



“城市更新改造” 预算股项目

绩效评价报告

鲁舜绩评字（2024）第 3701016 号

山东舜天信诚会计师事务所（特殊普通合伙）

2024 年 12 月

“城市更新改造”预算股项目绩效评价总览表

一、项目预算资金安排和使用情况		
项目名称：“城市更新改造”预算股项目		
实施单位：枣庄市市中区市政园林服务中心（以下简称“区市政园林中心”） 枣庄市市中区住房和城乡建设局（以下简称“区住建局”）		
预算安排（万元）	6,488.27 万元	
其中：	区级资金	6,488.27 万元
实际到位（万元）	6,488.27 万元	
实际支出（万元）	6,488.27 万元（预算执行率为 100.00%）	
二、项目绩效目标		
<p>（一）绩效目标</p> <p>1. 总体目标</p> <p>实施城市更新改造，加强城市基础设施建设，打造宜居、韧性、智慧城市。提升城市品质、改善人居环境，推动建立“好社区、好城区”，促进城市基础设施建设由“有没有”向“好不好”转变，助力城市高质量发展。</p> <p>2. 具体目标</p> <p>区市政园林服务中心工程项目：光明广场二期扩建工程、市政工程项目建设、防汛排涝泵车购置、工程项目建设。</p> <p>区住建局工程及服务项目：老旧小区改造工程、工程建设项目、市中区地下管线探测费、燃气安全预警系统资金、建华路、谷山路工程、枣庄街 10kV 线路迁改工程、东湖管理维护费、方舱资产场内交易价款项目。</p> <p>按照相关规定及合同约定完成城市更新改造项目建设，严格按照工程项目建设的质量或服务标准建设。</p>		
<p>（二）主要指标</p> <p>“城市更新改造”预算股项目完成数量，是否按照合同及时实施完成，项目是否及时完成验收，项目质量是否按照相关标准建设实施。</p>		

三、主要问题及有关建议

(一) 主要问题

1. 项目整体预算额度过高。根据区财政局提供的预算股项目明细表及查阅项目有关档案，2024年度“城市更新改造”预算股项目整体预算为2亿元，当年度已分配金额为1.50亿元，占整体预算的74.81%；实际支出金额1.01亿元，占整体预算的50.55%，已分配及实际支出金额与预算金额差异较大，预算额度标准制定过高。

2. 部分子项目支付完成率较低。通过评价小组查阅各子项目财务明细账及凭证发现：部分子项目支付完成率较低。例如：“燃气安全预警系统资金”项目按合同约定应支付109.58万元，截至评价报告日已支付10.00万元，剩余99.58万元未支付，支付完成率仅为9.13%。

3. 绩效目标设置有待完善。通过评价小组查阅各子项目绩效目标申报表，发现“建华路、崮山路工程项目”绩效目标与项目名称一致，未描述具体工作内容，未能反映绩效目标与实际工作内容是否具有相关性。

4. 部分子项目验收不及时。评价小组详细查阅项目工程建设资料，发现部分子项目未验收且项目建设完工时间较为久远，例如：区住建局负责实施的“建华路、谷山路工程”、“枣庄街10kV线路迁改工程”2个项目已完成未进行验收。

(二) 相关建议

1. 建议下调下年度项目整体预算金额。2024年度“城市更新改造”预算股项目整体预算金额为2亿元，但当年度已分配仅为1.5亿元，分配率为74.81%，且实际支出金额更低。根据目前项目现状及实际情况，建议2025年度“城市更新改造”预算股项目整体预算金额为1.5亿元左右，通过压缩整体项目预算，将节约的财政预算资金运用到其他应急项目中去。

2. 积极筹措资金，及时支付项目剩余服务费，提高项目支付完成率，妥善完成项目收尾工作。

3. 提高项目支出绩效评价认识，学习补充绩效目标设置的理论知识。绩效目标是对预算资金的政策意图、总任务、总要求、总产出和总效益等概况性描述，

设置绩效目标应严格按照《项目支出绩效目标编制指引》相关要求，按项目实际工作内容进行分条表述，做到简明扼要，清晰完整地反映项目实施的基本内容。

4. 及时组织实施工程验收。实施单位及时组织工程验收，确定工程最终结算金额，通过项目验收，检查工程质量是否按照相关技术标准实施，做好项目的最终收尾工作。

五、评价得分和等级

一级指标	指标分值	得分	得分率 (%)
决策	20	19	95.00
过程	25	19	76.00
产出	35	33.33	95.23
效益	20	18	90.00
合计	100	89.33	89.33

绩效评价得分：89.33分 评价结果等级：良

目 录

一、项目基本情况	1
(一) 项目概况	1
(二) 项目绩效目标	5
二、绩效评价工作开展情况	5
(一) 评价目的	5
(二) 评价对象和范围	6
(三) 评价指标体系	6
(四) 评价方法	6
(五) 绩效评价标准	6
三、评价结论及分析	7
(一) 综合评价结论	7
(二) 指标分析	8
1. 决策指标分析	8
2. 过程指标分析	10
3. 产出指标分析	13
4. 效益指标分析	16
四、发现的问题及原因分析	19
五、相关建议	20
六、其他需要说明的问题	20

“城市更新改造”预算股项目绩效评价报告

一、项目基本情况

（一）项目概况

1. 项目背景

城市是人民幸福生活、安居乐业的重要载体，城市更新，一头连着城市发展，一头连着亿万民生，关系群众切身利益，牵动民生幸福。实施城市更新改造，是新型城镇化的重要部分，是适应城市发展新形势、推动城市高质量发展的必然要求。正确把握城市更新内涵特征，明确实施路径，是助力城市高质量发展的关键。党的二十大提出，实施城市更新改造，加强城市基础设施建设，打造宜居、韧性、智慧城市。近年来，我国逐步完善城市功能、提升城市品质、改善人居环境，推动建立“好社区、好城区”，促进城市基础设施建设由“有没有”向“好不好”转变，助力城市高质量发展。

2. 项目主要内容

本项目由区市政园林中心、区住建局、区机关事务服务中心、区商促局作为实施单位，共同实施城市更新改造 17 个有关项目，其中：区市政园林中心负责实施 6 个子项目，区住建局负责实施 8 个子项目，区机关事务服务中心负责实施 1 个子项目，区商促局负责实施 2 个子项目。各子项目详细情况详见

下表:

表 1 “城市更新改造”预算股项目
预算总额及各子项目预算分配金额明细表

金额单位: 万元

项目名称	预算总额	实施单位	序号	子项目名称	预算分配金额
城市更新改造	20,000.00	枣庄市市中区市政园林服务中心	1	光明广场二期扩建工程	1,847.50
			2	市政工程项目建设	1,044.80
			3	防汛排涝泵车购置	50.00
			4	工程项目建设	312.00
			5	城区路灯节能提升改造	595.70
			6	城区护栏隐患大排查大整治维修费用	156.70
			小计		
		枣庄市市中区住房和城乡建设局	7	老旧小区改造工程	691.00
			8	工程建设项目	458.00
			9	市中区地下管线探测费	20.00
			10	燃气安全预警系统资金	10.00
			11	建华路、谷山路工程	1,633.47
			12	枣庄街 10kV 线路迁改工程	200.00
			13	东湖管理维护费	200.00
			14	方舱资产场内交易价款项目	21.50
		小计			3,233.97
		枣庄市市中区机关事务服务中心	15	市中区区级公有房产管理维护项目	4,100.00
小计			4,100.00		
枣庄市市中区商务和投资促进局	16	产业建设资金	1,452.00		
	17	基础设施建设资金	2,170.00		
	小计			3,622.00	
总计				14,962.67	

注 1: 经与区财政局沟通并结合项目实际情况, 市中区区级公有房

产管理维护项目、城区路灯节能提升改造、城区护栏隐患大排查大整治维修费用、产业建设资金、基础设施建设资金等 5 个子项目不纳入本次绩效评价范围。

3. 项目实施情况

**表 2 “城市更新改造”预算股项目
各子项目工程概况及实施情况明细表**

实施单位	序号	子项目名称	项目类型	项目概况	实施情况
枣庄市市中区市政园林服务中心	1	光明广场二期扩建工程	工程建设类	设计面积 70643 平方米, 工程内容为: 广场铺装、地形塑造、园林绿化、小品景观、照明等	已全部建设完成
	2	市政工程项目	工程建设类	东外环道路提升工程(光明路—建设路)	已全部建设完成
	3	防汛排涝泵车购置	货物购置类	购置防汛排涝泵车 1 台、白蛾防治雾炮车 2 台	已购置并验收
	4	工程项目建设	工程建设类	市政园林建设各类零星工程	已全部建设完成
枣庄市市中区住房和城乡建设局	5	老旧小区改造工程	工程建设类	2021 年老旧小区改造: 涉及六个街道两个乡镇, 49 个小区改造户数 10421 户	已全部建设完成
	6	工程建设项目	工程建设及购买服务类	各类工程款、审计费、法律咨询费、设计费、普查费、鉴定费等	已全部建设完成、已提供各类服务
	7	市中区地下管线探测费	工程建设类	对枣庄市市中区地下管线项目(第二标段)测区的管线进行全面调查和探测	已全部建设完成
	8	燃气安全预警系统资金	工程建设类	燃气安全运行监测预警系统建设及调试	已全部建设完成
	9	建华路、谷山路工程	工程建设类	市中建华西路(K1+280-泰山路)道路工程、谷山路 0+000-0+600 道路工程	已全部建设完成
	10	枣庄街 10kV 线路迁改工程	工程建设类	完成枣庄街 2 条线路高低压线路的迁改施工	已全部建设完成
	11	东湖管理维护费	购买服务类	东湖公园日常维护费, 包括安保、保洁、园林绿化、维修维护等服务	已支付部分款项

实施单位	序号	子项目名称	项目类型	项目概况	实施情况
	12	方舱资产场内交易价款项目	购买服务类	处置永安、建国、东郊、税郭四处方舱资产所有权的平台交易费	已支付

