



园林设施维护项目绩效评价

绩效评价报告

鲁舜绩评字（2025）第 3701007 号

山东舜天信诚会计师事务所（特殊普通合伙）

2025 年 12 月

园林设施维护项目绩效评价总览表

一、项目预算资金安排和使用情况		
项目名称：园林设施维护项目		
实施单位：枣庄市市中区市政园林服务中心		
预算安排（万元）	1,669.00 万元	
其中：	财政资金	1,669.00 万元
实际到位金额（万元）	1,248.53 万元（资金到位率 74.81%）	
实际支出（万元）	1,248.53 万元（预算执行率 100%）	
二、项目绩效目标		
<p>（一）绩效目标</p> <p>1. 总体目标</p> <p>为深入贯彻落实习近平总书记关于生态文明建设的重要指示精神和“以人民为中心”的发展思想，紧扣枣庄市“民生园林”发展理念，通过系统化、专业化、精细化的园林设施维护与管理，全面提升枣庄市市中区园林绿化品质和公共服务功能，构建生态宜居、环境优美、人与自然和谐共生的城市空间。</p> <p>2. 具体目标</p> <p>以保持城市园林绿化总量保持平稳增长，提升城市绿地系统综合效益为核心目标，枣庄市市中区市政园林服务中心牵头组织实施，通过公开招标方式择优确定专业养护服务单位，对辖区内园林设施开展标准化、精细化养护作业。具体包括：保障辖区内既定绿化面积稳定管护，确保园林绿植存活率、景观完整度达到年度考核标准；实施园林设施常态化巡检与维修养护，及时消除设施安全隐患，保障各类园林设施功能稳定、运行良好；通过科学养护提升设施使用寿命与利用效率，持续优化城市生态环境和人居品质。</p> <p>（二）主要指标</p> <p>园林设施养护面积、行道树养护棵数、草坪地被及行道树存活率、绿化养护及时性、设施维护及时性、绿化单位养护成本、项目总成本。</p>		

三、主要问题及相关建议

（一）主要问题

1. 预算编制不够准确。该项目 2024 年度预算编制明细绿化养护面积 462.91 万平方米，实际养护面积 431.74 万平方米。主要原因是编制预算时将东西沙河维护面积纳入其中，但东西沙河有维护已有单独的预算资金，导致预算编制面积与实际养护需求之间产生偏差，影响资金安排与使用的精准性和有效性。

2. 资金使用与监管存在问题。通过查阅财务资料发现，枣庄市市中区市政园林服务中心将部分项目资金用于办公费、物业费、福利费、拆迁补偿款等费用。

3. 合同管理待优化。具体为：一是养护项目通过公开招标确定中标单位后，签订的正式养护合同金额与招标公示的中标金额不一致，未严格落实“招标结果与合同签订内容一致”的原则。二是合同续签流程不规范，养护合同到期续签时操作较为随意，未结合项目实际需求制定规范续签方案，且续签协议未明确对应服务周期的合同金额，造成合同履行标准、资金支付依据模糊不清；三是合同条款与业务实际不匹配，园林养护材料采购合同中载明的付款方式条款，与实际采购业务内容存在脱节。四是园林设施维护项目与其他项目合并打包开展招投标工作，导致无法精准区分园林设施维护项目与其他项目的资金额度，给项目资金专款专用管理、成本核算以及绩效目标考核带来较大阻碍。

（二）相关建议

1. 建议主管部门在年初编制预算前，做好详尽的调研工作，明确园林设施维护与东西沙河维护等不同项目的责任范围，避免交叉重复；加强预算编制前的数据核查与部门沟通，确保养护面积统计口径准确、数据来源唯一，对已单独安排预算的项目不再重复计入，并认真审核上一年度的预算执行情况，以确保预算编制的严谨性和准确性。同时，应加强预算编制后的跟踪和监督工作，及时发现并纠正预算编制中的问题与不足。

2. 建议主管部门加强财务管理，规范资金使用，确保专款专用，如需调整资金用途，应提交调剂申请，并获得财政部门的批准；同时构建“事前审核、事中监控、事后核查”的全链条资金监管体系，定期开展专项资金使用情况专项核查，重点核验支出凭证、用途匹配性及审批手续完整性，确保资金使用合规有效。

3. 建议主管部门完善合同管理工作，一是公开招标前，做好充分准备，科学规划合同内容、资金分配方案和项目边界，确保中标金额与实际签订的合同金额一致，避免随意调整；二是细化合同审查机制，建立业务部门、法务（或风控）部门、财务部门联合审查制度，重点对付款方式、验收标准、违约责任等关键条款进行实质性审核，确保合同条款与业务实际需求相匹配；在招标文件及合同中清晰界定各项目的具体范围、工作内容、考核指标及对应资金额度，原则上避免不同性质、不同资金来源的项目进行“打包”招标，确需合并实施的，必须在合同中以附件或专门条款的形式，对各子项目的范围、标准和费用构成进行明确划分，并建立清晰可区分的内部成本归集与核算办法，为后续的专款专用管理、独立成本核算及精准绩效评价提供合法依据。

五、评价得分和等级

一级指标	指标分值	得分	得分率（%）
决策	20	17.00	85.00
过程	25	17.74	70.96
产出	30	28.65	95.50
效益	25	23.00	92.00
合计	100	86.39	86.39

绩效评价得分：86.39分 评价结果等级：良

目 录

一、项目基本情况	1
(一) 项目概况	1
(二) 项目绩效目标	4
二、绩效评价工作开展情况	5
(一) 评价目的	5
(二) 评价对象和范围	5
(三) 评价指标体系	5
(四) 评价方法	6
(五) 绩效评价标准	6
三、评价结论及分析	6
(一) 综合评价结论	6
(二) 指标分析	7
1. 决策指标分析	7
2. 过程指标分析	11
3. 产出指标分析	13
4. 效益指标分析	16
四、发现的问题及原因分析	19
五、相关建议	20
六、其他需要说明的问题	22

园林设施维护项目绩效评价报告

一、项目基本情况

（一）项目概况

1. 项目背景

习近平总书记深刻指出，园林绿化是关乎长远发展和人民福祉的战略工程，强调“既要着力美化环境，又要让人民群众舒适地生活其中”，这为园林绿化工作指明了根本方向，即不断满足人民对优美生态环境的需要，切实提升人民群众的获得感、幸福感。园林设施作为城市的重要组成部分，承载着市民对美好生活的向往。随着经济社会发展和人民生活水平提高，公众对居住环境品质的要求日益提升。加强园林设施维护管理，不仅是提升人居环境舒适度的直接举措，更是改善城市生态、塑造美好城市形象的关键环节。

2. 项目主要内容

对枣庄市市中区市政园林服务中心所管辖的城区内园林设施进行维护，对城区公园绿地、道路绿地、行道树开展浇水除杂、修剪整形、除虫打药等养护管理，确保树木树形优美，绿篱层次分明、整齐划一。

3. 项目实施情况

本项目由枣庄市市中区市政园林服务中心为实施单位，全面负责项目的实施。项目具体内容分别为：园林设施维护、土地流转租金支付、市政园林养护材料采购。

(1) 园林设施维护：通过公开招投标方式，与 21 家中标单位签订园林设施养护合同，分别负责各自分包区域的城区道路绿地、游园绿化养护，服务期限为 2023 年 3 月 1 日至 2024 年 2 月 29 日，服务期满后与 21 家中标单位签订补充协议，服务期限均延续至 2024 年 5 月 31 日。具体采购明细详见表 1。

自 2024 年 5 月 31 日后，再次通过公开招标方式确定枣庄市园林工程有限公司为中标单位，负责全部城区道路绿地、游园绿化养护，服务期限为 2024 年 6 月 1 日至 2024 年 11 月 30 日，服务期满后签订补充协议，服务期限延续至 2024 年 12 月 31 日，合同金额为 583.33 万元。

表 1 园林设施维护项目采购合同明细表

单位：万元

序号	中标单位	服务期限	2024 年 1-5 月 合同金额
1	枣庄锦华物业有限公司	2023. 3. 1-2024. 5. 31	11. 25
2	枣庄伟鑫物业管理有限公司	2023. 3. 1-2024. 5. 31	12. 47
3	枣庄润东物业有限公司	2023. 3. 1-2024. 5. 31	9. 78
4	枣庄市润诚市政园林绿化工程有限公司	2023. 3. 1-2024. 5. 31	9. 47

5	枣庄市霖达园林绿化有限公司	2023. 3. 1-2024. 5. 31	11. 85
6	枣庄市汇森园林绿化有限公司	2023. 3. 1-2024. 5. 31	11. 43
7	枣庄东龙园林景观工程有限公司	2023. 3. 1-2024. 5. 31	12. 60
8	枣庄鑫岩安广建筑有限公司	2023. 3. 1-2024. 5. 31	14. 27
9	枣庄市森博园林绿化工程有限公司	2023. 3. 1-2024. 5. 31	20. 60
10.	枣庄长盛园林工程有限公司	2023. 3. 1-2024. 5. 31	18. 04
11	枣庄泳伸园林绿化有限公司	2023. 3. 1-2024. 5. 31	7. 39
12	枣庄腾辉建筑工程有限公司	2023. 3. 1-2024. 5. 31	17. 09
13	长庚物业管理(山东)有限公司	2023. 3. 1-2024. 5. 31	11. 37
14	枣庄市润诚市政园林绿化工程有限公司	2023. 3. 1-2024. 5. 31	6. 94
15	枣庄市晨旭园林工程有限公司	2023. 3. 1-2024. 5. 31	6. 46
16	枣庄广振园林绿化有限公司	2023. 3. 1-2024. 5. 31	14. 48
17	枣庄市园林工程有限公司	2023. 3. 1-2024. 5. 31	57. 50
18	枣庄市顺和广告传媒有限公司	2023. 3. 1-2024. 5. 31	1. 12
19	长庚物业管理(山东)有限公司	2023. 3. 1-2024. 5. 31	23. 03
20	山东隆威保安服务有限公司枣庄分公司	2023. 3. 1-2024. 5. 31	10. 93
21	枣庄市国安保安服务有限责任公司	2023. 3. 1-2024. 5. 31	13. 85
合计			301. 92

(2) 土地流转租金支付: 枣庄市市中区市政园林服务中心与枣庄市市中区光明路街道办事处签订土地流转合同, 租用流转土地 568.56 亩, 租赁期限为 2020 年 6 月 11 日至 2025

年6月10日，年租金861,085.25元，按年支付；与枣庄市市中区永安镇人民政府签订土地流转合同，租用流转土地421.78亩，租赁期限为2020年6月24日至2025年6月23日，年租金548,310.23元，按年支付。

(3) 市政园林养护材料采购：2024年5月31日，通过公开招标方式确定枣庄市创佳交通筑路工程有限公司为市政园林养护材料采购供应商，采购主要内容为苗木、花草、农药、市政设施材料等，服务期限为2024年6月1日至2024年11月30日，合同金额250.00万元。

4. 资金投入及使用情况

根据相关文件显示，“园林设施维护”项目2024年涉及财政资金1,248.53万元，实际到位资金1,248.53万元，预算执行率100%。

(二) 项目绩效目标

1. 总体目标

深入贯彻落实习近平总书记关于生态文明建设的重要指示精神 and “以人民为中心”的发展思想，紧扣枣庄市“民生园林”发展理念，通过系统化、专业化、精细化的园林设施维护与管理，全面提升枣庄市市中区园林绿化品质和公共服务功能，构建生态宜居、环境优美、人与自然和谐共生的城市空间。

2. 年度目标

绿化养护面积达到 462.91 万 m²，树木存活率 ≥ 95%，草坪地被存活率 ≥ 95%，绿化单位养护成本控制在 2.36 元/m²内，绿化维护及时性为 100%。不断完善绿化养护机制，显著改善城市经济及营商环境，显著提升人民生活品质、市容市貌生态环境。

二、绩效评价工作开展情况

（一）评价目的

为更好地发挥财政资金效益，通过全面了解“园林设施维护”项目预算资金的具体使用情况、执行情况、使用效果以及预期目标的实现程度，发现并分析项目在资金管理和项目管理中存在的问题，提出有针对性的建议，为进一步提高资金使用效率和效益、提高项目管理水平提供相应建议。

（二）评价对象和范围

评价对象为“园林设施维护”项目资金使用情况；评价范围为“园林设施维护”项目开展情况和项目的数量、质量、时效、成本等绩效目标的实现情况。

（三）评价指标体系

本次绩效评价指标总标准分值为 100 分，包括决策、过程、产出、效益四个一级指标，项目立项、绩效目标、资金投入、资金管理、组织实施、产出数量、产出质量、产出时效、产出成本、项目效益十个二级指标、二十二个三级指标。

（四）评价方法

本次评价严格遵循科学规范、公开公正原则，从多层面多维度进行综合分析，主要采用成本效益分析法、比较法、最低成本法和公众评判法等方法，以现场评价的方式进行分类、整理和分析；对评价的重点、难点和疑点问题，组织相关人员进行会审，在此基础上形成评价结论。

（五）绩效评价标准

本次绩效评价级次分为 4 个等级：综合得分在 90 分（含 90 分）以上为“优”；综合得分在 80—90 分（含 80 分）为“良”；综合得分在 60—80 分（含 60 分）为“中”；综合得分在 60 分以下为“差”，其中“优”表示成效显著，“良”表示成效明显，“中”表示成效一般，“差”表示成效较差。

