员在思想上、行动上始终与党中央保持高度一致。**

**2024年和2025年，学校党组织被中共市中区委组织部评为“2023年度五星级党支部”、“优秀双报到单位”、“枣庄市教育系统先进基层党组织”等荣誉称号。**

**（二）教学教研工作**

**1、抓实教学常规，强化质量意识。抓实教学常规，强化课堂质量意识。教务处注重主动突出“深化课堂改革，打造高效课堂”的教学特色，加强教学常规检查，进一步规范教学行为，强化教学过程，加强课堂管控力度，进一步推进新课堂改革，通过校公开课、组内公开课，组织全校老师听课，课后议课，进行及时的修正自己的学科教学模式,使教师教学理论水平及上课质量有明显提高。严格抓好高三、初三备考工作，制定高考、中考复习方案，对于复习进度提出具体要求，不断提升学生的学习成绩。**

**2、抓好年级教学工作，稳步提升教学质量。注重教学改革，推进智慧教育建设。利用智慧教育课堂及个性化学习手册，推行精准管理及个性化培养模式。根据市教育局、区教体局的要求，从命制试卷、思想动员、考试筹备、批阅试卷、成绩统计分析、试卷讲评、学生试卷改错与分析、班级教导会、优秀试卷展评等15个方面进一步细化，明细责任，有序推进单元检测，努力实现知识点堂堂清、周周清、月月清。利用智慧教育开展测评反馈，完成高中的个性化手册应用并落地生效。**

**（三）德育工作**

**1、强化思想道德教育，提升学生思想道德水平。结合重大节日和纪念日，开展主题鲜明的德育活动，激发学生爱国情怀与社会责任感；持续推进文明礼仪教育，通过校园广播、宣传栏、主题班会等形式，规范学生言行举止，培养良好品德修养。抓实学生实践，促进思想素养提升。抓硬常规活动，历练基本习惯。着眼于全员性，学校统一调度主题班会、升旗仪式，学习习惯展示、课外阅读、体育大课间、文体训练等活动，着眼常态性，常年举办校园艺术节、校园经典诵读及各类演讲、征文、社团成果展示等各项比赛活动。抓实主题实践，紧扣重大节日、纪念日，开展爱国主义、集体主义教育活动 20 余项。**

**2、整顿校园纪律，规范学生言行。加强学生日常行为规范监督检查，重点整治迟到、早退、课堂违纪、校园内追逐打闹等不良行为；完善学生违纪处理机制，及时与学生及家长沟通，加强教育引导，做到惩戒与教育相结合，确保校园秩序井然。开展“行为习惯养成月”活动，从学习习惯养成、纪律遵守、卫生习惯、文明礼仪等维度制定细则，规范学生言行。**

**3、深化心理健康教育，提升学生抗压能力。强化心理健康课程建设，保证每周1课时，提高心理教师专业水平；定期开展心理健康普查，建立学生心理健康档案，对有心理问题倾向的学生进行跟踪辅导；本年度举办心理健康讲座、团体辅导活动12次，增强学生心理调适能力和抗压能力。**

**4、拓展家校合作方式，促进家校协同共育。每学期至少召开2次家长会，创新家长会形式，充分发挥家长学校作用，加强家校沟通平台建设，及时反馈学生在校表现，定期组织家长开放日活动，邀请家长参与学校管理和教育教学活动，形成家校教育合力。积极参加区教体局思政股组织开展的家校社协同育人优秀案例和优质课例评选活动，1个案例荣获市一等奖，1个案例获得区二等奖。家校沟通渠道畅通，高度重视家访工作，形成了“领导干部带头访、班主任常态访、重要节点集中访、特殊学生重点访”的常态机制,着力解决家长最关心、最直接、最现实的利益问题，努力把家长的“心上事”，变成教育的“上心事”。本年度组织家长会 6次，家访覆盖率达 100%，收集家长意见建议50 余条，针对性解决家校合作难题，家长满意度得到有效提升。**