4. 资金投入及使用情况

截至评价报告日,项目当年实际到位资金 6,488.27 万元,已使用资金 6,488.27 万元,资金预算执行率 100.00%, 明细详见下表:

**表 3 “城市更新改造”预算股项目
各子项目预算分配金额及实际支出金额明细表**

金额单位: 万元

项目名称	实施单位	序号	子项目名称	预算分配金额	实际支出金额
城市更新改造	枣庄市市中区市政园林服务中心	1	光明广场二期扩建工程	1,847.50	1,847.50
		2	市政工程项目建设	1,044.80	1,044.80
		3	防汛排涝泵车购置	50.00	50.00
		4	工程项目建设	312.00	312.00
		小计		3,254.30	3,254.30
	枣庄市市中区住房和城乡建设局	5	老旧小区改造工程	691.00	691.00
		6	工程建设项目	458.00	458.00
		7	市中区地下管线探测费	20.00	20.00
		8	燃气安全预警系统资金	10.00	10.00
		9	建华路、谷山路工程	1,633.47	1,633.47
		10	枣庄街 10kV 线路迁改工程	200.00	200.00
		11	东湖管理维护费	200.00	200.00
12	方舱资产场内交易价款项目	21.50	21.50		
小计		3,233.97	3,233.97		
总计			6,488.27	6,488.27	

（二）项目绩效目标

1. 总体目标

实施城市更新改造，加强城市基础设施建设，打造宜居、韧性、智慧城市。提升城市品质、改善人居环境，推动建立“好社区、好城区”，促进城市基础设施建设由“有没有”向“好不好”转变，助力城市高质量发展。

2. 具体目标

区市政园林服务中心工程项目 4 个：光明广场二期扩建工程、市政工程项目建设、防汛排涝泵车购置、工程项目建设。

区住建局工程及服务项目 8 个：老旧小区改造工程、工程建设项目、市中区地下管线探测费、燃气安全预警系统资金、建华路、谷山路工程、枣庄街 10kV 线路迁改工程、东湖管理维护费、方舱资产场内交易价款项目。

按照相关规定及合同约定完成城市更新改造项目建设，严格按照工程项目建设的质量或服务标准建设。

二、绩效评价工作开展情况

（一）评价目的

为进一步加强和改进预算管理，更好地发挥财政资金效益，通过全面了解“城市更新改造”预算股项目财政资金的资金分配情况、资金实际执行情况，评价资金分配的合理性、资金使用的必要性、使用效果以及预期目标的实现程度，发现并分析项目在资金管理和项目管理中存在的问题，提出有针对性的建

议，为进一步提高资金使用效率和效益、提高项目管理水平提供相应建议。

（二）评价对象和范围

评价对象为“城市更新改造”预算股项目资金使用情况；评价范围为“城市更新改造”项目开展情况和项目的数量、质量、时效、成本等绩效目标的实现情况。

（三）评价指标体系

本次绩效评价指标总标准分值为 100 分，包括决策、过程、产出、效益四个一级指标，项目立项、绩效目标、资金投入、资金管理、组织实施、产出数量、产出质量、产出时效、产出成本、项目效益十个二级指标、十九个三级指标。

（四）评价方法

本次评价严格遵循科学规范、公开公正原则，从多层面多维度进行综合分析，主要采用成本效益分析法、比较法、最低成本法和公众评判法等方法，以现场评价的方式进行分类、整理和分析；对评价的重点、难点和疑点问题，组织相关人员进行会审，在此基础上形成评价结论。

（五）绩效评价标准

本次绩效评价级次分为 4 个等级：综合得分在 90（含 90 分）以上为“优”；综合得分在 80—90 分（含 80 分）为“良”；综合得分在 60—80 分（含 60 分）为“中”；综合得分在 60 分以下为“差”，其中“优”表示成效显著，“良”表示成效

明显，“中”表示成效一般，“差”表示成效较差。

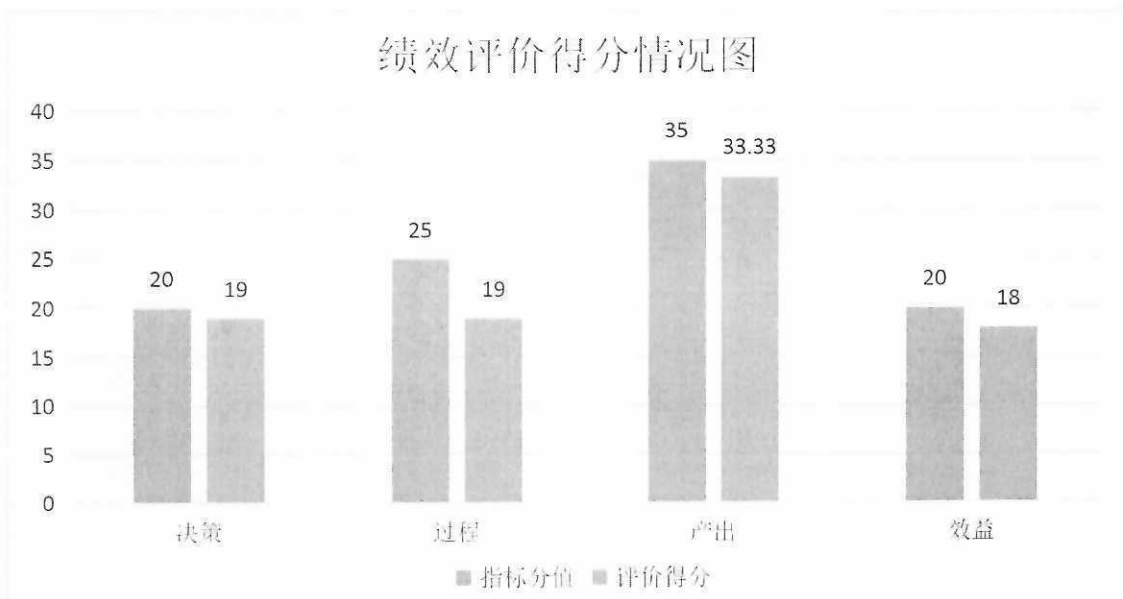
三、评价结论及分析

(一) 综合评价结论

该项目绩效评价得分 89.33 分，评价结果为“良”。其中：项目决策类指标权重为 20 分，得分为 19 分；项目过程类指标权重为 25 分，得分为 19 分；项目产出类指标权重为 35 分，得分为 33.33 分；项目效益类指标权重为 20 分，得分为 18 分。

表 4 “城市更新改造”预算股项目绩效评价得分情况表

一级指标	指标分值	得分	得分率%
决策	20	19	95.00
过程	25	19	76.00
产出	35	33.33	95.23
效益	20	18	90.00
合计	100	89.33	89.33

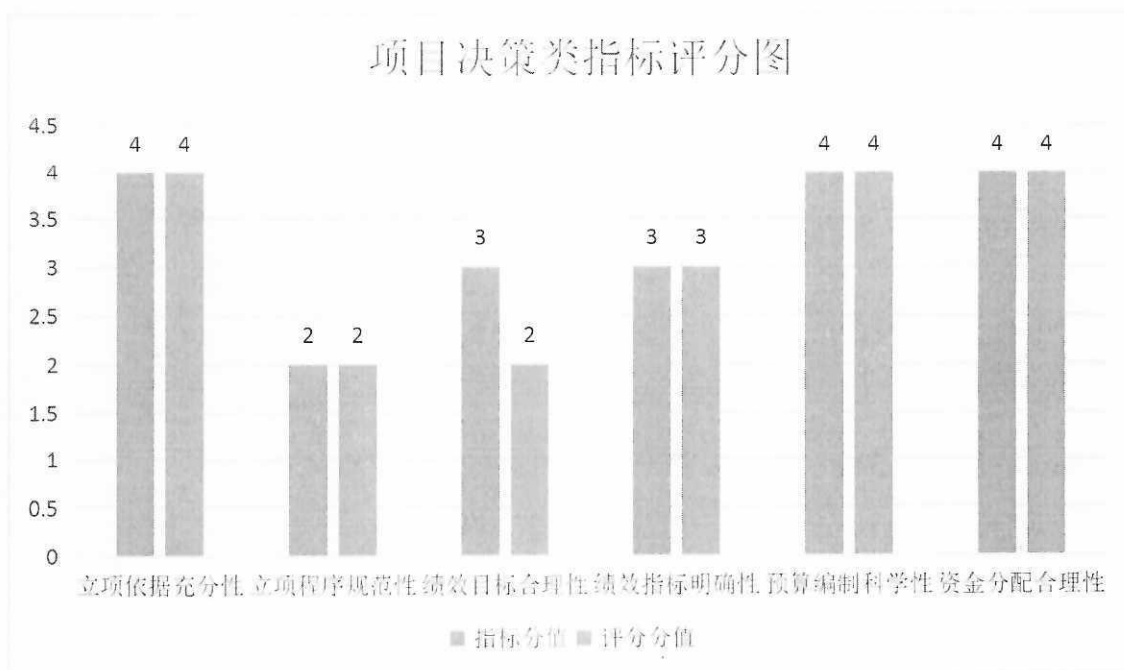


(二) 指标分析

1. 决策指标分析

表 4 决策类指标评分结果

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分
决策 (20分)	项目立项(6分)	立项依据充分性	4	4
		立项程序规范性	2	2
	绩效目标(6分)	绩效目标合理性	3	2
		绩效指标明确性	3	3
	资金投入(8分)	预算编制科学性	4	4
		资金分配合理性	4	4
合 计			20	19



（1）项目立项

① 立项依据充分性

党的二十大报告指出“坚持人民城市人民建、人民城市为人民，提高城市规划、建设、治理水平。实施城市更新行动，加强城市基础设施建设，打造宜居、韧性、智慧城市”，为积极有序推进城市更新行动，打造具有山东特色的宜居、韧性、智慧城市，促进经济社会持续健康发展，枣庄市市中区相关部门依据山东省人民政府办公厅《关于印发〈山东省城市更新行动实施方案〉的通知》（鲁政办字〔2023〕168号）等文件精神，实施本项目。

项目立项符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策，与区市政园林服务中心及区住建局职责范围相符，属于公共财政支持范围，且不与同类或相关项目重复。