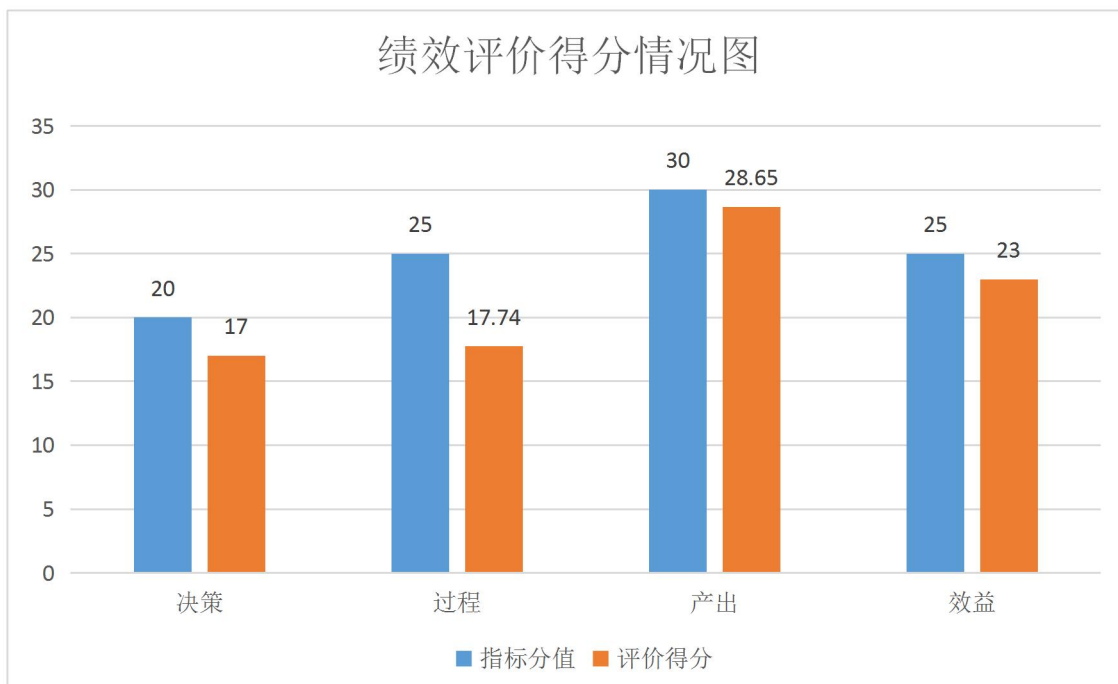
三、评价结论及分析

（一）综合评价结论

该项目绩效评价得分为 86.39 分，评价结果为“良”。其中：项目决策类指标权重为 20 分，得分为 17.00 分；项目过程类指标权重为 25 分，得分为 17.74 分；项目产出类指标权重为 30 分，得分为 28.65 分；项目效益类指标权重为 25 分，得分为 23.00 分。详见下表：

表 2 园林设施维护重点项目绩效评价得分情况表

一级指标	指标分值	得分	得分率%
决策	20	17.00	85.00
过程	25	17.74	70.96
产出	30	28.65	95.50
效益	25	23.00	92.00
合计	100.00	86.39	86.39



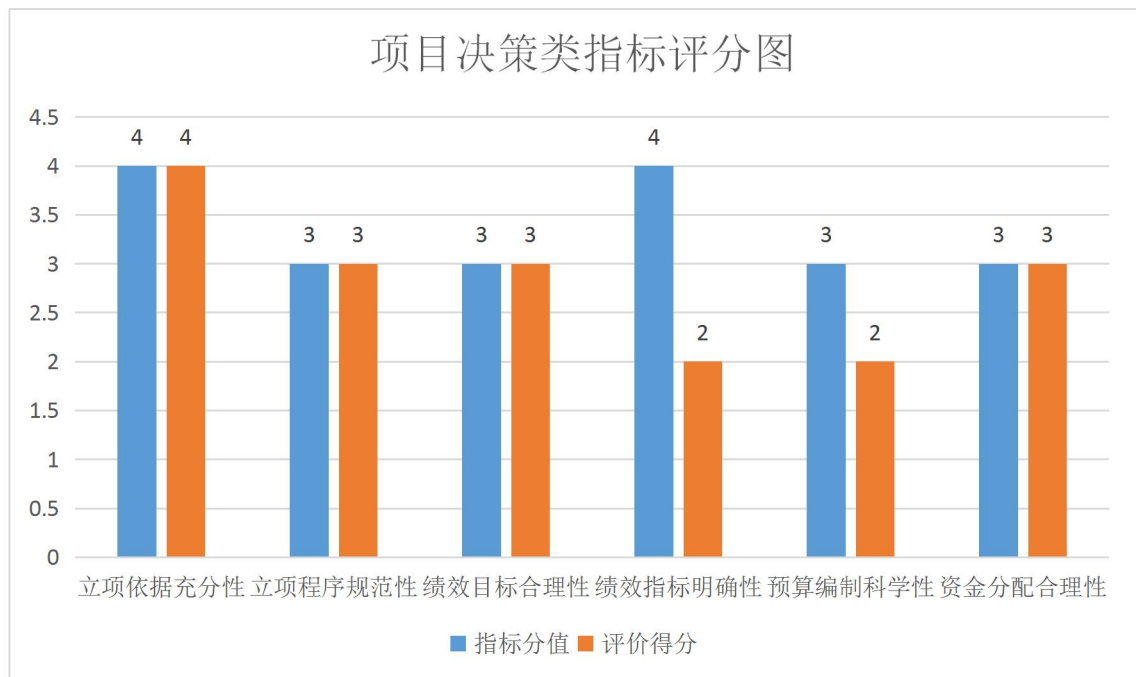
(二) 指标分析

1. 决策指标分析

表 3 决策类指标评分结果

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分
------	------	------	----	----

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分
决策 (20分)	项目立项(7分)	立项依据充分性	4	4
		立项程序规范性	3	3
	绩效目标(7分)	绩效目标合理性	3	3
		绩效指标明确性	4	2
	资金投入(6分)	预算编制科学性	3	2
		资金分配合理性	3	3
合计			20	17



(1) 项目立项

① 立项依据充分性

本项目为延续性项目，根据《枣庄市城市绿化条例》等相关规定，枣庄市市中区市政园林服务中心作为城市园林绿化管理部门，承担城市绿地养护管理职责。为确保城市绿化建设及日常养护工作顺利开展，保障养护资金及时足额到位，特申请实施本项目。项目立项符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策，与单位职责范围相符，属于公共财政支持范围，且不与同类或相关项目重复。

此项分值 4.00 分，评价得分为 4.00 分。

② 立项程序规范性

本项目为延续性项目，本年度无需再进行立项申请及其他设立手续。园林设施维护所需资金按照现有管护面积结合以前年度单位成本进行编制当年度预算，并报枣庄市市中区财政局申请财政资金。

此项分值 3.00 分，评价得分为 3.00 分。

(2) 绩效目标

① 绩效目标合理性

根据评价小组收集的相关资料显示，被评价单位提供了绩效目标申报表，项目绩效目标与实际工作内容具有较强相关性，项目整体绩效目标预期产出效益和效果符合正常的业绩水平，绩效目标与预算确定的资金量相匹配。

此项分值 3.00 分，评价得分为 3.00 分。

②绩效指标明确性

绩效目标申报表中，项目实施单位已将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，绩效指标能够通过清晰、可衡量的指标值予以体现，但设置的部分绩效目标存在不合理情况，如产出数量指标中“绿化养护面积”462.91万平方米与实际需绿化养护面积431.74万平方米不相符；产出成本指标中仅设置“绿化单位养护成本”，未能涵盖项目全部支出。根据评价要点和评分规则，此项扣2.00分。

此项分值4.00分，评价得分为2.00分。

（3）资金投入

①预算编制科学性

枣庄市市中区市政园林服务中心在编制项目资金预算时，涵盖东西沙河维护项目绿化养护面积，所申报的绿化养护面积与实际维护面积存在偏差。根据评价要点和评分规则，此项扣1.00分。

此项分值3.00分，评价得分为2.00分。

②资金分配合理性

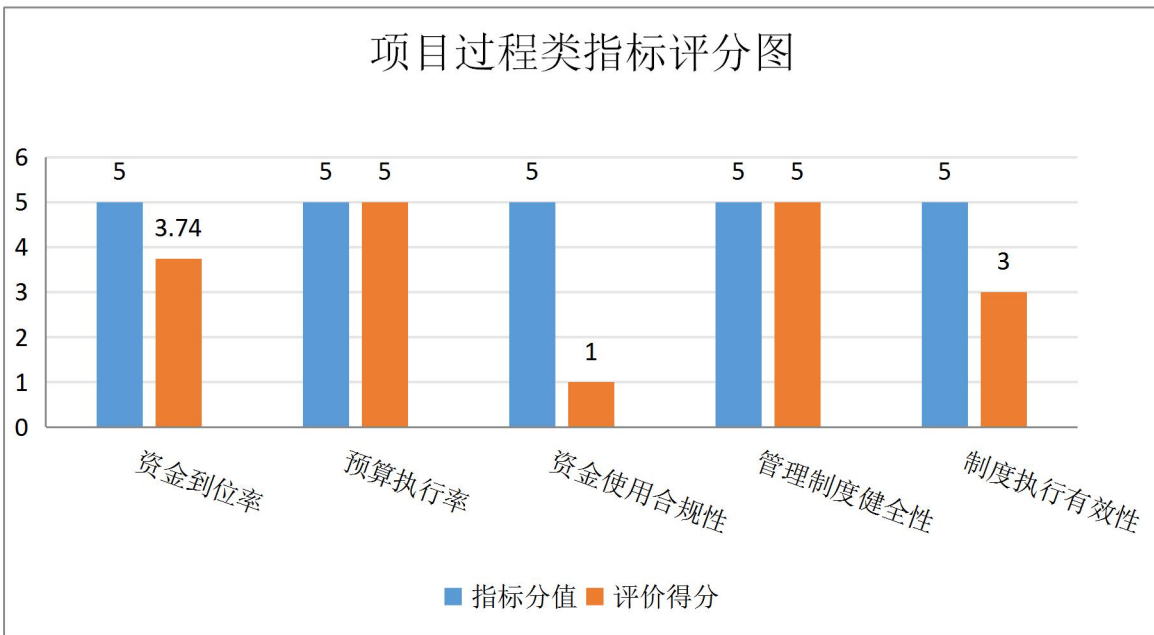
根据评价小组收集的相关资料显示，项目实施单位根据园林设施维护工作的实际需求，与21家中标单位签订养护合同，以绿化养护面积、行道树养护数量等内容为资金量化分配依据，资金分配合理，分配额度与项目需求相适应。

此项分值 3.00 分，评价得分为 3.00 分。

2. 过程指标分析

表 4 过程类指标评分结果

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分
过程 (25 分)	资金管理 (15 分)	资金到位率	5	3.74
		预算执行率	5	5
		资金使用合规性	5	1
	组织实施 (10 分)	管理制度健全性	5	5
		制度执行有效性	5	3
合 计			25	17.74



(1) 资金管理

① 资金到位率

本次绩效评价项目 2024 年财政预算资金为 1,669.00 万元，

全部为财政资金，当年实际到位资金为 1,248.53 万元，资金到位率为 74.81%，根据评价要点和评分标准，此项扣 1.26 分。

此项分值 5.00 分，评价得分为 3.74 分。

② 预算执行率

根据评价小组收集的项目相关支出明细账、记账凭证及原始凭证等财务资料显示，枣庄市市中区市政园林服务中心截至 2024 年 12 月 31 日共收到资金 1,248.53 万元，已全部支付，预算执行率为 100%。

此项分值 5.00 分，评价得分为 5.00 分。

③ 资金使用合规性

根据评价小组收集的项目相关支出明细账、记账凭证及原始凭证等财务资料显示，资金的拨付有完整的审批程序和手续，但发现项目支付明细中存在不符合本项目预算批复或合同规定的用途，例如拆迁补偿费、法律顾问费、办公费、福利费等费用。根据评价要点和评分标准，此项扣 4.00 分。

此项分值 5.00 分，评价得分为 1.00 分。

(2) 组织实施

① 管理制度健全性

根据评价小组收集的相关资料显示，枣庄市市中区市政园林服务中心根据实际需要，制定了《区市政园林服务中心预算业务管理制度》《财务管理制度》《园林养护考核办法及标准》

《市中区市政园林服务中心月度绿化养护管理考核办法》《市政园林服务中心园林设施维护方案》等各项制度，业务和财务管理制度合法、合规、完整。

此项分值 5.00 分，评价得分为 5.00 分。

②制度执行有效性

经评价小组查阅项目有关管理办法、制度等资料，该项目能够按照《园林养护考核办法及标准》《市中区市政园林服务中心月度绿化养护管理考核办法》等制度要求规范开展养护工作，但在资金管理方面存在未严格按照合同约定付款时间支付资金，并将项目资金用于支付拆迁补偿款（未见相关调整批复文件）。根据评价要点和评分标准，此项扣 2.00 分。

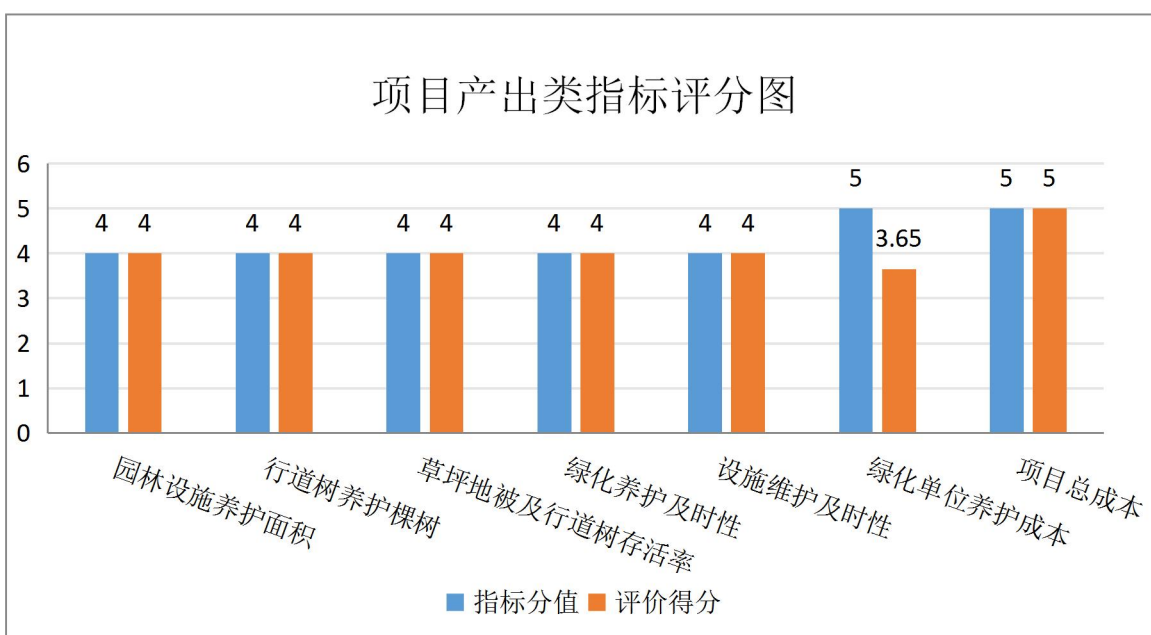
此项分值 5.00 分，评价得分为 3.00 分。

3. 产出指标分析

表 5 产出类指标评分结果

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分
产出 (30 分)	产出数量 (8 分)	园林设施养护面积	4	4
		行道树养护裸树	4	4
	产出质量 (4 分)	草坪地被及行道树存活率	4	4
	产出时效 (8 分)	绿化养护及时性	4	4
		设施维护及时性	4	4

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分
	产出成本 (10分)	绿化单位养护成本	5	3.65
		项目总成本	5	5
合计			30	28.65