**（四）体育、艺术和心理健康教育**

**1、聚焦教师成长，夯实教学根基。组织教职工参加艺术教师教研活动，提高艺术教师专业化水平，继续规范艺体常规工作，全面提高艺体教师综合素养能力和学科教学质量。开学初召开艺体教师工作会议，回顾反思上学期工作，总结经验、找出不足，讨论并制定本学期工作计划，狠抓落实。同时，落实艺体器材功能室管理，责任到人，明确职责，组织跨学科专业课教学研讨沙龙，全方位提升教师教学能力，为艺体教学筑牢基础。结合学校实际，全面实施素质教育。结合九中实际，艺体处坚持学校“全面发展，艺体先行”的办学理念和发展思路，高度重视特色学科建设，依托音乐、美术学科为突破口，常态化开展艺术教师教研活动，不断擦亮叫响学校艺术教育品牌，2024年顺利完成了各项工作任务，实现了既定目标。**

**2、丰富社团活动，传承文化艺术。根据我校的办学特色，把艺术教育工作进一步推进，进一步扩大艺术成果，组建形式多样的艺体社团，如剪纸、合唱、舞蹈、羽毛球、篮球、田径社团等，制订详细计划，确定活动时间，组织学生有序开展专业训练。继续开展好“大课间”文体活动，培养学生兴趣特长，突出班级特色。以活动促发展，依据上级安排组织校园艺术节、阳光体育秋季运动会等活动，组织学生参加各级各类演出及省市区艺术大赛活动，为丰富学生课余生活，落实艺术教育在素质教育中重要地位，用艺术的力量唤醒学生的能量，艺体处启动“班班有歌声”、“新课间健身操”活动，组织并举办了“绽放艺术风采、激发强国力量”枣庄九中校园文体节暨艺术展演活动。参加了2024年市中区第三届广场文化节活动，教师、学生齐上台，用歌声、舞姿诠释了艺术的感染力。在山东省第八届中小学生艺术展演活动中，我校报送的女生小合唱《花开无忧》和男生舞蹈《脊梁》获得较好成绩。举办了“绽放艺术风采、激发强国力量”——枣庄九中校园文体节暨艺术展演活动，展演活动分为艺术表演类、艺术作品类，推动了学校艺术教育工作同步健康发展。**

**3、强化场地管理，保障教学需求。加强艺术功能室和体育室内外场地、管控工作，对各室及场地卫生、使用实行常规管理维护责任制，艺体处定期检查、通报，消除安全隐患，落实艺体物品、器材管理制度与借用手续，确保教学训练之需。全面贯彻落实新课程标准，开展阳光体育大课间活动，保障每日1小时活动量，落实完成艺术测评与体质健康测试，扎实开展富有实效的艺体活动，配合学校开展重大节日纪念活动，全方位保障艺体工作顺利推进。**

**2024年4月成功创建山东省第二批省级特色高中学校。2024年11月20日至21日，“以音启智，以乐育人——山东省2024年普通高中音乐学科基地启成系列经验交流活动”在我校成功举办，此次活动汇聚了来自全省各地市的音乐教育人，共同探讨音乐教育的创新与发展之路。**

**（五）安全管理工作**

**1、强化安全管理体系建设与执行。加强安全教育，增强师生防护意识，广泛开展安全法制及应急自救逃生教育，完善并演练突发事件应急预案，同时加强制度建设，完善责任追究、档案管理等制度，严格执行各项安全管理制度，推进校园安全工作规范化，还需加强教职工安全教育培训与 “一岗双责” 考核，按时完成学校其他安全事务工作，保障校园安全管理工作有序推进和有效落实。本年度修订汇编了《校园安全管理制度》、《学校安全工作网格化管理实施方案》《学校安全风险分级管控制度》等28项规章制度，并通过教职工大会、班会等形式进行广泛宣传，确保每位师生都能深刻理解并遵守。同时，建立了安全工作责任制，明确了各级管理人员和教职工的安全职责，落实教职工安全教育培训与“一岗双责”双融合，实现了安全工作的制度化、规范化、网格化管理。**