此项分值 4.00 分，评价得分为 4.00 分。

② 立项程序规范性

区市政园林中心及区住建局实施的 12 个子项目严格按照规定的程序申请设立，符合相关要求，项目立项程序合规。

此项分值 2.00 分，评价得分为 2.00 分。

（2）绩效目标

区市政园林中心未能提供其实施的 4 个子项目绩效目标申报表，经与区财政局沟通并结合项目实际情况，区市政园林中心 4 个子项目不进行绩效目标合理性指标评价。

① 绩效目标合理性

根据评价小组收集的相关资料显示，区住建局已提供 8 个子项目绩效目标申报表，但发现“建华路、崮山路工程项目”绩效目标与项目名称一致，未描述具体工作内容，未能反映绩效目标与实际工作内容是否具有相关性。根据评分标准，此项扣 1.00 分。

此项分值 3.00 分，评价得分为 2.00 分。

②绩效指标明确性

根据评价小组收集的相关资料显示，区住建局 8 个子项目绩效目标申报表均将绩效目标细化分解为具体的绩效指标，设定的产出及成本绩效指标值清晰、可衡量，与项目目标任务数相对应。

此项分值 3.00 分，评价得分为 3.00 分。

(3) 资金投入

①预算编制科学性

根据评价小组收集的相关资料显示，区住建局 8 个子项目预算内容与该项目内容相匹配；预算编制有明确标准；资金额度与工作任务相匹配。

此项分值 4.00 分，评价得分为 4.00 分。

②资金分配合理性

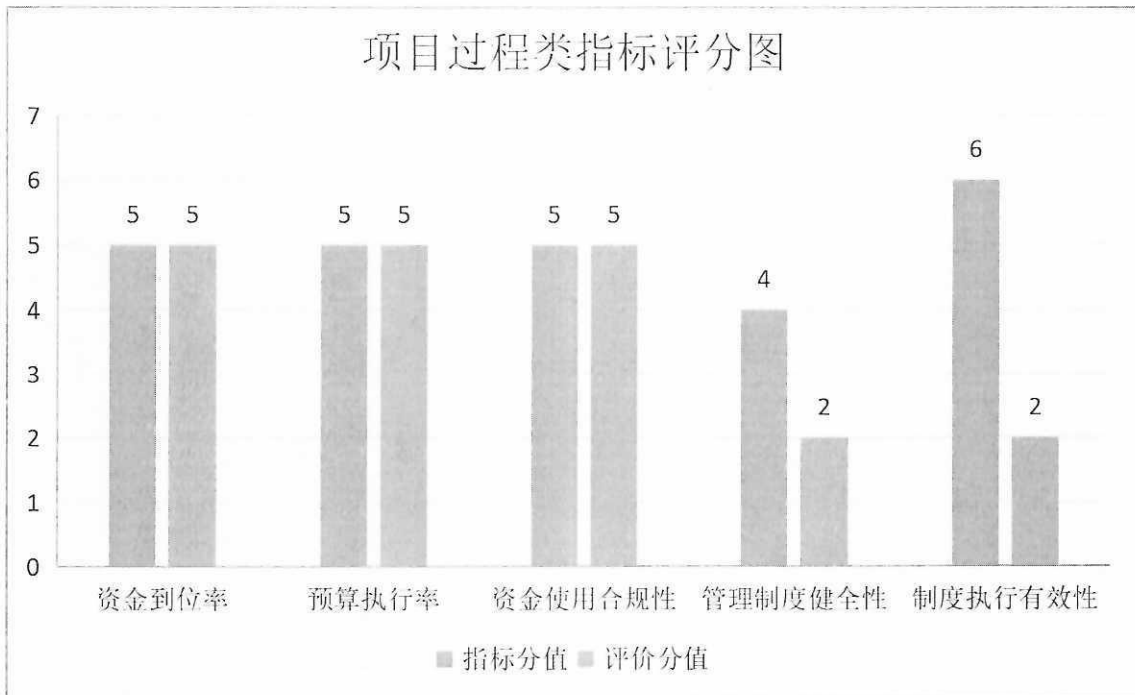
根据评价小组收集的相关资料显示，区住建局 8 个子项目，预算资金分配依据充分，资金分配额度合理。

此项分值 4.00 分，评价得分为 4.00 分。

2. 过程指标分析

表 5 过程类指标评分结果

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分
过程 (25分)	资金管理 (15分)	资金到位率	5	5
		预算执行率	5	5
		资金使用合规性	5	5
	组织实施 (10分)	管理制度健全性	4	2
		制度执行有效性	6	2
合 计			25	19



(1) 资金管理

① 资金到位率

根据区财政局提供的本项目相关资料，区市政园林中心 4 个子项目、区住建局 8 个子项目财政预算资金共计 6,488.27 万元，全部为区级财政资金，预算资金实际到位 6,488.27 万元，资金到位率为 100.00%。

此项分值 5.00 分，评价得分为 5.00 分。

② 预算执行率

根据评价小组收集区市政园林中心 4 个子项目、区住建局 8 个子项目相关的支出明细账、记账凭证及原始凭证等财务资料显示，该项目资金 2024 年度实际到位 6,488.27 万元，实际支出 6,488.27 万元，预算执行率为 100.00%。

此项分值 5.00 分，评价得分为 5.00 分。

③ 资金使用合规性

区市政园林中心、区住建局在收到关于工程建设、服务等费用的资金后，及时将资金拨付给项目承建单位，资金的使用符合预算申请时确定的用途，符合国家财经法规和财务管理制度，资金的申请及拨付有完整的审批程序，不存在截留、挤占、挪用等情况。

此项分值 5.00 分，评价得分为 5.00 分。

(2) 组织实施

① 管理制度健全性

区住建局制定了《安全生产和文明施工》《预算管理制度》《收入管理制度》《支出管理制度》等业务管理制度和财务管理制度，但相关制度不够健全完善。根据评分标准，此项扣 2.00 分。

此项分值 4.00 分，评价得分为 2.00 分。

② 制度执行有效性

经评价小组查阅项目有关政府采购、项目合同书、验收报

告等资料，当年发生的各项项目支出均按相关流程严格执行，程序合规完善。但发现区住建局部分子项目工程档案不齐全，工程未在规定时间内验收，工程验收及时性有待提升。根据评分标准，此项扣 4.00 分。

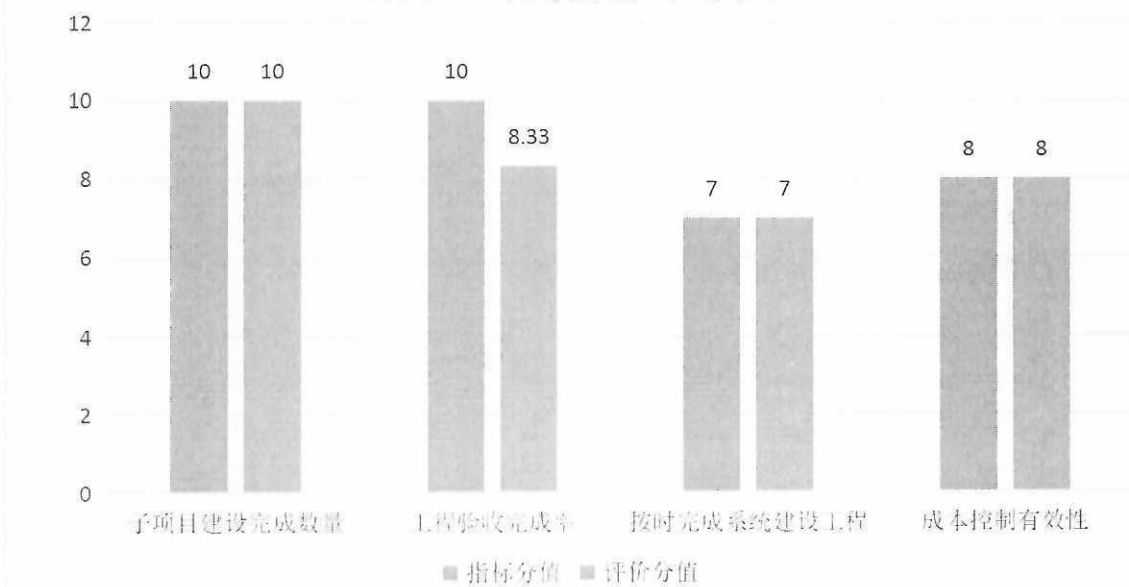
此项分值 6.00 分，评价得分为 2.00 分。

3. 产出指标分析

表 6 产出类指标评分结果

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分
产出 (35 分)	产出数量 (10 分)	子项目建设完成数量	10	10
	产出质量 (10 分)	工程验收完成率	10	8.33
	产出时效 (7 分)	按时完成系统建设工程	7	7
	产出成本 (8 分)	成本控制有效性	8	8
合 计			35	33.33

项目产出类指标评分图



(1) 项目产出

① 项目建设完成数量

根据评价小组查阅项目相关档案资料，“城市更新改造”预算股项目 12 个子项目均已建设完成，详细情况见下表：

**表 2 “城市更新改造”预算股项目
各子项目实施内容及实施情况明细表**

实施单位	序号	子项目名称	项目实施内容	实施情况
枣庄市市中区市政园林服务中心	1	光明广场二期扩建工程	设计面积 70643 平方米，工程内容为：广场铺装、地形塑造、园林绿化、小品景观、照明等	已全部建设完成
	2	市政工程项目建设	东外环道路提升工程（光明路—建设路）长度 4515m，工程内容：对建设路、君山路、文化路交叉口进行了拓宽改造，增加了右拐车道及分流岛。道路东侧铺设 DN1000 雨水管道，西侧进行雨污分流，铺设 N1000 雨水管道和 DN600 污水管道等。	已全部建设完成
	3	防汛排涝泵车购置	购置防汛排涝泵车 1 台、白蛾防治雾炮车 2 台	已购置并验收
	4	工程项目建设	市政园林建设各类零星工程	已全部建设完成
枣庄市市中区住房和城乡建设局	5	老旧小区改造工程	2021 年老旧小区改造：涉及六个街道两个乡镇，49 个小区改造户数 10421 户。建设内容为：小区内道路建设及维修、路牙石、花池及绿化、广场铺装及提升、健身器材及广场花园设施、化粪池清理、管道沟改造建设及清理、墙面粉刷、屋面防水及落水管更换、公共部位门窗更换等建设任务	已全部建设完成