(1) 项目产出

① 园林设施养护面积

根据被评价单位提供的项目养护明细,本园林设施维护项目涵盖市中区范围内各主次干道绿化带、游园、光明广场、综合公园等各类型绿化区域,本年度养护总面积达 431.74 万平方米,与项目实际养护面积一致。

此项分值 4.00 分,评价得分为 4.00 分。

② 行道树养护棵数

根据被评价单位提供的行道树养护明细，本项目全面涵盖了市中区范围内各主次干道、游园、光明广场、公园等公共区域的行道树养护管理工作，项目实际养护行道树数量与计划养护数量一致，计划完成率 100%。

此项分值 4.00 分，评价得分为 4.00 分。

（2）产出质量

①草坪地被及行道树存活率

根据被评价单位提供的养护记录及相关资料显示，本项目范围内的草坪地被植物及行道树在养护周期内均得到了系统化、精细化的管护。养护工作涵盖水肥管理、病虫害防治、修剪整形、防寒防冻等全流程作业环节，确保植物健康生长。对于养护过程中出现的枯死、缺损植株，已按规范完成补植工作。根据补植量占总管护量的比例测算，草坪地被及行道树的整体存活率稳定保持在 95%以上，达到园林绿化养护管理标准。

此项分值 4.00 分，评价得分为 4.00 分。

（3）产出时效

①绿化养护及时性、设施维护及时性

根据评价小组查阅相关资料显示，该项目在绿化养护及设施维护方面建立了较为完善的片区负责制，通过科学划分责任路段，明确专人专岗，并依托“微信工作群”实现日常工作的动态监管与快速响应。在绿化养护方面，各片区责任人每日开

展常态化巡查，对发现的苗木养护、病虫害防治、植被补植等问题，均通过微信群以图文形式即时上报并同步处理，确保普通问题在 24 小时内完成处置，紧急情况实现即时响应。在设施维护方面，针对园建设施、照明系统、休闲设施等各类硬件，同样实行分级响应机制，日常维护问题及时修复，涉及安全隐患的紧急问题立即启动应急处理流程。

此项分值 8.00 分，评价得分为 8.00 分。

（4）产出成本

①绿化单位养护成本

根据评价小组查阅相关资料显示，该项目 2024 年绿化养护成本为 1,135.25 万元，养护覆盖面积达 431.74 万平方米，经核算，本年度绿化养护单位成本为 2.63 元/平方米，超出计划绿化养护成本。根据评价要点和评分标准，此项扣 1.35 分。

此项分值 5.00 分，评价得分为 3.65 分。

②项目总成本

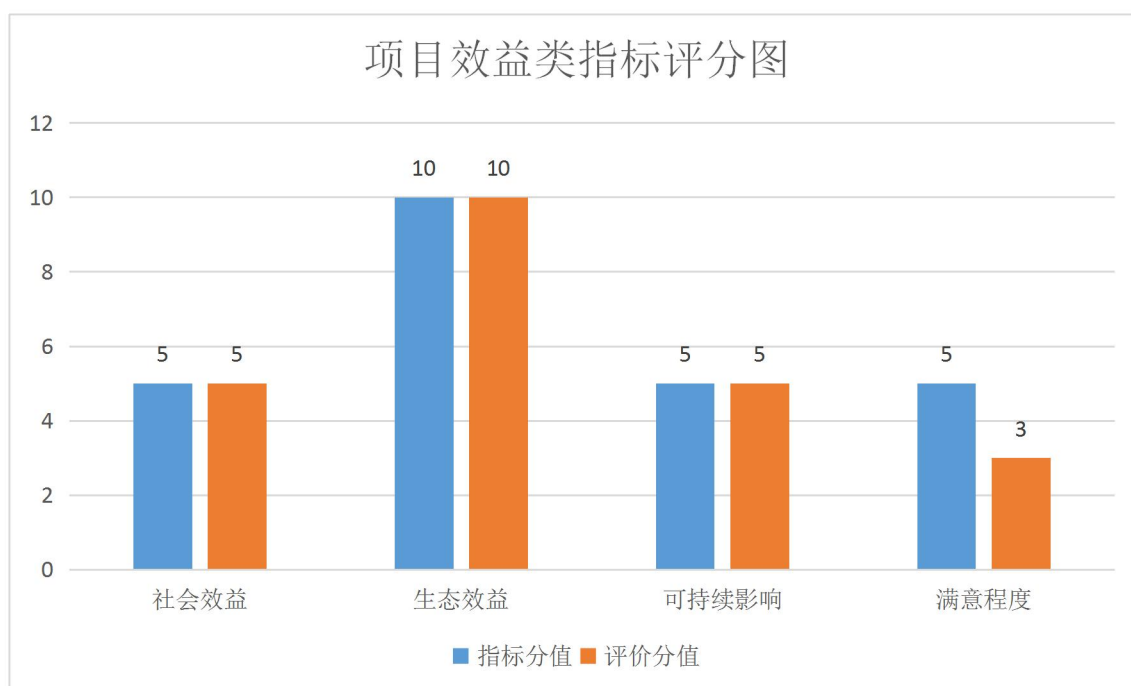
根据评价小组查阅相关资料显示，项目整体年度预算资金 1,669.00 万元，2024 年度枣庄市市中区财政局实际拨付资金 1,248.53 万元，枣庄市市中区市政园林服务中心实际支付 1,248.53 万元，均在预算范围内，成本控制情况较好。

此项分值 5.00 分，评价得分为 5.00 分。

4. 效益指标分析

表 6 项目效益类指标评分结果

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分
效益 (25分)	项目效益 (25分)	社会效益	5	5
		生态效益	10	10
		可持续影响	5	5
		满意程度	5	3
合 计			25	23



(1) 项目效益

① 社会效益

通过精细化的绿化养护，对城区公园绿地、道路绿地、行道树开展浇水除杂、修剪整形、除虫打药等养护管理，确保树

木树形优美，绿篱层次分明、整齐划一，打造了“绿不断线、景不断链”的优美整洁的城市环境，有效完善了城市基础设施，提升城市形象。

此项分值 5.00 分，评价得分为 5.00 分。

②生态效益

A. 园林设施维护通过制定精细化管养方案、全面排查补植及行道树瘦身塑形等养护管理，显著增加了城市绿量，美化了市容环境；同时通过推广喷灌、滴灌等节水灌溉措施，提升了水资源利用效率，是保障城市生态健康的重要途径。以上措施，改善了城市休闲游憩空间，增强了城市生态功能与居民生活品质，切实改善了人居环境。

此项分值 5.00 分，评价得分为 5.00 分。

B. 园林设施维护项目产生了显著的生态效益，通过持续的绿化养护和建设，植物有效发挥了滞尘、降噪、固碳释氧的作用，改善了城市小气候与环境质量；通过推广滴灌、喷灌等节水技术和优先使用再生水，实现了水资源的集约节约利用。以集约的方式增加城市绿量，构建起更为系统、连续的城市绿地生态系统，增强了城市的生态韧性与活力，改善了城市生态环境与健康状况。

此项分值 5.00 分，评价得分为 5.00 分。

③可持续影响

枣庄市市中区市政园林服务中心建立了完善的园林设施维护管理机制，《养护考核标准及办法》《园林设施维护方案》《枣庄市城市绿化条例》等制度，明确了相关单位的监管职责与养护管理责任人的具体分工。在日常运维层面，建立了专人负责巡视看护、保洁维修、安全隐患上报与警示的闭环流程；同时通过月度考核、日常巡查与随机抽查相结合的方式，将设施维护质量与承包单位奖惩直接挂钩，并配套了安全防范、设施更换等长效维护要求。整套机制集责任明确、操作规范、监督考核、法律保障于一体，形成了覆盖规划、维护、监管全链条的长效管理体系。

此项分值 5.00 分，评价得分为 5.00 分。

④ 满意程度

为了评价服务对象对本项目的满意程度，评价小组对市中区园林设施维护项目受益群进行问卷调查。评价小组共发放 20 份调查问卷，实际收回有效问 20 份，经汇总统计市中区园林设施维护项目受益群体满意度为 86.25%。根据评分要点和评分规则，此项扣 2.00 分。

此项分值 5.00 分，评价得分为 3.00 分。

四、发现的问题及原因分析

（一）预算编制不够准确。该项目 2024 年度预算编制明细绿化养护面积 462.91 万平方米，实际养护面积 431.74 万平

方米。主要原因是编制预算时将东西沙河维护面积纳入其中，该部分维护有单独的预算资金安排，导致预算编制面积与实际养护需求之间产生偏差，影响资金安排与使用的精准性和有效性。

（二）资金使用与监管存在问题。通过查阅财务资料发现，枣庄市市中区市政园林服务中心将部分项目资金用于办公费、物业费、福利费、拆迁补偿款等其他间接费用。

（三）合同管理待优化。具体为：一是养护项目通过公开招标确定中标单位后，签订的正式养护合同金额与招标公示的中标金额不一致，未严格落实“招标结果与合同签订内容一致”的原则。二是合同续签流程不规范，养护合同到期续签时操作较为随意，未结合项目实际需求制定规范续签方案，且续签协议未明确对应服务周期的合同金额，造成合同履行标准、资金支付依据模糊不清；三是合同条款与业务实际不匹配，园林养护材料采购合同中载明的付款方式条款，与实际采购业务内容存在脱节。四是园林设施维护项目与其他项目合并打包开展招标投标工作，导致无法精准区分园林设施维护项目与其他项目的资金额度，给项目资金专款专用管理、成本核算以及绩效目标考核带来较大阻碍。

五、相关建议

（一）建议主管部门在年初编制预算前，做好详尽的调研

工作，明确园林设施维护与东西沙河维护等不同项目的责任范围，避免交叉重复；加强预算编制前的数据核查与部门沟通，确保养护面积统计口径准确、数据来源唯一，对已单独安排预算的项目不再重复计入，并认真审核上一年度的预算执行情况，以确保预算编制的严谨性和准确性。同时，应加强预算编制后的跟踪和监督工作，及时发现并纠正预算编制中的问题与不足。

（二）建议主管部门加强财务管理，规范资金使用，确保专款专用，如需调整资金用途，应提交调剂申请，并获得财政部门的批准；同时构建“事前审核、事中监控、事后核查”的全链条资金监管体系，定期开展专项资金使用情况专项检查，重点核验支出凭证、用途匹配性及审批手续完整性，确保资金使用合规有效。

（三）建议主管部门完善合同管理工作，一是公开招标前，做好充分准备，科学规划合同内容、资金分配方案和项目边界，确保中标金额与实际签订的合同金额一致，避免随意调整；二是细化合同审查机制，建立业务部门、法务（或风控）部门、财务部门联合审查制度，重点对付款方式、验收标准、违约责任等关键条款进行实质性审核，确保合同条款与业务实际需求相匹配；在招标文件及合同中清晰界定各项目的具体范围、工作内容、考核指标及对应资金额度，原则上避免不同性质、不同资金来源的项目进行“打包”招标，确需合并实施的，必须

在合同中以附件或专门条款的形式，对各子项目的范围、标准和费用构成进行明确划分，并建立清晰可区分的内部成本归集与核算办法，为后续的专款专用管理、独立成本核算及精准绩效评价提供合法依据。

六、其他需要说明的问题

本次绩效评价过程中采用部分专家建议和部分调查问卷的方式，因受评价小组成员、相关专家执业水平限制和被调查对象主观感受等因素影响，本次绩效评价项目存在着一定的局限性。

附件：

1. “园林设施维护”重点项目绩效评价指标体系及得分表
2. 满意度分析报告
3. 项目相关文件、制度
4. 项目现场调查照片
5. 其他

山东舜天信诚会计师事务所

(特殊普通合伙)

评价机构负责人：

主评人：

二〇二五年十二月三十日

“园林设施维护”项目指标体系及得分表

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	评价要点和评分规则	得分	得分率	扣分原因
决策 (20分)	项目立项 (7分)	立项依据充分性 (4分)	项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责,用以反映和考核项目立项依据情况。	①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策; ②项目立项是否符合行业发展规划和政策要求; ③项目立项是否与部门职责范围相符,属于部门履职所需; ④项目是否属于公共财政支持范围,是否符合中央、地方事权支出责任划分原则; ⑤项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。 上述要点全部符合,得2分,一项不相符,得0分。	4.00	100%	
		立项程序规范性 (3分)	项目申请、设立过程是否符合相关要求,用以反映和考核项目立项的规范情况。	①项目按照规定的程序申请设立得1分; ②审批文件、材料符合相关要求得1分,每发现一处程序或文件、材料不合规、不完整,扣0.5分,扣完为止; ③事前已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策得1分,每发现一处程序或文件、材料不合规、不完整,扣0.5分,扣完为止。	3.00	100%	
	绩效目标 (7分)	绩效目标合理性 (3分)	项目所设定的绩效目标是否依据充分,是否符合客观实际,用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。	评价要点: ①项目绩效目标与实际工作内容是否具有相关性; ②项目预期产出效益和效果是否符合目标要求; ③是否与预算确定的资金量相匹配。 评分说明: 以上要素各占 1/3 权重分,每发现一项不符合,扣除该项权重分。	3.00	100%	
		绩效指标明确性 (4分)	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等,用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况。	①将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标得1分,每缺失一项绩效指标,扣0.2分,扣完为止; ②绩效指标通过清晰、可衡量的指标值予以体现得2分,每发现一处指标设置不合理或不可衡量的,扣1分,扣完为止; ③绩效指标与项目目标任务数或计划数相对应得1分,每发现一处不对应,扣0.5分,扣完为止。	2.00	50%	如产出数量指标“绿化养护面积”462.91万平方米与实际需绿化养护面积369.32万平方米不相符;产出成本指标仅设置“绿化单位养护成本”,未能涵盖项目全部支出。

“园林设施维护”项目指标体系及得分表

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	评价要点和评分规则	得分	得分率	扣分原因
	资金投入 (6分)	预算编制科学性 (3分)	项目申请专项资金是否经过科学论证、有明确标准, 资金额度与年度目标是否相匹配。	①项目申请资金经过科学论证得2分, 每发现一处论证不够充分的, 扣1分, 扣完为止; ②资金规模与实际需求相匹配得1分, 否则不得分。	2.00	67%	所申报的绿化养护面积与实际维护面积存在偏差
		资金分配合理性 (3分)	资金分配是否有测算依据, 与项目单位或地方资金需求是否相适应, 用以反映和考核资金分配的科学性、合理性情况。	①预算资金分配依据充分得2分, 否则每发现一处依据不充分的, 扣0.5分, 扣完为止; ②资金分配额度合理且与项目需求相适应得1分, 否则扣1分。	3.00	100%	
	资金管理 (15分)	资金到位率 (5分)	实际到位资金与预算安排的资金的比率, 用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程度。	①资金到位率指标得分=资金到位率*权重分 (3分)。 资金到位率= (到位的资金/预算安排资金)*100%。 ②资金到位及时率指标得分=资金到位及时率*权重分 (2分)。 资金到位及时率= (及时到位的资金/预算安排资金)*100%。 实际到位资金: 一定时期 (本年度或项目期) 内落实到具体项目的资金。(核查各地拨付项目单位专项资金到位额度确定) 预算安排资金: 一定时期 (本年度或项目期) 内预算安排到具体项目的资金 (根据财政部门下达的专项额度批复指标确定)。	3.74	75%	
		预算执行率 (5分)	项目预算资金是否按照计划执行, 用以反映或考核项目预算执行情况。	评价要点: 预算执行率= (实际支出资金/实际到位资金) ×100%。 实际支出资金: 一定时期 (本年度或项目期) 内项目实际拨付的资金。 评分方法: 得分=预算到位率×指标分值, 最高得分5分。	5.00	100%	