**2、深化校园安全管理举措实施。大力加强校园内部安全管理，严格门卫出入登记与宿舍安全管理，重视交通安全教育与校车监督，加强校园巡逻与监控设备运维，推进消防标准化建设与假期值班安排，做好各类安全教育及特殊时段安保，同时加强校园安全隐患专项排查治理，强化学生外出活动和学校大型集会监管，监督食堂饮食卫生，全方位营造平安和谐校园环境。校园设施隐患定期排查。严格门卫出入登记与教学楼、宿舍安全管理，定期组织安管办及相关处室人员对教学楼、宿舍楼、食堂、体育场馆等关键区域进行全方位、无死角的隐患排查。对发现的问题，如视频监控故障、监控存在盲区、电线老化、消防设施缺失或损坏等，立即制定整改措施并限时完成，有效预防了安全事故的发生。此外加强班级日常巡查力度，重点进行管制刀具等违禁品的排查，确保问题早发现、早解决。**

**3、优化校园安全协同治理机制。大力加强与安全职能部门协作配合，整治校园周边环境，积极落实校园安全风险分级管控，推行校园安全网格化管理，通过多方协同与精细化管理，提升校园安全综合保障能力，确保枣庄九中校园安全稳定发展。校园监控系统全面升级。针对校园安全监控需求，我校对原有的监控系统进行了全面升级，增设高清摄像头，实现了校园监控全覆盖。同时，大门口引入智能化管理系统，通过人脸识别、行为分析等技术手段，提升监控效率，积极落实校园安全风险分级防控，及时发现并处理异常情况，为校园安全提供了有力的技术支撑。**

**一年来，接受省教育厅、省公安厅等部门检查4次，省四进工作组入校检查1次，市、区两级教育主管部门安全检查和指导11次，市、区消防部门先后4次到我校检查消防安全，在上级领导的监督和指导下，我校在校园周边安全环境综合治理、宿舍安全、食品安全、校舍隐患排查、消防设施等方面均有了极大提升，通过一系列扎实的措施，为学生营造了一个安全和谐的学习生活环境。**

**（六）后勤管理工作**

**1、强化后勤保障，助力教育教学。切实做好教育教学的服务工作，与教育教学工作紧密配合，协调一致，主动做好相关设备的添置，维修及各种物质供应工作，为教育教学、教科研提供优质服务。坚持勤俭办学，严格财务管理，严守财务制度，办事坚持廉洁奉公，严格采办手续，积极推行财务公开，增强财务工作的透明度。本年度严格执行上级主管部门制订收费标准，做好收费公示。在学生收费管理上，严格按照收费公示规定的项目、标准、范围进行收费，严格实行上级主管部门制订收费制度。在财产管理上，做好财产记账和报损调整工作，更好地为教育教学服务。**

**2、努力办好食堂，提升服务质量。食堂工作是学校后勤工作的重要内容，伙食工作的好坏直接影响师生的工作和学习，我们努力做到：把握采购环节，以新鲜、价廉物美为原则；对食堂环境卫生、炊餐用具卫生、食品卫生作经常性的常规检查。检查中如有不尽人意，要求整改；严格贯彻落实食品卫生法，确保不发生任何大小食品安全事故。努力提高食堂的管理水平和服务质量。加强对学校食堂管理。我们一方面加强贯彻执行《食品卫生法》和有关的管理规定，严把好食品原材料进货渠道，严格进行食堂管理，以保证师生饮食的卫生安全，加强平时的卫生检查。杜绝食物中毒事故。同时抓好食品卫生及食堂辖区环境卫生，确保健康干净、整洁的卫生环境，经常督促检查食堂工作情况及食堂所有机器设备的安全设施，维护及保养，保障财产，物资的安全与完整，食堂工作得到市场监管、卫生部门的高度评价。**