实施单位	序号	子项目名称	项目实施内容	实施情况
	6	工程建设项目	(1) 2023年专项债券审计费 (2) 佟楼泄洪渠改造工程 (3) 道路基础设施改造工程 (4) 雨污分流工程 (5) 西沙河老河道工程 (6) 朱子埠支流设计费 (7) 雨污分流、老旧小区、城市西进法律咨询费 (8) 城区道路设计费 (9) 自然灾害风险普查费 (10) 房屋安全鉴定费 (11) 2017年农村无害化改造质保金 (12) 联鑫家园农民工工资	已全部建设完成、已提供各类服务
	7	市中区地下管线探测费	对埋设于主干路、支路下的给水、排水、燃气、热力、工业以及通信电缆等各种管线进行全面调查和探测	已全部探测完成
	8	燃气安全预警系统资金	①燃气安全运行监测感知网、②燃气安全数据服务平台、③燃气安全监测预警应用、④燃气安全监测预警系统运行维护	已全部建设完成
	9	建华路、谷山路工程	市中建华西路（K1+280-泰山路）道路工程、谷山路0+000-0+600道路工程	已全部建设完成，未进行竣工验收
	10	枣庄街10kV线路迁改工程	完成枣庄街新建市政道路红线范围内110KV商城站10KV17君山路线、10KV19东河路线等2条线路高低压线路的迁改施工	已全部建设完成，未进行竣工验收
	11	东湖管理维护费	东湖公园日常维护费，包括安保、保洁、园林绿化、维修维护等服务	已支付部分款项
	12	方舱资产场内交易价款项目	处置永安、建国、东郊、税郭四处方舱资产所有权的平台交易费	已支付

此项分值10.00分，评价得分为10.00分。

(2) 产出质量

① 工程验收完成率

根据评价小组查阅项目相关档案资料，“城市更新改造”预算股项目12个子项目中，区住建局负责实施的“建华路、谷山路工程”、“枣庄街10kV线路迁改工程”2个项目已完

成未进行验收，工程验收完成率为 83.33%。根据评分标准，此项扣 1.17 分。

此项分值 10.00 分，评价得分为 8.33 分。

(3) 产出时效

①项目完成及时性

根据评价小组查阅项目相关档案资料，“城市更新改造”预算股项目 12 个子项目均及时建设完成。

此项分值 7.00 分，评价得分为 7.00 分。

(4) 产出成本

①工程建设成本控制有效性

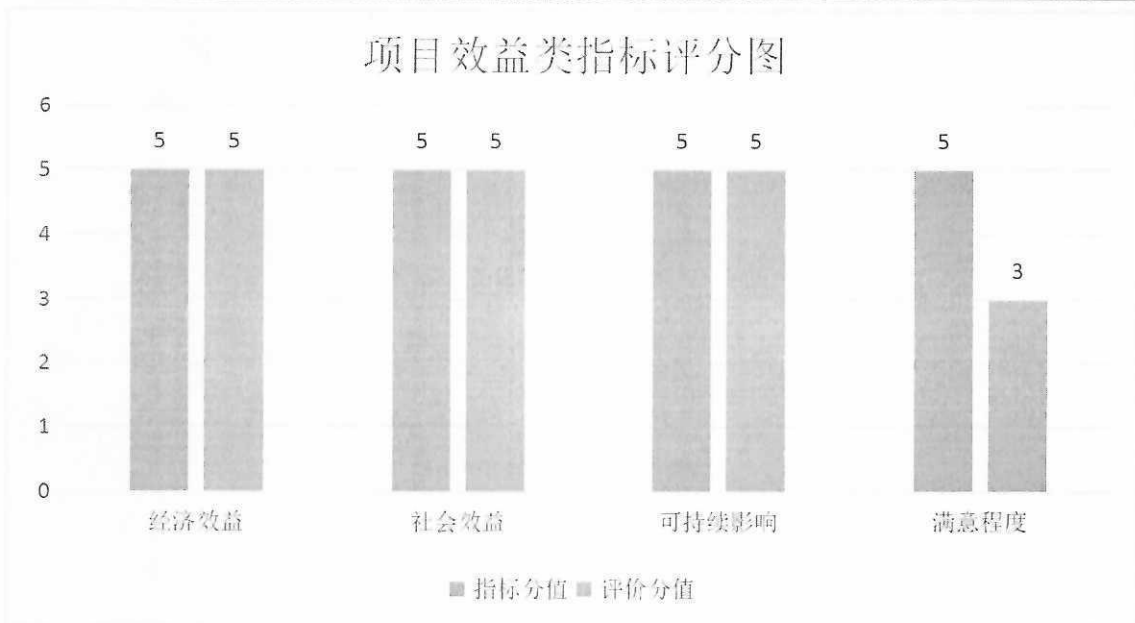
根据评价小组查阅项目相关档案资料，“城市更新改造”预算股项目 12 个子项目的工程建设成本均控制在预算内，严格按照合同金额支付，未发生超支，成本控制情况较好。

此项分值 8.00 分，评价得分为 8.00 分。

4. 效益指标分析

表 7 项目效益类指标评分结果

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分
效益 (20 分)	项目效益 (20 分)	经济效益	5	5
		社会效益	5	5
		可持续影响	5	5
		满意程度	5	3
合计			20	18



(1) 项目效益

(1) 项目效益

① 经济效益

因目前疫情处于平稳阶段，永安、建国、税郭、东郊四处方舱的隔离间、集成卫浴、空调、床铺、桌椅等设施已全部闲置。方舱医院设施长期闲置将导致资产老化减值，且需持续承担维护费用。通过实施“方舱资产场内交易价款项目”，采用网上公开挂牌形式处置闲置固定资产，能够直接为政府带来现金流入，减少后期维护费用，带来的经济利益可用于提高公共服务水平或进行其他公共项目投资。

此项分值 5.00 分，评价得分为 5.00 分。

② 社会效益

城市更新改造是市中区党委政府全面贯彻党的二十大精神，坚持以人民为中心，坚持新发展理念，锚定“强工兴产、

转型突围”目标，聚焦城市发展中的突出问题和短板开展的一项重要举措。以城市更新改造为载体，能够持续完善城市功能、激发城市活力、传承历史文化、改善人居环境，全面提升城市品质等级，服务保障工业倍增计划，不断增强人民群众的获得感、幸福感、安全感，为建设新时代社会主义现代化强区提供坚实支撑。

此项分值 5.00 分，评价得分为 5.00 分。

③ 可持续影响

城市更新改造的可持续影响体现在多个层面，涵盖了环境、经济、社会以及文化等多个维度。这些影响不仅有助于提升城市的综合竞争力，还能够促进人与自然和谐共生，实现长期稳定的发展目标。城市更新为地方经济注入了新的活力，又激发了市场主体的积极性，实现了资源的有效配置和高效利用。

城市更新改造所带来的可持续影响是多方面且深远持久的。它不仅改变了城市的面貌，更重要的是重塑了人们的生活方式和社会关系，为实现美好生活的愿景奠定了坚实基础。同时，这也符合我国当前从增量扩张向存量优化转变的城市发展战略要求，对于推动高质量城市发展具有重要意义。

此项分值 5.00 分，评价得分为 5.00 分。

④ 满意程度

为了评价老旧小区改造居住人员对城市更新改造项目的满意程度，评价小组通过对老旧小区改造居住人员进行问卷调查，评价小组共发放 20 份调查问卷，实际收回有效问卷 20

份，经统计满意度为 82.50%。根据评分标准规定，此项扣 2.00 分。

此项分值 5.00 分，评价得分为 3.00 分。

四、发现的问题及原因分析

（一）项目整体预算额度过高。根据区财政局提供的预算股项目明细表及查阅项目有关档案，2024 年度“城市更新改造”预算股项目整体预算为 2 亿元，当年度已分配金额为 1.50 亿元，占整体预算的 74.81%；实际支出金额 1.01 亿元，占整体预算的 50.55%，已分配及实际支出金额与预算金额差异较大，预算额度标准制定过高。

（二）部分子项目支付完成率较低。通过评价小组查阅各子项目财务明细账及凭证，发现部分子项目支付完成率较低。例如：“燃气安全预警系统资金”项目按合同约定应支付 109.58 万元，截至评价报告日已支付 10.00 万元，剩余 99.58 万元未支付，支付完成率仅为 9.13%。

（三）绩效目标设置有待完善。通过评价小组查阅各子项目绩效目标申报表，发现“建华路、崮山路工程项目”绩效目标与项目名称一致，未描述具体工作内容，未能反映绩效目标与实际工作内容是否具有相关性。

（四）部分子项目验收不及时。评价小组详细查阅项目工程建设资料，发现部分子项目未进行竣工验收且项目建设完工时间较为久远，例如：区住建局负责实施的“建华路、谷山路

工程”、“枣庄街 10kV 线路迁改工程”2 个项目已完工未进行验收。

五、相关建议

(一) 建议下调下年度项目整体预算金额。2024 年度“城市更新改造”预算股项目整体预算金额为 2 亿元，但当年度已分配仅为 1.5 亿元，分配率为 74.81%，且实际支出金额更低。根据目前项目现状及实际情况，建议 2025 年度“城市更新改造”预算股项目整体预算金额为 1.5 亿元左右，通过压缩整体项目预算，将节约的财政预算资金运用到其他应急项目中去。

(二) 积极筹措资金，及时支付项目剩余服务费，提高项目支付完成率，妥善完成项目收尾工作。

(三) 提高项目支出绩效评价认识，学习补充绩效目标设置的理论知识。绩效目标是对预算资金的政策意图、总任务、总要求、总产出和总效益等内容的概况性描述。设置绩效目标应严格按照《项目支出绩效目标编制指引》相关要求，按项目实际工作内容进行分条表述，做到简明扼要，清晰完整地反映项目实施的基本内容。