“园林设施维护”项目指标体系及得分表

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	评价要点和评分规则	得分	得分率	扣分原因
过程 (25分)		资金使用合规性 (5分)	项目预算资金是否按照规定用途使用。	①符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理要求得2分，每发现一处不相符的，扣1分，扣完为止； ②资金的拨付有完整的审批程序和手续得2分，否则按不合规资金比例赋分； ③符合项目预算批复或合同规定的用途得2分，每发现一类不相符的，扣1分，扣完为止； ④若存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况，每发现一类问题视情节严重程度扣2-5分，扣完为止。	1.00	20%	项目支付明细中存在不符合本项目预算批复或合同规定的用途，例如福利费、拆迁补偿费、法律顾问费、办公费等。
	组织实施 (10分)	管理制度健全性 (5分)	项目实施单位的财务和业务管理制度是否健全，用以反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。	①项目实施单位已制定或具有相应的财务和业务管理制度得3分，否则此项三级指标得0分； ②财务和业务管理制度合法、合规、完整得2分。存在与法律法规相违背情况的，不得分。财务和业务管理制度过于简略，不适应现实管理需求的，扣1-2分。	5.00	100%	
		制度执行有效性 (5分)	项目实施是否符合相关管理规定，用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。	评价要点： ①是否遵守相关法律法规和相关管理规定； ②项目调整及支出调整手续是否完备； ③项目实施是否按照相关文件制度执行； ④上级文件制度、招聘、考核等相关资料是否齐全并及时归档； ⑤档案归档是否落实专人负责汇总统一保管，且保存完善，分类清晰，易于查找。 评分方法： 发现一处扣1分，扣完为止。	3.00	60%	未严格按照合同约定付款时间支付资金；二是该项目资金用于支付拆迁补偿款，未见调整批复相关文件
	产出数量	园林设施养护面积 (4分)	项目实施的实际产出数与计划产出数的比率，用以反映和考核项目产出数量目标的实现程度。	评价要点：①实际完成值是否达到预期数量； 评价规则：得分=实际养护完成数量/计划养护数量*100%*5分	4.00	100%	

“园林设施维护”项目指标体系及得分表

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	评价要点和评分规则	得分	得分率	扣分原因
产出 (30分)	(8分)	行道树养护棵数 (4分)	项目实施的实际产出数与计划产出数的比率,用以反映和考核项目产出数量目标的实现程度。	评价要点: ①实际完成值是否达到预期数量; 评价规则: 得分=实际养护完成数量/计划养护数量*100%*5分	4.00	100%	
	产出质量 (4分)	草坪地被及行道树存活率 (4分)	对项目实际质量进行评价,用以考核项目产出质量目标的实现程度	评价要点: ①存活率 \geq 95%, 存活率=补植量/实际养护数量*100%, 评分规则: 存活率 \geq 95%得满分(5分), 每降低1个百分点扣0.1分, 低于80%不得分。	4.00	100%	
	产出时效 (8分)	绿化养护及时性 (4分)	项目实际完成时间与计划完成时间的比较,用以反映和考核项目产出时效目标的实现程度。	评价要点: 绿化养护是否及时; 评分规则: 及时得满分, 每出现1项不及时扣0.1分, 扣完为止。	4.00	100%	
		设施维护及时性 (4分)	项目实际完成时间与计划完成时间的比较,用以反映和考核项目产出时效目标的实现程度。	评价要点: 设施维护是否及时; 评分规则: 及时得满分, 每出现1项不及时扣0.1分, 扣完为止。	4.00	100%	
	产出成本 (10分)	绿化单位养护成本 (5分)	项目建设是否建立完善的成本控制制度及节点控制机制,用以反映和考核项目的成本节约程度。	评价要点: 绿化养护成本 \leq 2.36元/平方米 评分规则: 绿化养护成本 \leq 2.36元/平方米, 得满分, 每超出0.1元扣0.5分, 扣完为止	3.65	73%	2024年度园林设施合同金额统计1135.25万元, 养护面积431.74万平方米, 养护成本: 1135.25/431.74=2.63元/平方米
		项目总成本 (5分)	项目建设是否建立完善的成本控制制度及节点控制机制,用以反映和考核项目的成本节约程度。	评价要点: 年度预算总成本控制在 \leq 1669万元; 评价规则: 总成本控制在 \leq 1669万元得5分, 超出得0分	5.00	100%	

附件1:

“园林设施维护”项目指标体系及得分表

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	评价要点和评分规则	得分	得分率	扣分原因
效益 (25分)	项目效益 (25分)	社会效益 (5分)	“园林设施维护”项目带来的社会效益	提升城市形象(5分)，作用明显得5分，不明显扣减相应权重分	5.00	100%	
		生态效益 (10分)	“园林设施维护”项目带来的生态效益	改善人居环境(5分)，改善明显得5分，改善一般得3分，无改善得0分。	5.00	100%	
				改善城市生态环境与健康状况；改善明显得5分，改善一般得3分，无改善得0分。	5.00	100%	
		可持续影响 (5分)	长效管理机制健全性	建立绿化维护制度并且执行到位得5分，建立后期维护制度但未执行到位得2分，未建立后期维护制度得0分。	5.00	100%	
		受益群众满意度 (5分)	社会公众或服务对象对项目实施效果的满意程度。	满意度大于等于95%得5分，满意度小于95%且大于等于90%得4分，满意度小于90%且大于等于80%得3分，满意度小于80%-70%得2分，低于70%不得分。	3.00	60%	经汇总统计市中区园林设施维护项目受益群体满意度为86.25%。
合计					86.39	86.39%	

园林设施维护工作居民满意度调查问卷

尊敬的居民朋友：

您好！为客观评价我市园林设施维护工作的绩效水平，进一步提升园林设施的服务质量和用户体验，我们特开展此次满意度调查。您的回答对我们至关重要，恳请您根据实际感受如实填写，问卷采用匿名形式，所有数据仅用于工作分析，感谢您的支持与配合！

年 月

基本信息： _____市_____县（区）

1. 您的年龄段：

- A. 18岁及以下
- B. 19-30岁
- C. 31-45岁
- D. 46-60岁
- E. 60岁以上

2. 您对道路绿地/公园广场植物的品种搭配与整体美观度满意度如何？

- A. 非常满意
- B. 满意
- C. 一般
- D. 不满意
- E. 非常不满意

3. 您对道路绿地/公园广场内花草树木的长势（枝叶繁茂度、开花挂果情况等）满意度如何？

- A. 非常满意
- B. 满意
- C. 一般
- D. 不满意
- E. 非常不满意

4. 您对道路绿化地/公园广场病虫害防治效果（是否有明显虫害、植物病变）满意度如何？

- A. 非常满意
- B. 满意
- C. 一般
- D. 不满意
- E. 非常不满意

5. 您对道路绿地/公园广场绿地垃圾清理情况（落叶、纸屑、杂物等）满意度如何？

- A. 非常满意
- B. 满意
- C. 一般
- D. 不满意
- E. 非常不满意

6. 您是否遇到过道路绿地/公园广场绿地养护作业影响市民正常活动的情况？

- A. 从未遇到

B. 偶尔遇到（影响较小）

C. 经常遇到（影响较大）

园林设施维护绩效评价满意度调查分析报告

一、调研对象与调研内容

（一）调研对象

本次调查采用了问卷调查法，调查对象涵盖市中区园林设施维护项目的受益群体。

（二）调研内容

针对的项目开展情况，从受益群体反馈等方面设计了相关问题，形成调查问卷。

二、调研方法与抽样方式

（一）调研方法

根据前期查阅部门整体资料，通过线上微信社交平台发放问卷二维码，线下座谈会和现场走访进行面对面的交谈，并结合电话访问的方式全面了解项目受益群体的满意程度及相关意见。

（二）抽样方式

根据提供的受益群体清单的样本分布，科学的进行多段随机抽样，保证最终执行样本的代表性，并保证抽查项目样本不少于统计学上最低统计样本量进行评价。

三、问卷的发放和回收

本次满意度调查采用线上、线下问卷发放及电话访问的方式调查受益群体的满意度，收集受益群体对被评价项目的意见和建议。同时，我们在被访问人员填写问卷时将对问卷的填写时间进行监控，问卷的填写时间快于经测算的标准时间 50%以上的，我们将采取作废处理。不同方式收集的问卷信息也进行相互验证，确保问卷信息的全面性和可信度。共收集调查问卷 20 份，其中有效问卷 20 份，经汇总统计市

中区园林设施维护项目受益群体满意度为 86.25%。

四、满意度分析

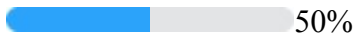
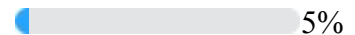
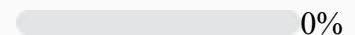
1. 您的年龄段调查结果如下：

关于年龄段的调查情况结果，其中：18岁及以下的为2人，占比10%；19-30岁的5人，占比25%；31-45岁的4人，占比20%；46-60岁的6人，占比30%；60岁以上的为3人，占比15%。

选项	小计	比例
A.18岁及以下	2	 10%
B.19-30岁	5	 25%
C.31-45岁	4	 20%
D.46-60岁	6	 30%
E.60岁以上	3	 15%
本题有效填写人次	20	

2. 您对道路绿地/公园广场植物的品种搭配与整体美观度满意度如何调查结果如下：

关于对道路绿地/公园广场植物的品种搭配与整体美观度满意度如何的情况，其中：非常满意的为10人，占比50%；满意的为9人，占比45%；一般的为1人，占比5%；不满意的为0人，占比0%；非常不满意的为0人，占比0%。

选项	小计	比例
A. 非常满意	10	 50%
B. 满意	9	 45%
C. 一般	1	 5%
D. 不满意	0	 0%

E. 非常不满意	0	 0%
本题有效填写人次	20	

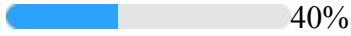
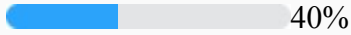
3. 您对道路绿地/公园广场内花草树木的长势（枝叶繁茂度、开花挂果情况等）满意度如何的调查结果如下：


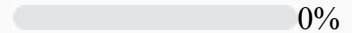
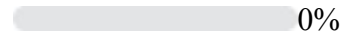
关于对道路绿地/公园广场内花草树木的长势（枝叶繁茂度、开花挂果情况等）满意度如何的评价调查，其中：非常满意的为 10 人，占比 50%；满意的为 6 人，占比 30%；一般的为 4 人，占比 20%；非常不满意为 0 人，占比 0%。

选项	小计	比例
A. 非常满意	10	 50%
B. 满意	6	 30%
C. 一般	4	 20%
D. 不满意	0	 0%
E. 非常不满意	0	 0%
本题有效填写人次	20	

4. 您对道路绿化地/公园广场病虫害防治效果（是否有明显虫害、植物病变）满意度如何调查结果如下：

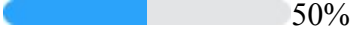
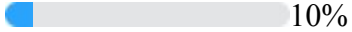
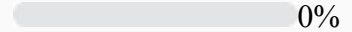

关于对道路绿化地/公园广场病虫害防治效果（是否有明显虫害、植物病变）满意度如何的调查，其中：非常满意为 8 人，占比 40%；满意为 8 人，占比 40%；一般为 4 人，占比 20%；不满意为 0 人，占比 0%；非常不满意为 0 人，占比 0%。

选项	小计	比例
A. 非常满意	8	 40%
B. 满意	8	 40%

C. 一般	4	 20%
D. 不满意	0	 0%
E. 非常不满意	0	 0%
本题有效填写人次	20	

5. 您对道路绿地/公园广场绿地垃圾清理情况（落叶、纸屑、杂物等）满意度如何调查结果：

关于对路绿地/公园广场绿地垃圾清理情况（落叶、纸屑、杂物等）满意度如何的调查，其中：非常满意为 10 人，占比 50%；满意为 8 人，占比 40%；一般为 2 人，占比 10%；不满意为 0 人，占比 0%；非常不满意为 0 人，占比 0%。

选项	小计	比例
A. 非常满意	10	 50%
B. 满意	8	 40%
C. 一般	2	 10%
D. 不满意	0	 0%
E. 非常不满意	0	 0%
本题有效填写人次	20	

6. 您认为您是否遇到过道路绿地/公园广场绿地养护作业影响市民正常活动的情况调查结果如下：

关于对是否遇到过道路绿地/公园广场绿地养护作业影响市民正常活动的情况调查，其中：从未遇到的为 14 人，占比 70%；偶尔遇到（影响较小）的为 6 人，占比 30%；经常遇到（影响较大）的为 0 人，占比 0%。

选项	小计	比例
A. 从未遇到	14	 70%

B. 偶尔遇到（影响较小）	6	 30%
C. 经常遇到（影响较大）	0	 0%
本题有效填写人次	20	

中共枣庄市市中区委机构编制委员会文件

市中编发〔2021〕63号



关于印发《枣庄市市中区市政园林服务中心 机构职能编制规定》《枣庄市市中区市容环境 卫生服务中心机构职能编制规定》的通知

区综合行政执法局:

现将《枣庄市市中区市政园林服务中心机构职能编制规定》《枣庄市市中区市容环境卫生服务中心机构职能编制规定》印发给你们,请认真遵照执行。

中共枣庄市市中区委机构编制委员会

2021年5月20日



项目支出绩效目标表 (2024年度)