**（七）校园文化建设**

**加强宣传阵地建设，提高学校影响力。用好学校宣传栏、校园广播、电子屏、学校公众号、工作微信群、抖音等平台，严格信息发布审批流程，创新宣传理念方法手段，多点位全视角展示学校良好形象。加强与外媒的联络和沟通，提高宣传报道质量水平，提升学校社会赞誉度和影响力。以家长接待室、校长接待室为载体，认真开展“万师访万家”活动，进一步畅通家长反映问题渠道，及时回应家长对教育的关切，真正做到听民情、察民意、解民忧，提高人民群众对我校教育工作的知晓度和满意度，深入推进我校基本公共服务成效信息工作。2024年，积极主动做好教育信息报送和新闻宣传工作，一年来在大众网、枣庄日报、枣庄晚报、市中教体公众号等发布信息稿件70余篇，充分展示了我校各项工作的亮点、特色和取得的成绩，学校微信公众号及时更新，将学校工作及时进行总结、宣传，不断提升九中的传播力和影响力。以家长接待室、校长接待室为载体，认真开展“万师访万家”活动，真正做到听民情、察民意、解民忧。**

**2024年，我校团委开展“春风十里，向‘锋’而行”、“缅怀革命先烈，弘扬爱国精神”主题教育实践、国庆期间“我和国旗和个影”等系列活动，厚植学生爱国情怀，参与学生达 2000 余人次，系列化的习惯培育实践活动，不仅促进了学生思想素养的提升，更让学生把爱国之心转化为强国之志和实实在在行动。法治教育常抓不懈，校园文化成果丰硕。为进一步加强学校交通安全宣讲教育工作，切实提高广大中师生交通安全意识和自我保护能力，我校每月邀请法制副校长至少开展一次法治报告会，全年召开法治报告会10场。市中区交警大队宣教中队张伟、枣庄市公安局市中区分局赵士存、枣庄市市市中区检察院检委会委员、未检办主任郭太平、龙山街道前岭居委会主任张齐、胜利路派出所副所长黄应峰、社区中队长于爱平及部分社区工作人员纷纷邀请走进校园，为九中师生上了一堂堂精彩的遵纪守法思政大课。育人以法，润物无声。法制教育的开展，提高了全体师生的法律意识，为共筑平安和谐的校园环境奠定了坚实的基础。物质文化独具匠心。学校打造“安全文化墙”“廉洁文化墙”“国学文化墙”等文化长廊，让学生在校园漫步中汲取文化养分。精神文化深入人心。通过班班唱、主题班会解读，融入师生日常；开展“校园之星”评选活动，每学期表彰学习之星、文明之星、见义勇为之星等百余名学生，树立身边榜样，激励全校学生奋勇争先。**

**（八）工会工作**

**1、提高学校民主管理水平。工会要切实履行好维护职能，在教育的改革和发展中维护教职工在政治上的民主权利，即民主决策、民主管理、民主监督。要发挥桥梁和纽带作用，加强与党政的沟通，依靠党的领导和行政的支持，为教职工办实事、办好事、解难事。学校关心教职工生活。工会克服经费紧张的困难，每年坚持为教职工组织进行健康体检，并对生病住院的教职工进行走访看望，用真挚的关怀为教职工送去了温暖。**

**2、加强工会工作日常管理。工会活动做到有计划、有总结，结合日常工作做好我校工会日常管理，有效地促进工会工作的全面发展。加强工会的组织建设，完善了工会小组组长责任制，充分发挥工会小组在工会中的作用。**

**3、组织丰富多彩文体活动。创造多种条件、增加活动设施，培养教职工养成自觉锻炼身体的良好习惯。本学年开展了一系列体育健身活动，例如：三八妇女节拔河、跳绳等比赛，不断提高教职工的身体素质，夯实育人根基。增强了教职工的幸福感和责任感，征得了广大老师的理解与支持，使他们能够身心愉悦地投入到教育教学之中。**

**山东省枣庄市第九中学**

**2025年5月**