(四) 及时组织实施工程验收。实施单位及时组织工程验收，确定工程最终结算金额，通过项目验收，检查工程质量是否按照相关技术标准实施，做好项目的最终收尾工作。

六、其他需要说明的问题

本次绩效评价过程中采用部分专家建议和部分调查问卷的方式，因受评价小组成员、相关专家执业水平限制和被调查

对象主观感受等因素影响,本次绩效评价项目存在着一定的局限性。

附件:

1. “城市更新改造”预算股项目绩效评价指标体系及得分表
2. 满意度分析报告
3. 项目相关文件、制度
4. 项目现场调查照片
5. 其他

山东舜天信诚会计师事务所
(特殊普通合伙)



二〇二四年十二月三十一日

附件1:

“城市更新改造” 预算股项目绩效评价指标体系及得分表

一级指标及分值	二级指标及分值	三级指标及分值	指标解释	评价标准	得分	得分率	扣分原因
决策 (20分)	项目立项 (6分)	立项依据充分性 (4分)	项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责,用以反映和考核项目立项依据情况	评价要点: ①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划、行业发展规划和相关政策要求; ②项目立项是否与部门职责范围相符,属于部门履职所需; ③项目是否属于公共财政支持范围,是否符合支出责任划分原则; ④项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。	4.00	100.00%	
		立项程序规范性 (2分)	项目申请、设立过程是否符合相关要求,用以反映和考核项目立项的规范情况	评价要点: ①项目是否按照规定的程序申请设立; ②审批文件、材料是否符合相关要求。 评分说明: 以上要素各占 1/2 权重分,每发现一项不符合,扣除该项权重分	2.00	100.00%	
	绩效目标 (6分)	绩效目标合理性 (3分)	项目所设定的绩效目标是否依据充分,是否符合客观实际,用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况	评价要点: ①项目绩效目标与实际工作内容是否具有相关性; ②项目预期产出效益和效果是否符合目标要求; ③是否与预算确定的资金量相匹配。 评分说明: 以上要素各占 1/3 权重分,每发现一项不符合,扣除该项权重分	2.00	66.67%	未描述具体工作内容,未能反映绩效目标与实际工作内容是否具有相关性
		绩效指标明确性 (3分)	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等,用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况	评价要点: ①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标; ②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现; ③是否与项目目标任务数相对应。 评分说明: 以上要素各占 1/3 权重分,每发现一项不符合,扣除该项权重分	3.00	100.00%	

附件1:

“城市更新改造” 预算股项目绩效评价指标体系及得分表

一级指标及分值	二级指标及分值	三级指标及分值	指标解释	评价标准	得分	得分率	扣分原因
	资金投入 (8分)	预算编制科学性 (4分)	项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况	评价要点： ①预算编制是否经过科学论证； ②预算内容与项目内容是否匹配； ③预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制； ④预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配。 评分说明： 以上要素各占 1/4 权重分，每发现一项不符合的，扣除该	4.00	100.00%	
		资金分配合理性 (4分)	项目预算资金分配是否有测算依据，与补助单位或地方实际是否相适应，用以反映和考核项目预算资金分配的合理性、科学性情况	评价要点： ①预算资金分配依据是否充分； ②资金分配额度是否合理，与项目单位或地方实际是否相适应。 评分说明：	4.00	100.00%	
	资金管理 (15分)	资金到位率 (5分)	实际到位资金与预算资金的比率，用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程度。	评价要点： 资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100%。 评分方法： 资金到位率达100%得相应权重的100%，每下降1%扣5%权重，扣完相应权重为止。	5.00	100.00%	
		预算执行率 (5分)	项目预算资金是否按照计划执行，用以反映或考核项目预算执行情况。	评价要点： 预算执行率=（实际支出资金/实际到位资金）×100%。 实际支出资金：一定时期（本年度或项目期）内项目实际拨付的资金。 评分方法： 预算执行率达100%，则得满分，每降低1%扣5%权重分，扣完为止。	5.00	100.00%	

附件1:

“城市更新改造” 预算股项目绩效评价指标体系及得分表

一级指标及分值	二级指标及分值	三级指标及分值	指标解释	评价标准	得分	得分率	扣分原因
过程 (25分)		资金使用合规性 (5分)	项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定,用以反映和考核项目资金的规范运行情况。	评价要点: ①是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定;是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况; ②是否符合项目预算批复或合同规定的用途;资金的拨付是否有完整的审批程序和手续; 评分方法: 2项各占1/2权重分,若有一项不满足,则扣除相应权重分。	5.00	100.00%	
	组织实施 (10分)	管理制度健全性 (4分)	项目实施单位的财务和业务管理制度是否健全,用以反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。	评价要点: ①是否已制定或具有相应的财务和业务管理制度; ②财务和业务管理制度是否合法、合规、完整。 评分方法: 2项各占1/2权重分,若有一项不满足,则扣除相应权重分。	2.00	50.00%	业务管理制度和财务管理制度不够健全完善。
		制度执行有效性 (6分)	项目实施是否符合相关管理规定,用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。	评价要点: ①是否遵守相关法律法规和相关管理规定,是否按照政府采购的相关制度和合同管理执行; ②项目合同书、合同审签单、项目验收报告是否齐全并及时归档; ③档案归档是否落实专人负责汇总统一保管,且保存完善,分类清晰,易于查找。 评分方法: 3项各占1/3权重分,若有一项不满足,则扣除相应权重分。	2.00	33.33%	区住建局部分项目工程档案不齐全,工程未在规定时间内验收,工程验收及时性有待提升。
	产出数量 (10分)	子项目建设完成数量 (10分)	考察城市更新改造子项目数量是否实现预期目标。	评价要点: 实际完成率=(实际产出数/计划产出数)×100%。 评分方法: 得分=实际完成率*权重分。	10.00	100.00%	

附件1:

“城市更新改造” 预算股项目绩效评价指标体系及得分表

一级指标及分值	二级指标及分值	三级指标及分值	指标解释	评价标准	得分	得分率	扣分原因
产出 (35分)	产出质量 (10分)	严格按照项目质量标准建设 (10分)	考察子项目建设是否达到建设质量标准，是否完成验收	评价要点： 质量达标率=（质量达标产出数/实际产出数量）×100%。 评分方法： 得分=实际完成率*权重分。	8.33	83.30%	工程验收完成率为83.33%
	产出时效 (7分)	按时完成系统建设工程 (7分)	考察是否按照相关文件的要求按时完成城市更新改造子项目建设。	评价要点：实际完成时间：项目实施单位完成该项目实际所耗用的时间。计划完成时间：按照项目实施计划或相关规定完成该项目所需的时间。 评分方法：项目内容平均分配权重，每发现一处未及时完成，扣掉对应权重分。	7.00	100.00%	
	产出成本 (8分)	成本控制有效性 (8分)	反映政府采购成本是否控制在预算内，应采尽采。	评价要点：政府采购成本是否控制在预算内，应采尽采得满分，若发现一处不满足则扣1分，扣完为止。	8.00	100.00%	
效益 (20分)	项目效益 (20分)	经济效益（5分）	反应项目的实施对服务地方经济发展的效果。	该项分值5分。效果明显得5分，效果一般得3分，效果较差得0分。	5.00	100.00%	
		社会效益（5分）	反应项目的实施对预防自然灾害、改善社会治理效果	该项分值5分。效果显著得5分，效果一般得3分，效果较差得0分。	5.00	100.00%	
		可持续影响（5分）	反应项目的实施对对社会、经济、民生等可持续影响	该项分值5分。效果显著得5分，效果一般得3分，效果较差得0分。	5.00	100.00%	
		满意程度（5分）	反映各平台负责人对项目实施的满意度	该项分值5分。整体满意度>95%为较高得5分；95%-80%（含80%）为一般得3分；80%以下为较低得0分。	3.00	60.00%	满意率82.50%
合计					89.33		

附件 2：满意度分析报告

“城市更新改造”预算股项目 满意度调查问卷

您好！

为枣庄市市中区实施的城市更新改造建设项目绩效评价提供数据支撑，评价组对城市更新改造建设项目满意度开展调研。感谢您抽出宝贵时间参与问卷调查。整份问卷的填写大约需要 2 分钟，请根据您的真实情况填写。我们保证问卷数据仅限于统计分析，对个人信息将予以严格保密。感谢您的支持与配合！

年 月

基本信息： _____（镇、街道、开发区、部门）

1. 您对所住小区整体改造效果满意度如何
A. 非常满意 B. 比较满意 C. 一般 D. 不太满意 E. 非常不满意
2. 同改造前相比，您认为小区基础设施有何变化？
A. 明显改善 B. 略有改善 C. 没变化
3. 同改造前相比，您认为本小区安防设施有何变化？
A. 明显改善 B. 略有改善 C. 没变化
4. 同改造前相比，您认为本小区环卫设施有什么变化？
A. 明显改善 B. 略有改善 C. 没变化
5. 同改造前相比，您认为本小区的建筑物屋面，外墙，楼道环境设施有什么变化？
A. 明显改善 B. 略有改善 C. 没变化
6. 同改造前相比，您认为本小区活动场地，体育建设有什么变化？

A. 明显改善 B. 略有改善 C. 没变化

7. 本小区在改造时是否征集了居民意见?

A. 是 B. 否 C. 不清楚

8. 本小区改造过程中, 您对本小区施工等总体服务情况满意度如何?

A. 非常满意 B. 比较满意 C. 一般 D. 不太满意 E. 非常不满意

9. 据您了解和观察, 本小区改造实施过程中存在哪些问题?