单位名称:	单位(单位签章)	填报日期: 2024年09月23日		
项目名称	园林设施维护			
主管部门	枣庄市市中区综合行政执法局	单位名称	枣庄市市中区市政园林服务中心	
项目资金(元)	年度预算资金总额	16690000.00		
	其中:财政拨款	16690000		
	其他资金	0		
绩效目标	城市园林绿化总量保持平稳增长,城市绿地系统综合效益不断提高,城市绿地布局日益均衡,基本形成与社会发展要求相适应的城市园林绿化体系。城市经济营商环境显著改善;人民生活品质显著提升;市容市貌显著改善,城市绿化覆盖率提升;群众满意度 $\geq 95\%$ 。			
	一级指标	二级指标	三级指标	指标值
绩效目标	成本指标	经济成本指标	绿化单位养护成本	2.36元/平方米
	产出指标	数量指标	绿化养护面积	462.91万平方米
			质量指标	树木存活率
		质量指标	草坪地被存活率	$\geq 95\%$
		时效指标	绿化维护及时性	100%
	成本指标	绿化单位养护成本	2.36元/平方米	
	效益指标	经济效益指标	城市经济及营商环境	显著改善
		社会效益指标	人民生活品质	显著提升
		生态效益指标	市容市貌生态环境	显著提升
		可持续发展影响指标	绿化养护机制	完善
	满意度指标	服务对象满意度指标	群众满意度	$\geq 95\%$

附 1

项目支出绩效自评表

(2024 年度)



项目名称		园林设施维护						
主管部门及代码		206 枣庄市市中区综合行政执法局			实施单位		枣庄市市中区市政园林服务中心	
项目资金 (元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	16690000.00	12485339.72	12485339.72	10	100	10	
	其中：财政拨款	16690000	12485339.72	12485339.72	-	100	-	
	其他资金	0			-		-	
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	城市园林绿化总量保持平稳增长，城市绿地系统综合效益不断提高、城市绿地布局日益均衡，基本形成与社会发展要求相适应的城市园林绿化体系。城市经济营商环境显著改善；人民生活品质显著提升；市容市貌显著改善，城市绿化覆盖率提升；群众满意度≥95%。				城市园林绿化总量保持平稳增长，城市绿地系统综合效益不断提高、城市绿地布局日益均衡，基本形成与社会发展要求相适应的城市园林绿化体系。城市经济营商环境显著改善；人民生活品质显著提升；市容市貌显著改善，城市绿化覆盖率提升；群众满意度≥95%。			
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效目标	成本指标	经济成本指标	绿化单位养护成本	2.36 元/平方米	2.36 元/平方米	20	20	
	产出指标	数量指标	绿化养护面积	462.91 万平方米	462.91 万平方米	6	6	
			树木存活率	≥95%	≥95%	6	6	
		质量指标	草坪地被存活率	≥95%	≥95%	6	6	
			时效指标	绿化维护及时性	100%	100%	6	6
	成本指标	绿化单位养护成本	绿化单位养护成本	2.36 元/平方米	2.36 元/平方米	6	6	
	效益指标	经济效益指标	城市经济及营商环境	显著改善	显著改善	7	6	
		社会效益指标	人民生活品质	显著提升	通过园林设施维护，完善了城市基础设施，显著提高人民生活品质	7	7	
		生态效益指标	市容市貌生态环境	显著提升	通过园林设施维护，完	7	7	

枣庄市市中区综合行政执法局文件

市中综执发〔2024〕9号



关于批复2024年区级部门预算的通知

区市政园林服务中心：

2024年区级部门预算已经区十三届人大三次会议审查批准。根据《中华人民共和国预算法》有关规定，现将预算批复给你们。请切实落实部门预算管理主体责任，认真组织本部门及所属单位预算执行及相关信息公开，切实加强专项资金绩效管理。有关具体要求通知如下：

一、依法开展预算批复（下达）。《预算法》规定，各部门应当在接到本级政府财政部门批复的本部门预算后十五日内向所属各单位批复预算。各部门要严格按照法定时限向所属单位批复预算，要会同财政部门在法定时限内提出对下转移支付资金的分配方案正式下达镇（街），并同步批复和下达绩效目标。

市中区市政园林服务中心园林绿化精细化管理考核办法

←

为进一步加强和规范我区园林绿化养护精细化管理，巩固园林绿化建设成果，以“提升建设管理水平，打造宜居生态环境”为目标，切实提升园林精细化养护管理整体水平。现参照园林养护标准相关要求，结合我区实际，特制定本方案如下：←

一、指导思想←

深入贯彻落实科学发展观，紧紧围绕生态园林城市建设目标，加强绿化精细化管理工作，间接引导全社会关心园林，增强爱绿护绿意识，提高全行业“精细化种植、精细化养护、精细化管理”水平，确保全面完成全年园林绿化建设各项目标任务。←

二、组织领导←

成立养护管理考核领导小组，确保该活动的顺利实施。←

1、日常不定期检查方式，由主要领导、分管领导或综合科组织人员采取不定期随机、专项（如安全、修剪、病虫害防治等专项）检查，每月至少2次检查，检查结果应用到月度考核成绩。←

2、季度考核由市政园林服务中心领导2人、综合科1人、各管理单位主要负责人等组成考核组进行实地考察，检查地段随机抽取。←

三、考核办法←

本办法适用我区属市政园林服务中心负责管理的各公园绿地、

园林养护考核办法及标准

总体要求：按照有关园林施工养护规范进行养护作业，安全措施到位，主动合理安排作业人员，严格服从养护考核办法：

①12月--3月份每日不低于 人,每月 元

②4月--11月份每日不低于 人,每月 元

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	合计

根据本绿地实际情况，制定如下标准。

（一）卫生：（20分）

总体要求：一日两清，全日保洁，保证绿地清洁，无垃圾、无粪便、无积水、无积雪、无坑洼、水面无漂浮物，工作中产生的垃圾及时清运。

考评标准：

（1）管区内发现垃圾、粪便、青苔或杂物等，视情况酌情扣分。（满分5分，扣完为止，下同）

（2）工作中产生的垃圾要及时清运，发现清理不及时者视情况酌情扣分。（满分5分）

（3）发现焚烧垃圾、树叶造成污染和破坏，视情况酌情扣分。（满分10分）

（二）绿化设施维护（5分）

总体要求：乙方作为第一责任人应做到园林设施保存完好，发现问题要第一时间边采取措施边汇报，保持绿地无乱贴乱画现象；无摆设摊点、摊晒物品现象；无种菜、种庄稼、种农作物等现象。

（三）园艺养护（60分）

市政园林服务中心园林设施维护方案

一、维护范围

对市中区建城区主次干道两侧道路绿化、公园、游园、口袋公园。

二、公共设施维护维修要求

1. 绿地内的园林设施派专人负责巡视看护、保洁、零星损坏设施的维修、安全隐患情况的上报、安全警示标记的设置、存在安全隐患现场的看护、警戒等。

2. 设施巡视看护要求：落实专人负责巡视看护工作，并按要求做好每天的设施巡视日记，做到存在问题当日发现，存在安全隐患的问题当日即时消除隐患，二个工作日内修复；如涉及问题按规定另行安排升级改造的，须在当场采取临时措施消除安全隐患的情况下，进行报备；在维修单位正式接手维修前，负责现场警示看管，确保不发生安全事故。

3. 对于亭、廊、木栈道、木地板、栏杆、桥梁等损坏严重的建筑、构筑物设施；损坏严重的座椅、垃圾箱等服务设施；缺损严重的排水沟盖板、窨井盖板、大面积基础损坏的园路、广场、驳岸等设施上报，由其选择专业队伍实施维修。（4）

已损坏设施的维修：公园绿地内现已损坏的亭、廊、木栈道、木地板、栏杆、桥梁等建筑、构筑物设施；损坏的座椅、垃圾箱等服务设施；损坏的排水沟盖板、窨井盖板、园路、广场、驳岸等设施；损坏的电、给排水等管网设施应在一个月

《枣庄市城市绿化条例》

时间：2020-08-17 来源： 作者：

《枣庄市城市绿化条例》颁布 9 月 1 日施行

《枣庄市城市绿化条例》已于 2020 年 6 月 29 日经枣庄市第十六届人民代表大会常务委员会第二十八次会议通过，并于 2020 年 7 月 24 日经山东省第十三届人民代表大会常务委员会第二十二次会议批准。

现予发布，自 2020 年 9 月 1 日起施行。

2020 年 8 月 17 日

枣庄市城市绿化条例

第一章 总则

第一条 为了加强城市绿化管理，保护和改善生态环境，建设宜居城市，根据国务院《城市绿化条例》等有关法律法规，结合本市实际，制定本条例。

第二条 本条例适用于本市城市、镇建成区内城市绿化的规划、建设、保护和管理等活动。

第三条 市城市管理部门是全市城市园林绿化行政主管部门，负责

区市政园林服务中心财务管理制度

←

第一章 总则

第一条为加强单位财务管理，规范财务行为，提高资金使用效益，保障工作顺利开展，根据《中华人民共和国会计法》《中华人民共和国预算法》《事业单位财务规则》《事业单位会计制度》及有关财经法规，结合单位实际，制定本办法。←

第二条 单位所有财务工作在中心党组领导下，由财务股统一管理。单位负责人对本单位的会计工作和会计资料的真实性、完整性负责。←

第三条 按照财政部门和相关准则、制度要求，财务股具体承担财务管理工作，所有支出单据实行财务预先审核制度，即所有支出必须由分管领导、业务科室负责人对支出事项的真实性进行审核，财务股对支出单据的合法、合规、准确、完整、有无预算等进行审核把关，报请主要负责人签字审批后方可报销。←

第二章 收入管理

第四条 财务股应将各项收入全部纳入单位预算，统一核算，统一管理，不得私设“小金库”体外循环，逃游财政监督，严控收支两条线。←

第三章 支出管理

第五条 本着节约使用资金和提高资金使用效益的原则，对各项支出全部纳入单位预算管理，没有预算的支出不允许列支。各项支出必须严格执行国家有关财务规章制度规定的

区市政园林服务中心收支业务管理制度

为切实加强本中心财务管理，严肃财政纪律，规范财务工作秩序和财务行为，根据《行政单位财务规则》及有关财政制度，结合本中心实际，制订实施本制度。

一、基本原则

(一)贯彻执行国家有关财经法律、法规和财务规章制度，坚持依法理财。

(二)坚持厉行节约，制止奢侈浪费，坚持量入为出，根据经费来源，合理安排使用。

(三)加强财务管理，积极推进财务管理服务的科学化、制度化、规范化。进一步促进中心财务工作及其他相关业务工作的健康开展。

(四)加强财务监督，重点加强事前、事中监督，发挥有限经费的最大效益。

二、收入管理

(一)统一专户。在经营活动期间所发生的一切收入，其中属于国库收入的资金统一缴入财政预算资金管理中心，任何股室不得在帐外私存和私设小金库。

(二)规范管理。中心所管理的各部门必须建立健全收支管理制度；严禁任何科室外购票据。对当日的收入款项应当日入库，不得坐支。

三、支出管理

(一)基本经费

区市政园林服务中心预算业务管理制度

一、按照规定编制年度部门预算，报同级财政部门按法定程序审核、报批。部门预算由收入预算、支出预算组成。

二、依法取得的各项收入，包括：行政事业性收费、上级补助收入、捐赠、其他收入等必须列入收入预算，不得隐瞒或少列。

取得的各项收入(包括实物)，要据实及时入账，不得隐瞒，更不得另设账户或私设“小金库”。

按规定纳入财政专户或财政预算管理的预算外资金，要按规定实行收支两条线管理，并及时缴入国库或财政专户，不得滞留在单位坐支、挪用。

三、编制的支出预算，应当保证本部门履行基本职能所需要的人员经费和公用经费，对其他弹性支出和专项支出应当严格控制。

支出预算包括：人员支出、日常公用支出、对个人和家庭的补助支出、专项支出。人员支出预算的编制必须严格按照国家政策规定和标准，逐项核定，没有政策规定的项目，不得列入预算。日常公用支出预算的编制应本着节约、从俭的原则编报。对个人和家庭的补助支出预算的编制应严格按照国家政策规定和标准，逐项核定。专项支出预算的编制应紧密结合单位当年主要职责任务、工作目标及事业发展

区市政园林服务中心政府采购管理制度

为加强政府采购管理，规范政府采购行为，依据《政府采购法》及其他有关法律法规，结合我中心采购实际，制定本制度。

一、政府采购预算与计划

(一) 政府采购是按照政府采购法律、行政法规和制度规定的方式和程序，使用财政性资金采购区财政局采购办公布的采购目录内和采购限额标准以上的货物、工程和服务的行为。

(二) 办公室根据单位资产使用状况提出政府采购计划，经分管领导初审，并报中心主任同意后，由财务科根据计划和相关标准编制政府采购预算。

(三) 采购预算一经批复，原则上不作调整，如遇特殊情况需要调整和追加预算的，报采购办批准。

(四) 办公室应本着实事求是和节约的原则，充分考虑实际需要与财力可能，有计划地安排日常办公用品的集中采购。

二、采购活动流程

(一) 各科室为了确保工作任务的顺利完成，需购买物品或取得劳务时，应填制采购申请表，经科室负责人签字后报办公室，由办公室将各科室采购申请表核实汇总后，定期统一提出申购计划，报中心主任签字审批同意后，按政府采购目录、程序和要求实施采购。

(二) 对于大宗设备、物资或重大服务采购业务需求，由单位领导班子集体研究同意后实施采购，办公室应与供应商拟定采购合同并严格履行。

(三) 对小额零星采购，按照“比质比价、货比三家”的询价原则，确保公开透明，降低采购成本。

区市政园林服务中心资产管理制度

为进一步规范我中心资产的购置、使用、处置等的管理，维护我中心资产的安全和完整，充分发挥资产效用，根据《行政事业单位国有资产管理办法》等规定，结合我中心实际，制定本制度。

一、管理原则

1、坚持“统一采购、按需配置；统一管理、分级负责；统一盘点、定时清查”的原则。各科室要协同配合，各司其职，确保我中心资产的安全和完整。

2、坚持“谁使用、谁保管”的原则。分到各科室个人使用的财产设备，由使用人负责保管。

3、坚持厉行节约的原则。我中心使用的设施设备要按需购置，合理使用，防止浪费。

二、资产管理

1、计划管理。各科室如需新增设施设备等应在每年编制下年度单位预算前提出添置报告，交办公室汇总，由办公室、财务科根据各科室实际工作需要和配置情况提出购置计划和费用预算，报中心领导审定并经财政部门批准后列入下一年度机关预算。

2、采购管理。经区财政部门批准列入部门预算的资产采购，由办公室按政府采购目录、程序和要求实施采购。属政府集中采购的，按集中采购的有关规定办理。

3、验收管理。供货单位将采购的设备（物品）等送到科室并安

2024 年度园林设施绩效自评报告

一、项目简介

对城区内所管辖园林设施进行维护，对城区公园绿地、道路绿地、行道树开展浇水除杂、修剪整形、除虫打药等养护管理，确保树木树形优美，绿篱层次分明、整齐划一。。

二、绩效目标完成情况分析

（一）综合评价结论

以省市区相关文件相结合，制定本单位预算绩效管理办法，加强预算绩效管理。项目实施情况已达到了规划预期效果。

（二）资金投入情况分析。

1. 项目资金到位情况分析。

2024 年园林设施资金到位 1248.53 万元。

2. 项目资金执行情况分析。

所有资金都已经全部及时安排到位，并按项目建设要求和进度全部落实到位。实际总支出为 1248.53 万元。

3. 项目资金管理情况分析。

严格按照相应的业务管理制度，规范各项经费的开支。资金使用规范，符合国家财经法规和财务管理以及有关专项资金管理办法的规定；资金的拨付有完整的审批程序和手续；不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。保障会计核算准确、财务资料完整。