A. 未充分征求居民意见

B. 未公示改造方案, 改造内容太少

C. 施工不规范, 带来环境、噪音等问题改造质量差

D. 治标不治本改造缺乏合理规划, 打乱小区原本布局, 不适用改造后物业管理差

“城市更新改造”预算股项目 满意度调查问卷

一、调研对象与调研内容

（一）调研对象

本次调查采用了问卷调查法，调查对象涵盖“城市更新改造”预算股项目的老旧小区改造居住人员。

（二）调研内容

针对的项目开展情况，从老旧小区改造居住人员反馈等方面设计了相关问题，形成调查问卷。

二、调研方法与抽样方式

（一）调研方法

根据前期查阅单位提供的相关资料，通过线上微信社交平台发放问卷二维码和面对面沟通的方式了解项目受益对象的满意程度及相关意见。

（二）抽样方式

根据提供的清单的样本分布，科学的进行随机抽样，保证最终执行样本的代表性，并保证抽查项目样本不少于统计学上最低统计样本量进行评价。

三、问卷的发放和回收

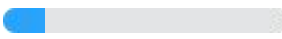
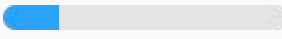

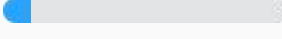
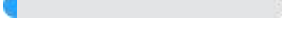
本次满意度调查采用线上、线下问卷发放及电话访问的方式调查改造小区居住人员的满意度，改造小区居住人员对被评价项目的意见和建议。同时，我们在被访问人员填写问卷时将对问卷的填写时间进行监控，问卷的填写时间快于经测算的标准时间 50%以上的，

我们将采取作废处理。不同方式收集的问卷信息也进行相互验证，确保问卷信息的全面性和可信度。共收集调查问卷 20 份，其中有效问卷 20 份，经汇总统计“城市更新改造”预算股项目的老旧小区改造居住人员满意度为 82.50%。

四、满意度分析

1. 您对所住小区整体改造效果满意度如何的调查结果如下：

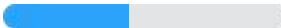

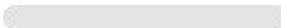
关于您对所住小区整体改造效果满意度如何调查情况结果，其中：非常满意的为 3 人，占比 15%；比较满意为 4 人，占比 20%；一般的为 10 人，占比 50%；不太满意的为 2 人，占比 10%；非常不满意的为 1 人，占比 5%。

选项	小计	比例
A.非常满意	3	 15%
B.比较满意	4	 20%
C.一般	10	 50%
D.不太满意	2	 10%
E.非常不满意	1	 5%
本题有效填写人次	20	

2. 同改造前相比，您认为小区基础设施有何变化的调查结果如下：


关于同改造前相比，您认为小区基础设施有何变化调查的情况，其中：明显改善的为 9 人，占比 45%；略有改善的为 11 人，占比 55%；没变化的为 0 人，占比 0%。

选项	小计	比例
----	----	----

A.明显改善	9	 45%
B.略有改善	11	 55%
C.没变化	0	 0%
本题有效填写人次	20	



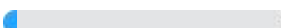
3. 同改造前相比，您认为本小区安防设施有何变化调查结果如下：

关于同改造前相比，您认为本小区安防设施有何变化的调查，其中：明显改善的为 7 人，占比 35%；略有改善的为 12 人，占比 60%；没变化的为 1 人，占比 5%。

选项	小计	比例
A.明显改善	7	 35%
B.略有改善	12	 60%
C.没变化	1	 5%
本题有效填写人次	20	

4. 同改造前相比，您认为本小区环卫设施有什么变化调查结果如下：

关于同改造前相比，您认为本小区环卫设施有什么变化的调查，其中：明显改善的为 10 人，占比 50%；略有改善的为 9 人，占比 45%；没变化的为 1 人，占比 5%。

选项	小计	比例
A.明显改善	10	 50%
B.略有改善	9	 45%
C.没变化	1	 5%

本题有效填写人次	20
----------	----

5. 同改造前相比，您认为本小区的建筑物屋面，外墙，楼道环境设施有什么变化调查结果如下：

关于同改造前相比，您认为本小区的建筑物屋面，外墙，楼道环境设施有什么变化的调查，其中：明显改善的为 11 人，占比 55%；略有改善的为 9 人，占比 45%，没变化的为 0 人，占比 0%。

选项	小计	比例
A.明显改善	11	 55%
B.略有改善	9	 45%
C.没变化	0	 0%
本题有效填写人次	20	

6. 同改造前相比，您认为本小区活动场地，体育建设有什么变化调查结果如下：

关于同改造前相比，您认为本小区活动场地，体育建设有什么变化的调查，其中：明显改善的为 9 人，占比 45%；略有改善的为 11 人，占比 55%；没变化的为 0 人，占比 0%。

选项	小计	比例
A.明显改善	9	 45%
B.略有改善	11	 55%
C.没变化	0	 0%
本题有效填写人次	20	

7. 本小区在改造时是否征集了居民意见调查结果如下：

关于本小区在改造时是否征集了居民意见的调查，其中：是的为 16 人，占比 80%；否的为 0 人，占比 0%；不清楚的为 4 人，占比 20%。

选项	小计	比例
A.是	16	80%
B.否	0	0%
C.不清楚	4	20%
本题有效填写人次	20	

8. 本小区改造过程中，您对本小区施工等总体服务情况满意度如何调查结果如下：

关于本小区改造过程中，您对本小区施工等总体服务情况满意度如何的调查，其中：非常满意的为 2 人，占比 10%；比较满意的为 5 人，占比 25%；一般的为 9 人，占比 45%；不太满意的为 3 人，占比 15%；非常不满意的为 1 人，占比 5%。

选项	小计	比例
A.非常满意	2	10%
B.比较满意	5	25%
C.一般	9	45%
D.不太满意	3	15%
E.非常不满意	1	5%
本题有效填写人次	20	

9. 据您了解和观察，本小区改造实施过程中存在哪些问题的调查结果如下：

关于据您了解和观察，本小区改造实施过程中存在哪些问题的调查，其中：未充分征求居民意见的为 9 人，占比 45%；未公示改造方案,改造内容太少的为 7 人，占比 35%；施工不规范，带来环境、噪音等问题改造质量差的为 11 人，占比 55%；治标不治本改造缺乏合理规划，打乱小区原本布局，不适用改造后物业管理差的为 4 人，占比 20%。

选项	小计	比例
A.未充分征求居民意见	9	45%
B.未公示改造方案,改造内容太少	7	35%
C.施工不规范，带来环境、噪音等问题改造质量差	11	55%
D.治标不治本改造缺乏合理规划，打乱小区原本布局，不适用改造后物业管理差	4	20%
本题有效填写人次	20	

枣庄市市中区园林管理处文件

枣市中园字[2018]64号



签发：秦昭鹏

光明广场二期扩建工程预算评审报告

关于拨付枣庄市光明广场二期扩建项目 工程款的申请

区政府：

我单位承建的光明广场二期扩建工程，设计面积70643平方米，根据工程施工图纸，经市中区财政局投资评审，该工程造价为36724066.13元。为加快工程施工进度，确保工程按期完成，特申请工程资金36724066.13元。

当否，请批示。

附：市中区财政评审管理办公室评审报告

评审报告编号：SZCP2018—035

评审机构名称：市中区财政评审管理办公室

被评审单位名称：市中区园林管理处

评审报告编号：SZCP2018-035

评审报告时间：2018年12月24日



光明广场二期扩建工程预算评审报告

为强化财政支出预算管理,提高财政资金使用效益,根据
需要,我们组织专业技术人员,对“光明广场二期扩建工程”
项目资料进行了认真评审,现将项目预算评审情况报告如下:

一、项目概况

本工程位于枣庄市市中区,总设计面积 85659 平方米,本
次设计面积 70643 平方米,主要包括广场铺装、地形塑造、
园林绿化、小品景观、照明等。

二、评审依据

- (一)《中华人民共和国预算法》;
- (二)《关于印发<市中区财政投资评审管理暂行办法>的
通知》(市中政发[2013]19号);
- (三)《2013年建设工程工程量清单计价规范》
GB50500-2013;
- (四)《山东省建筑、安装、市政、园林绿化工程消耗量
定额》(鲁建标字[2016]39号);
- (五)2016年山东省建设工程费用项目组成及计算规则
(鲁建标字[2016]40号);
- (六)鲁建标字[2018]12号、省人工费及省价目表(鲁
建标字[2017]5号);
- (七)枣庄市住房和城乡建设局关于贯彻执行山东省
2016版建设工程计价依据的实施意见(枣住建工字[2017]34

号);

(八)工程图纸及计算资料;

(九)国家及省、市相关工程造价的文件及其他有关政策
法规。

三、评审结论

送审金额: 4440264.36元

审定金额: 36724056.13元

审减金额: 7676198.23元

四、说明

光明广场二期扩建工程审定金额为 36724066.13 元,其中
土建及安装工程为 26081864.68 元,绿化工程为 10642201.45
元。

五、建议

(一)为强化财政支出预算管理,提高财政资金使用效益,
项目具体实施过程中,对于实际所需采购设备、材料和施工单
位的选定,建设单位应严格按照招标投标程序实施招标。

(二)市中区财政局财政评审管理办公室将按照基本建设
程序对项目建设实施全过程评审,确保合理使用财政资金。

附件:光明广场二期扩建工程预算书

2018年12月24日

枣庄市市中区市政园林服务中心文件

市中市政园林[2019]3号

签发：秦昭鹏

★

关于拨付光明广场二期项目设计费的申请

区政府：

我单位对光明广场二期园林景观现设计项目进行公开招标，招标价 74.8 万元。前期已拨付 40 万元，按照合同约定 5 月份将完成设计费支付。设计单位多次提出支付设计费，特申请拨付余款 34.8 万元。

当否，请批示。



36:10:10
2019.5.14

枣庄市市中区市政园林服务中心文件

市中市政园林字[2019]65号

签发：秦昭鹏 11.6

请对财政给予支持

关于追加光明广场二期工程资金的请示

区政府：

接枣庄中汇城市建设有限公司《关于光明广场二期项目增加工程预算的申请》，根据工程建设需要，需增加工程资金约 14071063.672 元，最终金额以财政评审为准。

当否，请批示。

- 附：1、关于光明广场二期项目增加工程预算的申请
- 2、光明广场二期项目增加工程预算情况说明
- 3、工程预算书



枣庄市市中区市政园林服务中心

2019年10月30日

单位填报用款计划审批表

计划单号: 04027L-206003-000020

单位名称: 206003 枣庄市中区市政园林服务中心

年度: 2024

资金性质: 政府性基金预算资金
单位: 元/分 第 1 页/共 1 页

预算项目	功能分类	政府经济分类	指标文号	支付方式	金额
光明广场二期扩建工程	2120803 城市建设支出	30905 基础设施建设	市中财建指[2024]0035号	财政授权支付	18474700.00
合计(大写):	壹仟捌佰肆拾柒万肆仟柒佰元整			合计(小写):	¥18,474,700.00