（三）绩效目标完成情况分析。

区市政园林服务中心 2024 年度工作总结和 2025 年工作计划

2024 年以来，区市政园林服务中心按照区委、区政府的总体工作部署，切实做好“国家生态园林城市”“惠民实事”“山水林田大会战”“千里生态幸福水廊”等重点工作，狠抓落实，扎实推动各项重点工作开展，较好地完成了各项工作指标任务。现将各项工作情况汇报如下：

一、理论学习开展情况

严格执行中心党组的各项工作要求，积极组织中心四个基层党支部开展“三会一课”、主题党日，做好学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育总结工作，巩固主题教育成果。组织开展党的二十届三中全会精神专题学习班，由党支部书记和各股室负责人轮流上讲台领学，中心全体党员、干部共同学习，所有参训人员于专题学习班结束前交流发表学习心得体会。通过大家共同学习讨论，提升了干部政治理论修养，激发干部上讲台的感染力与穿透力，促进“培训成果”转化为“履职动力”。

深入开展“干部思想能力作风建设落地见效年”活动。召开“干部思想能力作风建设落地见效年”动员大会，开展专题研讨，参会人员根据学习文件深入交流，发表心得体会。

二、业务工作开展情况

（一）公园绿地建设项目

一是精品“口袋公园”改造升级。着力提升城市功能品

园林养护委托作业补充协议

甲方：枣庄市市中区市政园林服务中心

乙方：山东隆威保安服务有限公司枣庄分公司

为创建国家生态园林城市，提高城市绿地养护管理水平，经甲、乙双方友好协商，原 2023 年养护合同养护周期延期两个月，具体实施管理办法按照 2023 年养护合同执行（继续购买雇主责任险）。该补充协议自 2024 年 3 月 1 日起执行，至 2024 年 4 月 30 日止。



政府采购续签合同

(服务类)



项目名称：枣庄市市中区园林设施及东西沙河维护采购项目

采购人：枣庄市市中区市政园林服务中心

供应商：枣庄市园林工程有限公司

签订时间：二〇二四年十一月三十日

采购人（全称）：枣庄市市中区市政园林服务中心

供应商（全称）：枣庄市园林工程有限公司

根据《中华人民共和国民法典》及其他有关法律法规，双方经过友好协商，本着诚实守信、互惠互利的原则，就枣庄市市中区园林设施及东西沙河维护采购项目服务事宜签订本合同条款，共同达成如下协议：

一、项目概况

1. 项目名称：枣庄市市中区园林设施及东西沙河维护采购项目

2. 服务地点：枣庄市市中区

3. 服务内容和范围：道路绿地养护、公园绿地养护、行道树养护、城区草花栽植

二、服务期限：合同签订起六个月，现合同期满，续签一个月合同（2024年12月01日至2024年12月31日）

三、服务标准

符合合格标准。

四、签约合同价与合同价格形式

1. 签约合同价为：

人民币（大写）壹佰壹拾陆万伍仟捌佰柒拾陆元整（¥1165876元）；

2. 合同价格形式：固定总价

五、项目经理

供应商项目经理：田鑫

六、资金来源

预算内资金 元；财政专户资金： 元；自筹资金： 元。

七、付款方式

按原合同（原合同编号：SDGP370402000202402000024A 001）约定执行

在合同订立及履行过程中形成的与合同有关的文件均构成合同文件组成部分。

上述各项合同文件包括合同当事人就该项合同文件所作出的补充和修改，属于同一类内容的文件，应以最新签署的为准。

八、承诺

1. 采购人承诺按照法律规定履行项目审批手续、筹集项目资金并按照合同约定的期限和方式支付合同价款。

山东省政府采购合同

项目名称：枣庄市市中区 2024 年市政园林养护材料采购项目

合同编号：SDGP370402000202402000025A_001

计划编号：37040200030100820240007

采 购 人：枣庄市市中区市政园林服务中心

供 应 商：枣庄市创佳交通筑路工程有限公司

采购代理机构：枣庄中汇安泰工程项目管理有限公司

签订时间：二〇二四年五月三十一日

采购人（全称）：枣庄市市中区市政园林服务中心

供应商（全称）：枣庄市创佳交通筑路工程有限公司

根据《中华人民共和国民法典》及其他有关法律法规，双方经过友好协商，本着诚实守信、互惠互利的原则，就枣庄市市中区 2024 年市政园林养护材料采购项目 项目服务事宜签订本合同条款，共同达成如下协议：

一、项目概况

1. 项目名称：枣庄市市中区 2024 年市政园林养护材料采购项目

2. 服务地点：枣庄市市中区

3. 服务内容和范围：符合招标文件内清单内容

二、服务期限：六个月

三、服务标准

符合合格标准。

四、签约合同价与合同价格形式

1. 签约合同价为：

人民币（大写）贰佰玖拾肆万柒仟零捌拾壹元叁角（¥ 2947081.30 元）；

2. 合同价格形式：固定综合单价

五、项目经理

供应商项目经理：许金雨

六、资金来源：财政资金。

七、付款方式

签订合同并具备实施条件后支付合同金额 10%，服务费以按月支付的方式付款。甲方于次月支付给乙方上一个月的已完成工作量的审定值的 80%。项目服务期满后，全部完成验收合格并经审计后无质量问题无息付清余款。

八、合同融资事项

按照《山东省财政厅关于启动山东省政府采购合同融资与履约保函服务平台有关事项的通知》【鲁政采（2020）31 号】、《山东省财政厅关于加强政府采购合同付款账户管理的通知》【鲁政采（2021）4 号】文件相关要求，本合同可用于“山东省政府采购合同融资与履约保函服务平台”（简称融资平台）进行质押融资，如本合同已通过融资平台质押融资，融资平台将生成“政府采购合同回款账户确认单”，回传“山东省政府采购信息公开平台”推送至采购人。

政府采购
财政厅监制

电子化政府采购
山东省财政厅监制

电子化政府采购
山东省财政厅监制

山东省政府采购合同 (服务类)

政府采购
财政厅监制

项目名称：枣庄市市中区园林设施及东西沙河维护采购项目

合同编号：SDGP370402000202402000024A_001

计划编号：37040200030100820240006

山东省财政厅监制

电子化政府采购
山东省财政厅监制

政府采购
财政厅监制

采购人：枣庄市市中区市政园林服务中心

供应商：枣庄市园林工程有限公司

采购代理机构：枣庄中汇安泰工程项目管理有限公司

签订时间：二〇二四年五月三十一日

政府采购
财政厅监制

电子化政府采购
山东省财政厅监制

电子化政府采购
山东省财政厅监制

电子化政府采购
山东省财政厅监制

采购人（全称）：枣庄市市中区市政园林服务中心

供应商（全称）：枣庄市园林工程有限公司

根据《中华人民共和国民法典》及其他有关法律法规，双方经过友好协商，本着诚实守信、互惠互利的原则，就枣庄市市中区园林设施及东西沙河维护采购项目项目服务事宜签订本合同条款，共同达成如下协议：

一、项目概况

1. 项目名称：枣庄市市中区园林设施及东西沙河维护采购项目

2. 服务地点：枣庄市市中区

3. 服务内容和范围：道路绿地养护、公园绿地养护、行道树养护、城区草花栽植

二、服务期限：六个月

三、服务标准

符合合格标准。

四、签约合同价与合同价格形式

1. 签约合同价为：

人民币（大写）陆佰玖拾玖万伍仟贰佰伍拾伍元整（¥：6995255元）；

2. 合同价格形式：固定综合单价

五、项目经理

供应商项目经理：田鑫

六、资金来源

财政资金

七、付款方式

签订合同并具备实施条件后支付合同金额 10%，服务费以按月支付的方式付款。甲方于次月支付给乙方上一个月的已完成工程量的审定值的 80%。项目服务期满后，全部完成验收合格并经审计后无质量问题无息付清余款。

八、合同融资事项

按照《山东省财政厅关于启动山东省政府采购合同融资与履约保函服务平台有关事项的通知》【鲁政采（2020）31号】、《山东省财政厅关于加强政府采购合同付款账户管理的通知》【鲁政采（2021）4号】文件相关要求，本合同可用于“山东省政府采购合同融资与履约保函服务平台”（简称融资平台）进行质押融资，如本合同已通过融资平台质押融资，融资平台将

安保服务合同

甲方：枣庄市市中区市政园林服务中心

乙方：山东隆威保安服务有限公司枣庄分公司

根据《中华人民共和国民法典》及国家有关法律、法规，甲乙双方经平等协商，自愿签订本合同。

一、服务内容

(一)甲乙双方依照法律、法规和国家有关政策规定，根据环境特点和要求，乙方向甲方提供安保服务，负责光明广场一期及甲方指定区域的安保、巡护工作，维护甲方治安秩序，预防和制止违法犯罪活动或侵害甲方利益的行为及防火、防盗、防破坏、防治安灾害事故等工作。具体包括且不限于以下内容：

1. 贯彻落实广场的管理规定，积极维护广场秩序，制止不文明行为，保障游客安全，对违反广场管理规定的行为进行制止。

2. 广场内配套设施（灯光亮化、喷泉设施、公益广告、廊亭、体育健身器材、旗杆、企业及企业家展示牌等）看护管理。广场周边及停车场，车辆须按规定摆放整齐，不得阻碍其他各类车辆通行。

3. 禁止游客携带宠物进入广场，及时驱离流浪犬、猫。

4. 保证随时有巡逻人员巡逻，及时制止摘花、折枝、采摘竹笋果实种子、损坏摇晃树木、破坏公共设施、违规违法经营活动等；及时发现并上报安全隐患；控制好广场内噪音；在执勤中发现治安、刑事案件及自然灾害事故要保护好现场，并及时报告公安、保卫部门查处，抓获现行违法犯罪嫌疑人，及时扭送到公安保卫部门处理。



园林养护委托作业合同书

甲方：枣庄市市中区市政园林服务中心

乙方：枣庄锦华物业有限公司

为提高园林绿化养护水平，经甲、乙双方友好协商，就绿化管理一所区域绿地设施维护委托作业事宜达成如下协议：

一、委托作业内容及期限：

1、委托作业路段：振兴路及以西、西昌路以东、光明路以北、北外环以南的游园、绿地、政府西绿地、西岭游园

2、委托作业期限：从2023年3月1日至2024年2月29日止。

二、委托作业内容：

①辖区内主次干道两侧绿地卫生清理，设施的维护、看护，植物的修剪、除草、打药、施肥、抗旱排涝、病虫害防治、防寒、全年涂白一次、扶树、少量补植等一切绿地养护内容②生产垃圾清理外运③隔离带、绿地上落叶清理外运④其他应急事务等。

三、委托作业经费及支付方式：

1、本次委托作业款根据季节及园林养护的特殊性，费用每年309500元，详见养护标准。

上述委托作业经费已包含乙方全部员工工资、福利、加班费、防暑降温取暖费、服装费、自配固定资产折旧、配套工具、日常巡查管理人员、发票税费等绿化养护相关的所有支出，养老、医疗、失业、生育、工伤等社会保险和人身意外险等费用均包含在本合同确定的委托作业经费中。

乙方设置（指派）的工作人员系乙方的员工，只与乙方发生劳动合同关系，与甲方无任何劳动或者民事、商务合同关系。

2、合同履行期间，乙方根据甲方需求增减作业内容，经双方协商，以《工作量增减联系单》形式增减经费和履行责任。

3、甲方按季度付款。乙方向甲方开具正规发票。

4、按甲方考评考核办法实施奖惩。

四、双方责任：

安保、保洁服务合同

甲方：枣庄市市中区市政园林服务中心

乙方：枣庄市国安保安服务有限公司

根据《中华人民共和国民法典》及国家有关法律、法规，甲乙双方经平等协商，自愿签订本合同。

一、服务内容

(一)甲乙双方依照法律、法规和国家有关政策规定，根据环境特点和要求，乙方向甲方提供安保和卫生保洁服务，负责光明广场二期及甲方指定区域的安保、巡护和卫生保洁工作，维护甲方治安秩序，预防和制止违法犯罪活动或侵害甲方利益的行为及防火、防盗、防破坏、防治安灾害事故等工作。具体包括且不限于以下内容：

1. 贯彻落实广场的管理规定，积极维护广场秩序，制止不文明行为，保障游客安全，对违反广场管理规定的行为进行制止。

2. 广场内配套设施（灯光亮化、喷泉设施、公益广告、廊亭、体育健身器材等）看护管理。广场周边及停车场，车辆须按规定摆放整齐，不得阻碍其他各类车辆通行。

3. 禁止游客携带宠物进入广场，及时驱离流浪犬、猫。

4. 保证随时有巡逻人员巡逻，及时制止摘花、折枝、采摘竹笋果实种子、损坏摇晃树木、破坏公共设施、违规违法经营活动等；及时发现并上报安全隐患；控制好广场内噪音；在执勤中发现治安、刑事案件及自然灾害事故要保护好现场，并及时报告公安、保卫部门查处，抓获现行违法犯罪嫌疑人，及时扭送到公安保卫部门处理。



2020.6.11

土地流转合同

甲方（出租方）：枣庄市市中区光明路街道办事处

乙方（承租方）：枣庄市市中区市政园林服务中心

为创建国家生态园林城市，完成公园绿地建设指标，经区政府同意，由乙方代表区政府依据相关法律法规，与甲方友好协商，特签订本土地流转租赁合同。

第一条 租赁范围

1、东沙河公园：人民路以南、东沙河两侧区域未流转的土地共 329.81 亩。（后附测绘四至图）

2、槐乡郊野森林公园：中兴大道以南、北潭郊野公园以东流转土地共 226.92 亩。（后附测绘四至图）

3、东盛路带状游园：东盛路（君山路-文化路）中段道路两侧流转土地共 11.83 亩（后附测绘四至图）

第二条 租赁期限

租赁期限为五年，自 2020 年 6 月 11 日起至 2025 年 6 月 10 日止。（注：租赁期内如遇国家政策重大调整，以国家政策为准。）

第三条 租金及付款方式

年租金雷村为 1500 元/亩（340380 元），岳楼村为 1525 元/亩（502960.25 元），箕子村委 1500 元/亩（17745 元），总计年租金 861085.25 元（捌拾陆万壹仟零捌拾伍元贰角伍分）。一年一支付，乙方于每年度区财政资金拨付到位后一周内付清本合同第一

市中区市政园林服务中心城市绿地养护明细

名称	位置	属性类别	单位	数量	备注
振兴路	中兴大道到十里泉路	道路绿地	m ²	57118.3	中兴大道至胜利路3044m ² ，胜利路至光明路20976.3m ² ，人民路至十里泉路33098m ²
		行道树	株	1711	Φ15-35cm法桐756棵；Φ15-26cm国槐176棵；Φ10-13cm国槐107棵；Φ8-10cm银杏672棵
东外环	建设北路至光明路	道路绿地	m ²	26959	
		行道树	株	342	Φ8cm法桐342株
枣台路	光明路至十里泉路	道路绿地	m ²	121180	光明路至昌盛路17000m ² ，昌盛路至206国道60760m ² ，206国道至峰城界43420m ²
		行道树	株	206	Φ9-12cm高杆女贞111株；Φ12-15cm银杏95株
东盛路	君山路至昌盛路	道路绿地	m ²	21989	君山路至文化路16600m ² ，文化路至光明路2638m ² ，光明路至昌盛路2751m ²
		行道树	株	465	Φ10cm高杆女贞91株；Φ10cm法桐374株
建设路	枣临铁路至人民路	道路绿地	m ²	20072.5	枣临铁路至君山路2100m ² ，君山路至光明路7942.5m ² ，光明路至人民路10030m ²
		行道树	株	1119	Φ12cm法桐119株；Φ30-60cm法桐634株；Φ10cm法桐366株
锦龙巷	光明路至刘岭路	道路绿地	m ²	831	
		行道树	株	186	Φ9cm高杆女贞161株；Φ20-25cm杨树19株；Φ20-25cm法桐3株；Φ10cm槐树3株
解放路	北外环至峰城界	道路绿地	m ²	27938.65	北外环至北马路11582m ² ，北马路至光明路10381.4m ² ，光明路至峰城界5975.25m ²
		行道树	株	1874	Φ25-40楸树株231株；Φ25-80法桐1643株
中心街	北马路至胜利路	道路绿地	m ²	207.4	
		行道树	株	44	Φ40cm法桐44株
公胜街	君山路至北马路	道路绿地	m ²	639	
公胜街	君山路至北马路	行道树	株	149	Φ40-60cm法桐149株
龙庭路	龙头路至兴华路	道路绿地	m ²	1661	
		行道树	株	280	Φ10cm高杆女贞263株；Φ12cm法桐5株；Φ15cm龙柏5株；Φ20cm杨树7株
青檀路	北外环至十里泉路	道路绿地	m ²	76556.9	北外环至君山路35179.8m ² ，君山路至人民路10479.1m ² ，人民路至十里泉路25895m ²
		行道树	株	3316	Φ10-15cm法桐1800株；Φ10-20cm白腊220株；Φ10-20cm广玉兰425株；Φ15-20cm香樟506株；Φ20cm黑松31株；Φ10-15cm棕榈41株；Φ40cm法桐238棵

区市政园林服务中心绿地养护考核结果通报

(2024年1月)

各管理单位、科室：

根据《区园林处绿化养护管理考核办法（试行）》及绿化养护安全生产协议书，2024年1月15日养护考核小组对城区绿地的卫生保洁、苗木养护、病虫害防治、设施维护、安全生产等养护管理情况进行了现场检查，现将具体情况通报如下：

一、检查情况小结

1. 各养护作业队伍要加强绿化区域卫生管理，多注意卫生死角，切实提升园林绿化管理水平，让全城人民感受到温馨、整洁、舒适的环境。

2. 鉴于近期气温较低，各养护作业队伍对苗木需加强管理，及时对死树、枯枝进行清理。

二、存在的问题及建议（不分先后）

（一）长盛园林：建华路

1. 建华路段靠墙绿化路沿石损坏、缺失；
2. 垃圾未及时清理；
3. 加强精细化管理，提高市民满意度。

（二）长庚物业：人民公园

1. 部分花坛内草坪枯叶较多，未及时清理；
2. 个别花坛有零食袋、卫生纸等垃圾；
3. 须加强精细化管理，提高市民满意度。

（三）环美园林：东沙河（龙头路桥）

1. 台阶存在少量烟头未清理；
2. 进一步加强卫生管理。

（四）汇森园林：东盛路汽车站

1. 东盛路十六中围墙外侧存在垃圾及树上枯枝未及时清理；
2. 绿地内砖头、落叶、垃圾清理不及时。

4、项目现场调查照片



14:22 | 2025.12.09
星期二

山东省枣庄市市中区光明路街道枣
庄市市中区交通运输局南51米



14:28 | 2025.12.09
星期二

山东省枣庄市市中区永安镇山东悦
购电子商务有限公司西南163米



14:32 | 2025.12.09
星期二

山东省枣庄市市中区永安镇山东悦
购电子商务有限公司西南131米



14:33 | 2025.12.09
星期二

山东省枣庄市市中区永安镇山东悦
购电子商务有限公司西南131米



14:34 | 2025.12.09
星期二

山东省枣庄市市中区永安镇国家电
网充电站(山东省枣庄市市中区西...)



14:35 | 2025.12.09
星期二

山东省枣庄市市中区永安镇国家电
网充电站(山东省枣庄市市中区西...



14:38 | 2025.12.09
星期二

山东省枣庄市市中区永安镇山东悦
购电子商务有限公司西北100米



14:38 | 2025.12.09
星期二

山东省枣庄市市中区永安镇山东悦
购电子商务有限公司西北100米



14:51 | 2025.12.09
星期二

山东省枣庄市市中区永安镇碧桂园
翡翠澜湾-16号楼西南74米



15:12 | 2025.12.09
星期二

山东省枣庄市市中区永安镇东湖公园-篮球场东南74米



15:13 | 2025.12.09
星期二

山东省枣庄市市中区永安镇东湖公园-篮球场东南74米







15:49 | 2025.12.09
星期二

山东省枣庄市市中区各塔埠街道惠
康超市(龙光路店)西南128米



15:53 | 2025.12.09
星期二

山东省枣庄市市中区各塔埠街道光
明广场



15:57 | 2025.12.09
星期二

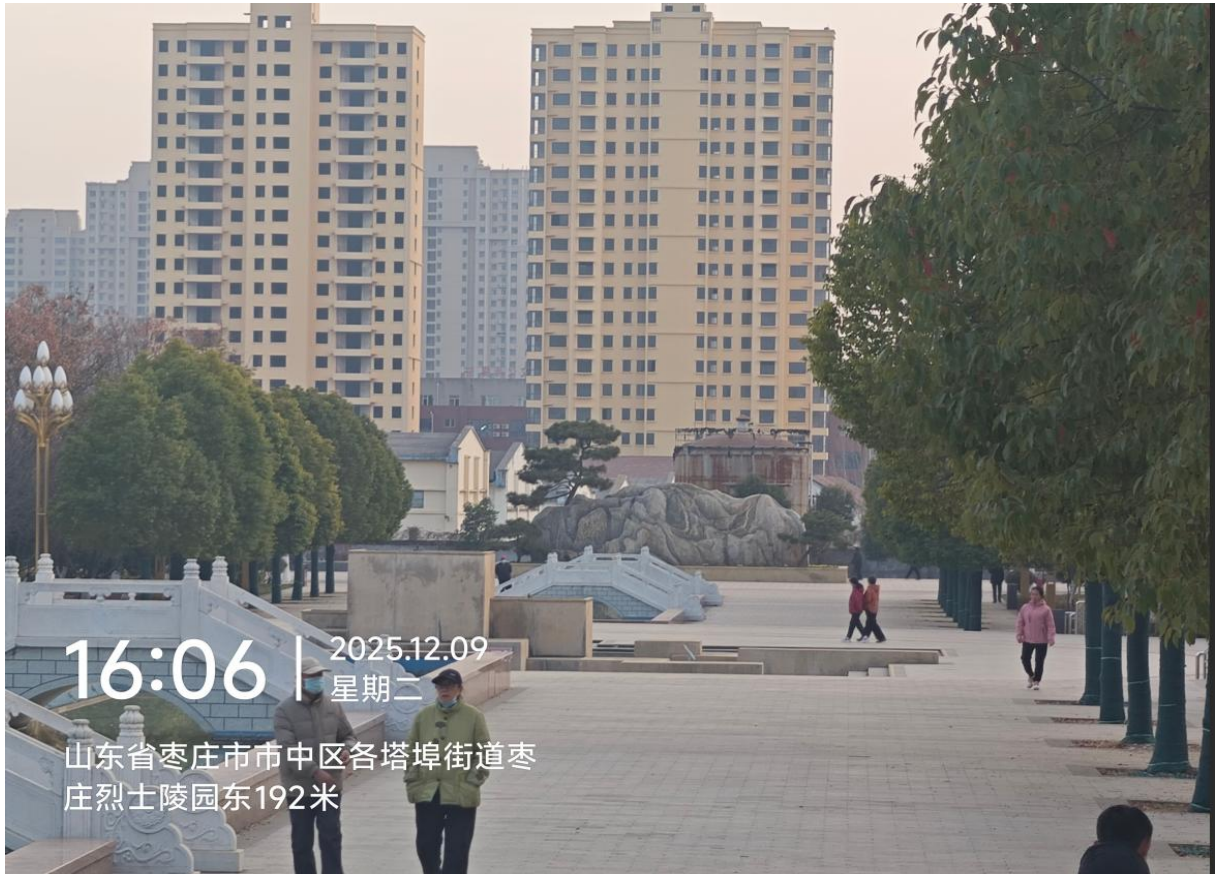
山东省枣庄市市中区各塔埠街道光明新村-14号楼南76米



15:58 | 2025.12.09
星期二

山东省枣庄市市中区各塔埠街道光明新村-14号楼南76米





16:06 | 2025.12.09
星期二

山东省枣庄市市中区各塔埠街道
枣庄烈士陵园东192米



16:09 | 2025.12.09
星期二

山东省枣庄市市中区光明路街道中
国人民保险(龙庭路营业部)附近4...