2024-03-04 19:55:39

枣庄市中区财政局电子凭证

国库集中支付凭证

预算类型：当年预算

业务类型：普通业务

结算方式：电子转账支付



日期：2024年03月04日

支票号：

编号：04025214-206003-000370

资金性质：预算管理资金

金额单位：元

付款人	全称	枣庄市市中区市政园林服务中心	收款人	全称	枣庄中汇城市建设有限公司
	账号	1605020129200119040		账号	37001646108059000190
	开户行	中国工商银行股份有限公司枣庄市中支行		开户行	中国建设银行枣庄市中支行
一级预算单位		枣庄市市中区综合行政执法局	功能科目		2120803 城市建设支出
基层预算单位		枣庄市市中区市政园林服务中心	备注		光明广场三期扩建工程款
金额	人民币（大写）：	壹仟捌佰肆拾柒万肆仟柒佰元整	人民币（小写）：		¥18,474,700.00
公章：	审核人：		代理银行（公章）：		
		彭向			
		2024-03-04 11:07:59			2024-03-04 12:01:19
		2024-03-04 11:23:58			

单位填报用款计划审批表

计划单号: 0402PL-206003-000017

单位名称: 206003枣庄市市中区市政园林服务中

年度: 2024

资金性质: 政府性基金预算资金

单位: 元 第 1 页/共 1 页

预算项目	功能分类	政府经济分类	指标文号	支付方式	金额
工程项目建设	2121301城市公共设施	30213维修(护)费	市中财建指[2024]0012号	财政授权支付	3120000.00
合计(大写):		叁佰壹拾贰万元整	合计(小写):		¥3,120,000.00



2024-02-08 08:46:22



枣庄市市中区市政园林服务中心

请刘峰吉审批
刘峰吉

枣庄市市中区住房和城乡建设局文件

请刘峰吉审批
刘峰吉

市中住建字〔2024〕28号

签发人：刘峰吉

关于拨付枣庄街道路电力迁改费用的请示

区政府：

为完善城市基础设施，方便群众通行便利，按照区政府工作安排，由我局负责实施枣庄街道路工程建设项目。项目北起君山路南至周庄路，道路全长794米，前期供电局已将存在强电线杆迁改完成，保障了道路顺利通行，电力迁改合同总价387万元，已拨付160万元，根据合同约定，特申请拨付电力迁改进度款200万元。

当否，请批示。

市中区住房和城乡建设局

2024年4月24日

刘峰吉

山东中兴文化旅游发展集团有限公司文件

中兴文旅发〔2024〕9号

签发人:刘伟

关于申请拨付东湖公园管理费用的请示

区住建局:

我集团自接手东湖公园以来,为保障东湖公园安全稳定,积极做好东湖公园的安全、保洁、维护等服务保障及文明城市创建工作。东湖为公益性公园,日常维护成本巨大,现结合实际,将东湖公园基本情况汇报如下:

东湖公园日常维修维护费用年度预算为654万元,其中保洁费支出47万元、保安费支出77万元、园林绿化养护费支出100万元、水电费支出70万元(水费为4.9元/立方;电费为0.9元/度)、日常维修费支出360万元。以上各类费用已超出我集团承受能力,面临高昂的运营成本,公司经营举步维艰,各项费用严重拖欠,难以维持及保障公园的服务质量,甚至存在较大的信访风险,为此,恳请区住建局给予654万元/年的资金补贴。

批准为盼,特此报告。

附件:东湖公园管理费用清单

山东中兴文化旅游发展集团有限公司

二〇二四年一月十三日



枣庄市市中区住房和城乡建设局文件

⑧

市中住建字〔2023〕72号

签发人：刘峰吉

关于公开处置方舱资产的请示

市中区政府：

为落实区政府领导对《关于全区新冠疫情抗疫建设设施处置的方案》的批示要求，我单位拟公开处置永安方舱、建国方舱、税郭方舱、东郊方舱的资产。涉及评估处置的资产包括隔离间、集成卫浴、空调、床铺、桌椅等设施。按照国有资产处置相关规定，资产处置将通过山东产权交易中心，采用网上公开挂牌形式进行。经过委托中介机构评估，上述方舱资产评估价值合计为42005365.44元。转让价格依据中介机构出具的《资产评估报告》，按照产权交易中心的有关规定，挂牌起始总价合计预定为4300万元。资产处置成交后，与成交单位办理资产移交手续，交易环节涉及的税费按照相关法律规定，由转让双方各自承担。

当否，请批示。

市中区住房和城乡建设局

2023年7月22日



枣庄市市中区国有资产监督管理局

(2020)市中国资函 38 号

关于同意区市政园林服务中心购置防汛排 涝设备车辆申请的函

区市政园林服务中心：

你单位《关于购买防汛排涝设备车辆的报告》收悉。根据《市中区行政事业单位固定资产处置管理实施办法》（市中国资〔2004〕4号）有关规定及区政府常务会议纪要（〔2020〕10号）文件精神，同意你单位购置防汛排涝设备车3辆。请你单位按照相关规定进行购置固定资产，并做好行政事业资产信息管理系统登记工作。



国库集中支付凭证

预算类型：当年预算

日期：2024年02月08日

编号：04025214-206003-000248

业务类型：普通业务

资金性质：预算管理资金

结算方式：电子转账支付

支票号：

金额单位：元

付款人	全称	枣庄市市中区市政园林服务中心	收款人	全称	长沙迪沃机械科技有限公司			
	账号	1605020129200119040		账号	731904679410601			
	开户行	中国工商银行股份有限公司枣庄市中支行		开户行	招商银行长沙四方坪支行			
一级预算单位	枣庄市市中区综合行政执法局		功能科目	2121301 城市公共设施				
基层预算单位	枣庄市市中区市政园林服务中心		备注	泵车款				
金额	人民币（大写）：肆拾万元整		人民币（小写）：¥400,000.00					
公章：	 2024-02-08 09:45:58		审核人：	 前彭印向 2024-02-08 09:39:53		代理银行（公章）：	 2024-02-08 10:39:26	

第2次打印

国库集中支付凭证

预算类型：当年预算

日期：2024年02月08日

编号：04025214-206003-000249

业务类型：普通业务

资金性质：预算管理资金

结算方式：电子转账支付

支票号：

金额单位：元

付款人	全称	枣庄市市中区市政园林服务中心	收款人	全称	徐州徐工环境技术有限公司			
	账号	1605020129200119040		账号	1106021409210178952			
	开户行	中国工商银行股份有限公司枣庄市中支行		开户行	中国工商银行			
一级预算单位	枣庄市市中区综合行政执法局		功能科目	2121301 城市公共设施				
基层预算单位	枣庄市市中区市政园林服务中心		备注	雾炮车款				
金额	人民币（大写）：壹拾万元整		人民币（小写）：¥100,000.00					
公章：	 2024-02-08 09:46:01		审核人：	 前彭印向 2024-02-08 09:39:58		代理银行（公章）：	 2024-02-08 10:37:34	

第2次打印



扫描全能王 创建

单位填报用款计划审批表

计划单号: 0402PL-206003-000021

单位名称: 206003枣庄市市中区市政园林服务中

年度: 2024

资金性质: 政府性基金预算资金

单位: 元 第 1 页/共 1 页

预算项目	功能分类	政府经济分类	指标文号	支付方式	金额
市政工程建设目	2120803城市建设支出	30905基础设施建设	市中财建指[2024]0036号	财政授权支付	10448800.00
合计(大写):	壹仟零肆拾肆万捌仟捌佰元整			合计(小写):	¥10,448,800.00



2024-03-04 14:49:45



国库集中支付凭证

预算类型：当年预算

业务类型：普通业务

结算方式：电子转账支付



日期：2024年03月04日

编号：04025214-206003-000371

资金性质：预算管理资金

金额单位：元

支票号：

付款人	全称 枣庄市市中区市政园林服务中心 账号 1605020129200119040 开户行 中国工商银行股份有限公司枣庄市支行	收款人	全称 枣庄中汇城市建设有限公司 账号 37001646108059000190 开户行 中国建设银行枣庄市支行
一级预算单位	枣庄市市中区综合行政执法局	功能科目	2120803 城市建设支出
基层预算单位	枣庄市市中区市政园林服务中心	备注	东外环道路提升改造工程款
金额	人民币（大写）：壹仟零肆拾肆万捌仟捌佰元整	人民币（小写）：	¥10,448,800.00
公章：	 审核人：彭向前 2024-03-04 14:50:52	代理银行（公章）：	 2024-03-04 15:12:19