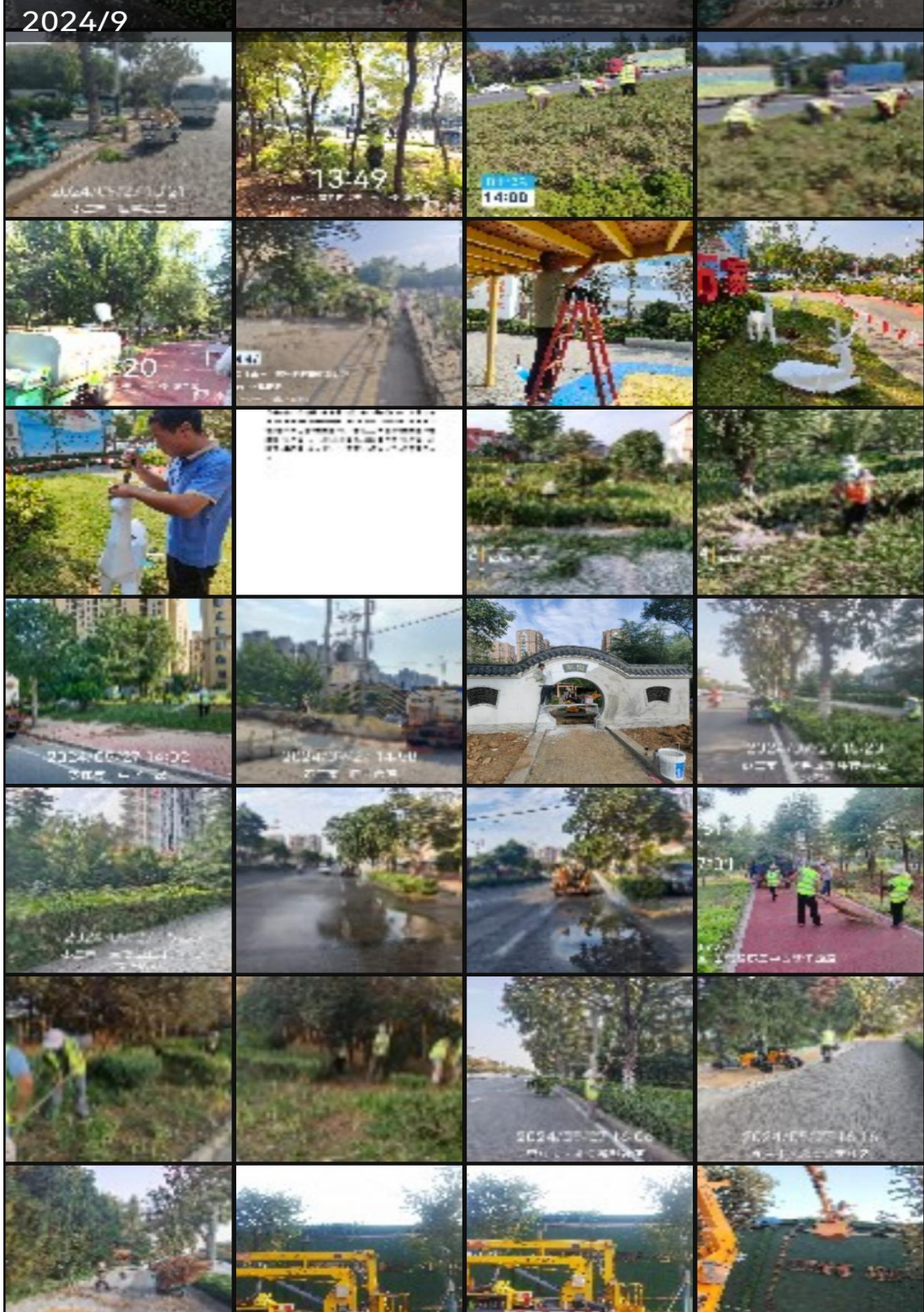
图片与视频

选择

搜索图像描述或图中文字

截图

风景



09:50

4G 4G 48



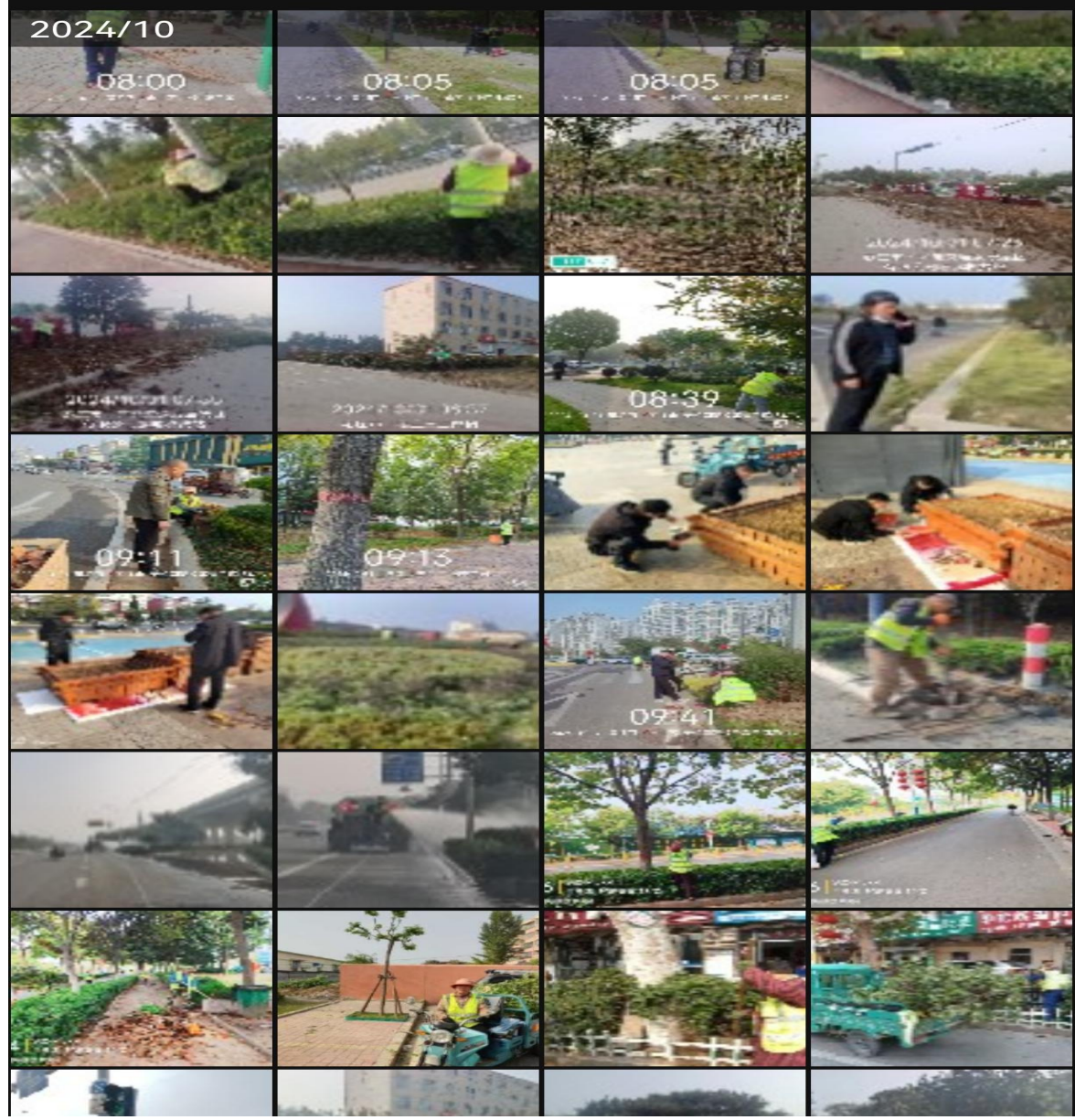
图片与视频

选择

搜索图像描述或图中文字

截图

风景



5、其他

付款人	全称	枣庄市市中区市政园林服务中心	收款人	全称	枣庄市市中区市政园林服务中心
	账号	1605020129200119040		账号	15290201040004841
	开户行	中国工商银行股份有限公司枣庄市中支行		开户行	中国农业银行股份有限公司枣庄市郊分理处
一级预算单位	枣庄市市中区综合行政执法局		功能科目	2121301 城市公共设施	
基层预算单位	枣庄市市中区市政园林服务中心		备注	3月养护费	
金额	人民币（大写）：贰万玖仟陆佰元整		人民币（小写）：	¥29,600.00	
公章：	 2024-05-14 17:20:43		审核人：	前彭印向 2024-05-14 16:05:41	
			代理银行（公章）：	 2024-05-15 09:22:26	

第 1 次打印

国库集中支付凭证

预算类型：当年预算

业务类型：普通业务

结算方式：电子转账支付

日期：2024年05月14日

支票号：

编号：04025214-206003-000636

资金性质：预算管理资金

金额单位：元

付款人	全称	枣庄市市中区市政园林服务中心	收款人	全称	枣庄市森博园林绿化工程有限公司
	账号	1605020129200119040		账号	37050164220800000093
	开户行	中国工商银行股份有限公司枣庄市中支行		开户行	中国建设银行枣庄分行商城支行
一级预算单位	枣庄市市中区综合行政执法局		功能科目	2121301 城市公共设施	
基层预算单位	枣庄市市中区市政园林服务中心		备注	3月养护费	
金额	人民币（大写）：叁万肆仟元整		人民币（小写）：	¥34,000.00	
公章：	 2024-05-14 17:20:47		审核人：	前彭印向 2024-05-14 16:05:41	
			代理银行（公章）：	 2024-05-15 09:19:20	

第 1 次打印

付款人	全称	枣庄市市中区市政园林服务中心	收款人	全称	枣庄市市中区市政园林服务中心
	账号	1606020129200119040		账号	815020301421009352
	开户行	中国工商银行股份有限公司枣庄市中支行		开户行	济宁银行股份有限公司枣庄分行营业部
一级预算单位	枣庄市市中区综合行政执法局		功能科目	2121301 城市公共设施	
基层预算单位	枣庄市市中区市政园林服务中心		备注	3月养护费	
金额	人民币（大写）：贰万捌仟贰佰贰拾叁元贰角整			人民币（小写）：¥28,223.20 ✓	
公章：	 2024-05-14 17:24:57		审核人：	代理银行（公章）：  2024-05-15 09:18:21	
	前彭印向 2024-05-14 16:05:43				

第 1 次打印

国库集中支付凭证

预算类型：当年预算

日期：2024年05月14日

编号：04025214-206003-000665

业务类型：普通业务

资金性质：预算管理资金

结算方式：电子转账支付

支票号：

金额单位：元

付款人	全称	枣庄市市中区市政园林服务中心	收款人	全称	枣庄鑫岩安广建筑有限公司
	账号	1606020129200119040		账号	15291601040005467
	开户行	中国工商银行股份有限公司枣庄市中支行		开户行	中国农业银行股份有限公司枣庄市市中支行光明分理处
一级预算单位	枣庄市市中区综合行政执法局		功能科目	2121301 城市公共设施	
基层预算单位	枣庄市市中区市政园林服务中心		备注	3月养护费	
金额	人民币（大写）：贰万贰仟肆佰柒拾元整			人民币（小写）：¥22,470.00 ✓	
公章：	 2024-05-14 17:39:35		审核人：	代理银行（公章）：  2024-05-15 09:18:24	
	前彭印向 2024-05-14 17:39:01				

第 1 次打印

预算类型：当年预算
业务类型：普通业务
结算方式：电子转账支付

付款人	全称	枣庄市市中区市政园林服务中心	收款人	全称	中国工商银行股份有限公司
	账号	1605020129200119040		账号	1605002309100040256
	开户行	中国工商银行股份有限公司枣庄市中支行		开户行	中国工商银行股份有限公司
一级预算单位	枣庄市市中区综合行政执法局		功能科目	2121301 城市公共设施	
基层预算单位	枣庄市市中区市政园林服务中心		备注	3月养护费	
金额	人民币（大写）：壹万贰仟捌佰捌拾肆元肆角整		人民币（小写）	¥12,884.40	
公章		审核人：前彭印向 2024-05-14 16:05:43	代理银行（公章）		2024-05-15 09:22:29

第 1 次打印

国库集中支付凭证

预算类型：当年预算
业务类型：普通业务
结算方式：电子转账支付
日期：2024年05月14日
编号：04025214-206003-000655
资金性质：预算管理资金
支票号：
金额单位：元

付款人	全称	枣庄市市中区市政园林服务中心	收款人	全称	枣庄泳伸园林绿化有限公司
	账号	1605020129200119040		账号	1605002309100040256
	开户行	中国工商银行股份有限公司枣庄市中支行		开户行	中国工商银行股份有限公司枣庄大观园支行
一级预算单位	枣庄市市中区综合行政执法局		功能科目	2121301 城市公共设施	
基层预算单位	枣庄市市中区市政园林服务中心		备注	3月348线用工	
金额	人民币（大写）：叁仟捌佰元整		人民币（小写）	¥3,800.00	
公章		审核人：前彭印向 2024-05-14 16:05:44	代理银行（公章）		2024-05-15 09:19:22

第 1

预算类型：当年预算
业务类型：普通业务
结算方式：电子转账支付

支票号：

付	全称	枣庄市市中区市政园林服务中心	收	全称	
款	账号	1605020129200119040	款	账号	1605002309100046741
人	开户行	中国工商银行股份有限公司枣庄市中支行	人	开户行	中国工商银行枣庄大观园支行
一级预算单位	枣庄市市中区综合行政执法局		功能科目	2121301 城市公共设施	
基层预算单位	枣庄市市中区市政园林服务中心		备注	3月养护费	
金额	人民币（大写）：壹万玖仟贰佰柒拾元整		人民币（小写）：	¥19,270.00 ✓	
公章：	审核人：		代理银行（公章）：		
	前彭印向 2024-05-14 16:05:40			2024-05-15 09:17:26	
2024-05-14 17:28:07				2024-05-15 09:17:26	

第 1 次打印

国库集中支付凭证

预算类型：当年预算
业务类型：普通业务
结算方式：电子转账支付

日期：2024年05月14日

编号：04025214-206003-000668

资金性质：预算管理资金

支票号：

金额单位：元

付	全称	枣庄市市中区市政园林服务中心	收	全称	枣庄市汇森园林绿化有限公司
款	账号	1605020129200119040	款	账号	1605002309100046741
人	开户行	中国工商银行股份有限公司枣庄市中支行	人	开户行	工行枣庄大观园支行
一级预算单位	枣庄市市中区综合行政执法局		功能科目	2121301 城市公共设施	
基层预算单位	枣庄市市中区市政园林服务中心		备注	3月复兴路用工	
金额	人民币（大写）：壹万肆仟壹佰伍拾元整		人民币（小写）：	¥14,150.00 ✓	
公章：	审核人：		代理银行（公章）：		
	前彭印向 2024-05-14 17:39:06			2024-05-15 09:18:20	
2024-05-14 17:39:38				2024-05-15 09:18:20	

第 1 次打印

预算类型：当年预算
业务类型：普通业务
结算方式：电子转账支付

支票号：

付款人	全称	枣庄市市中区市政园林服务中心	收款人	全称	枣庄市庆发物业有限公司
	账号	1605020129200119040		账号	1605020109200269939
	开户行	中国工商银行股份有限公司枣庄市中支行		开户行	工商银行枣庄市中支行营业室
一级预算单位	枣庄市市中区综合行政执法局		功能科目	2121301 城市公共设施	
基层预算单位	枣庄市市中区市政园林服务中心		备注	3月养护费	
金额	人民币（大写）：壹万贰仟伍佰陆拾元整		人民币（小写）	¥12,560.00	
公章	 2024-05-14 17:24:53		审核人	前彭印向 2024-05-14 16:05:40	
			代理银行（公章）	 2024-05-15 09:21:24	

第 1 次打印

国库集中支付凭证

预算类型：当年预算
业务类型：普通业务
结算方式：电子转账支付

日期：2024年05月14日

编号：04025214-206003-000648

资金性质：预算管理资金

支票号：

金额单位：元

付款人	全称	枣庄市市中区市政园林服务中心	收款人	全称	枣庄锦华物业有限公司
	账号	1605020129200119040		账号	1605003019100165505
	开户行	中国工商银行股份有限公司枣庄市中支行		开户行	工商银行枣庄光明广场支行
一级预算单位	枣庄市市中区综合行政执法局		功能科目	2121301 城市公共设施	
基层预算单位	枣庄市市中区市政园林服务中心		备注	3月养护费	
金额	人民币（大写）：叁万贰仟陆佰柒拾贰元整		人民币（小写）	¥32,672.00	
公章	 2024-05-14 17:24:57		审核人	前彭印向 2024-05-14 16:05:43	
			代理银行（公章）	 2024-05-15 09:22:21	

第 1 次打印

付	全称	枣庄市市中区市政园林服务中心	收	全称	枣庄市
款	账号	1605020129200119040	款	账号	1605002309100046741
人	开户行	中国工商银行股份有限公司枣庄市中支行	人	开户行	工行枣庄大观园支行
一级预算单位	枣庄市市中区综合行政执法局		功能科目	2121301 城市公共设施	
基层预算单位	枣庄市市中区市政园林服务中心		备注	3月养护费	
金额	人民币（大写）：贰万叁仟玖佰玖拾肆元肆角肆分		人民币（小写）：	¥23,994.44	
公章：	审核人：  2024-05-14 17:39:38		代理银行 (公章)：	 2024-05-15 09:20:28	

第 1 次打印

国库集中支付凭证

预算类型：当年预算

业务类型：普通业务

结算方式：电子转账支付

日期：2024年05月14日

支票号：

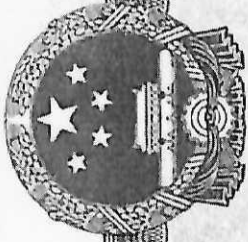
编号：04025214-206003-000667

资金性质：预算管理资金

金额单位：元

付	全称	枣庄市市中区市政园林服务中心	收	全称	枣庄市汇森园林绿化有限公司
款	账号	1605020129200119040	款	账号	1605002309100046741
人	开户行	中国工商银行股份有限公司枣庄市中支行	人	开户行	工行枣庄大观园支行
一级预算单位	枣庄市市中区综合行政执法局		功能科目	2121301 城市公共设施	
基层预算单位	枣庄市市中区市政园林服务中心		备注	3月养护费	
金额	人民币（大写）：伍仟贰佰玖拾伍元伍角陆分		人民币（小写）：	¥5,295.56	
公章：	审核人：  2024-05-14 17:39:38		代理银行 (公章)：	 2024-05-15 09:15:22	

第 1 次打印



营业执照

(副本)

5-1

统一社会信用代码

91370102MA3UHA4PX6

扫描市场主体身
码了解更多登记、
备案、许可、监管
信息、体验更多应
用服务。



名称 山东舜天信诚会计师事务所(特殊普通合伙)

类型 特殊普通合伙企业

执行事务合伙人 肖东义

出资额 叁佰捌拾万元整

成立日期 2020年12月03日

主要经营场所 山东省济南市历下区华能路38号汇源大厦708室

经营范围 许可项目：注册会计师业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）
一般项目：财政资金项目预算绩效评价服务；工程管理服务。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）



2025年12月22日

登记机关