附件 4：项目现场调查图片





附件 5: 其他

区住建局城市更新项目收付款明细表

项目名称	摘要	收款日期	凭证号	金额 (元)	付款日期	凭证号	金额 (元)	合计金额 (元)		
老旧小区改造工程	付2021年老旧小区工程款	2024.03	33	3,099,052.00	2024.03	30	3,099,052.00	6,905,945.00		
	付2021年老旧小区工程款	2024.04	19	916,640.00	2024.04	22	916,640.00			
	付老旧小区改造工程	2024.05	27	481,234.00	2024.05	13	481,234.00			
	付2021年老旧小区改造工程	2024.06	30	919,019.00	2024.06	14	919,019.00			
	付2019年老旧小区改造工程	2024.06	31	1,490,000.00	2024.06	15	1,490,000.00			
	付2023年专项债券设计费					26	40,000.00			
工程建设项目	付佟楼泄洪集工程款 (深圳三义)					27	100,000.00	4,579,218.00		
	付道路基础设施改造工程 (枣庄市政)					28	1,500,000.00			
	付雨污分流工程款 (枣庄汇泉)					29	2,000,000.00			
	付西沙河老河道工程款 (秦源水利)					30	20,000.00			
	付朱子埠支流设计费 (天津园林)					31	200,000.00			
	付雨污分流、老旧小区、城市西进法律咨询费	2024.02	41	4,579,218.00	2024.02	32	25,000.00			
	付城区道路设计费 (枣庄规划)					33	220,000.00			
	付自然灾害风险普查费 (海天通信)					34	300,000.00			
	付房屋安全鉴定费 (河南中泰)					35	100,000.00			
	付2017年农村无害化改造质保金					36	44,218.00			
	付联鑫家园农民工工资 (张磊)					37	30,000.00			
	市中区地下管线探测费	付市中区地下管线探测费	2024.02	48	200,000.00	2024.02	21		200,000.00	200,000.00
	燃气安全预警系统资金	付燃气安全预警系统资金	2024.08	27	100,000.00	2024.08	2		100,000.00	100,000.00
建华路、谷山路工程	付建华路、谷山路工程	2024.03	42	16,334,700.00	2024.03	23	16,334,700.00	16,334,700.00		
枣庄街10KV线路迁改工程	付枣庄街10KV线路迁改工程	2024.05	26	2,000,000.00	2024.05	15	2,000,000.00	2,000,000.00		
东湖管理维护费	付东湖管理维护费	2024.02	46	2,000,000.00	2024.02	18	2,000,000.00	2,000,000.00		
方舱资产场内交易价款项目	付方舱资产场内交易价款项目	2024.03	34	215,000.00	2024.03	27	215,000.00	215,000.00		
				32,334,863.00			32,334,863.00	32,334,863.00		

项目明细账

项目：0200000089 市政园林建设工程资金

日期			凭证号	摘要	借方	贷方
年	月	日				
2024	02	08	记账 16*	银收：4029299财政指标（工程项目建设）		3,120,000.00
2024	02	08	记账 16*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）预付西昌路吉品街路灯工程（市政集团）	49,339.52	
2024	02	08	记账 16*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）预付振兴路东北外环路路灯工程（市政集团）	23,577.74	
2024	02	08	记账 16*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）光明路西昌路转盘景观亮化提升工程（临沂高晶）	20,000.00	
2024	02	08	记账 16*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）东沙河箱变迁移（山东鼎盛电气设备）	10,000.00	
2024	02	08	记账 16*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）东湖停车场箱变改造挪移（山东鲁源电器设备）	10,000.00	
2024	02	08	记账 16*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）市政东院墙改造（三和置	10,000.00	
2024	02	08	记账 17*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）预付市中区雨污分流及易涝点改造（中汇）	100,000.00	
2024	02	08	记账 17*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）南园立交桥积水处理工程（金智成建设集团）	100,000.00	
2024	02	08	记账 17*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）创卫道路工程（黄小虎）	5,000.00	
2024	02	08	记账 17*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）创卫道路工程（朱彬彬）	5,000.00	
2024	02	08	记账 17*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）创卫道路工程（殷现春）	30,000.00	
2024	02	08	记账 17*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）创卫道路工程（贾广动）	20,000.00	
2024	02	08	记账 17*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）2019年小修维护（胡崇涛）	35,473.33	
2024	02	08	记账 18*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）解放路与人民路及龙头路交叉口道路维修工程（远建路桥）	200,000.00	
2024	02	08	记账 18*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）技术服务费（山东建筑工程质量检验检测中心）	20,000.00	
2024	02	08	记账 18*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）道路隔离护栏（宸达建筑）	38,000.00	
2024	02	08	记账 18*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）2020年道路维修（慧云建筑）	20,000.00	
2024	02	08	记账 18*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）2020年道路维修（誉峰路桥）	20,000.00	
2024	02	08	记账 18*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）怡华园巷沥青摊铺工程（远建路桥）	20,000.00	
2024	02	08	记账 18*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）西昌路道路维修工程（伟振建筑）	20,000.00	
2024	02	08	记账 18*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）中兴大道排水改造（武艺商贸）	66,618.14	
2024	02	08	记账 18*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）技术服务费（山东博林地理信息）	30,000.00	
2024	02	08	记账 18*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）雨后道路修复维修（鑫顺路桥）	14,776.20	
2024	02	08	记账 19*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）城市排水维修工程（茗水园林）	20,000.00	
2024	02	08	记账 19*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）城市排水维修工程（石义建筑）	5,110.47	
2024	02	08	记账 19*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）城市排水维修工程（耀盛排水）	30,000.00	
2024	02	08	记账 19*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）东外环提升改造工程（中汇）	190,000.00	
2024	02	08	记账 19*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）广府路及铁西支路工程（远建路桥）	600,000.00	
2024	02	08	记账 19*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）货款（青岛吉奥电气）	30,000.00	

项目明细账

项目：020000089 市政园林建设工程资金

日期		凭证号	摘要	借方	贷方	
年	月					日
2024	02	08	记账 19*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）东外环提升工程监理费（市工程建设监理）	30,000.00	
2024	02	08	记账 19*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）东外环提升工程设计费（市城乡规划设计院）	20,000.00	
2024	02	08	记账 19*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）创城维修（方信园林）	20,000.00	
2024	02	08	记账 19*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）创城维修（创佳交通）	90,000.00	
2024	02	08	记账 20*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）路域路灯路灯灯杆材料（江苏维蒙特）	20,000.00	
2024	02	08	记账 20*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）振兴路东北外环路灯电缆穿线管材料（常保文）	5,500.00	
2024	02	08	记账 20*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）路灯维护电器电料（三星灯具）	20,000.00	
2024	02	08	记账 20*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）路域路灯电缆材料（胡美英）	20,000.00	
2024	02	08	记账 20*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）青檀辅道污水管材料（李运海）	10,520.00	
2024	02	08	记账 20*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）东外环提升水泥管材料（孟庆勇）	20,000.00	
2024	02	08	记账 20*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）东外环提升水泥管材料（刘西强）	10,000.00	
2024	02	08	记账 20*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）206路域整治水泥管及面包砖材料（弘伟建材）	20,000.00	
2024	02	08	记账 20*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）井盖材料（马超涛）	10,000.00	
2024	02	08	记账 20*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）青檀辅道路沿石材料（孙佑国）	7,132.40	
2024	02	08	记账 20*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）兴华路花岗岩路沿石材料（宏泰石材）	10,952.20	
2024	02	08	记账 20*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）水泥管材料（坤诚）	10,000.00	
2024	02	08	记账 20*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）东外环提升沥青砼材料（远建路桥）	10,000.00	
2024	02	08	记账 20*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）道路维护灌密封胶材料（山东德申路桥）	15,000.00	
2024	02	08	记账 20*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）路灯维护灯具材料（山东晶迈照明）	14,040.00	
2024	02	08	记账 20*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）路灯维护材料（鲁宁土建安装）	10,960.00	
2024	02	08	记账 21*	银付：4029299财政指标（工程项目建设）2023年创城补植工程（市园林工程公司）	1,003,000.00	
2024	02			本月合计	3,120,000.00	3,120,000.00
2024	02			本年累计	3,120,000.00	3,120,000.00

打印人：?位；审核 打印日期：2024-12-18

项目编码	37040224300102020093H		项目名称	枣庄街10kV线路迁改工程
主管部门	枣庄市市中区住房和城乡建设局		实施单位	枣庄市市中区住房和城乡建设局本级
绩效目标	通过工程建设，改善环境，为附近居民提供交通便利。			
一级指标	二级指标	三级指标	指标值	评扣分标准
成本指标	经济成本指标	迁改费用	≤300万元	符合总价标准得满分
	生态环境成本指标			
	社会成本指标			
产出指标	数量指标	迁改数量	1条	数量等于指标值得满分
	质量指标	根据行业工程质量检验是否达到标准要求	是	提供的服务质量标准等于100%得满分
	时效指标	工程竣工时间	2024年底	按时完成得满分
	成本指标	迁改费用	≤300万元	不超成本得满分
效益指标	经济效益指标			
	社会效益指标	通过电力迁改，顺利实现基础浇筑和铺装工作	改善	改善超过80得满分
	生态效益指标			
	可持续发展影响指标	对群众的生活环境的提升具有较大改善	改善	促进城市功能推进得满分
满意度指标	服务对象满意度指标	群众满意度	≥95%	满意程度超过90%得满分

项目编码	37040224000C02020004P		项目名称	燃气安全预警系统资金
主管部门	枣庄市市中区住房和城乡建设局		实施单位	枣庄市市中区住房和城乡建设局本级
绩效目标	加强智慧燃气建设，提高燃气管网本质安全，坚决堵塞燃气安全漏洞。			
一级指标	二级指标	三级指标	指标值	评扣分标准
成本指标	经济成本指标	项目投资额	≤200万	无
产出指标	数量指标	覆盖主要道路燃气管网	45.7公里	无
	质量指标	有效预防城市燃气安全	100%	无
	时效指标	按合同要求完工	2024年	无
效益指标	社会效益指标	预防和降低燃气安全事故	预防和降低	无
	可持续发展影响指标	社会可持续发展	良好	无
满意度指标	服务对象满意度指标	社会公众满意度	≥95%	无

项目编码	370402243001020200912		项目名称	建华路、谷山路工程
主管部门	枣庄市市中区住房和城乡建设局		实施单位	枣庄市市中区住房和城乡建设局本级
绩效目标	建华路、谷山路工程			
一级指标	二级指标	三级指标	指标值	评扣分标准
成本指标	经济成本指标	项目预算费用	≤2000万元	符合总价标准得满分
	生态环境成本指标			
	社会成本指标			
产出指标	数量指标	项目数量	1个	数量等于指标值得满分
	质量指标	符合规范	100%	提供的服务质量标准等于100%得满分
	时效指标	工程款拨付时间	2024年12月之前	按时完成得满分
	成本指标			不超成本得满分
效益指标	经济效益指标			
	社会效益指标	是否能够推动城建项目建设	是	改善超过80得满分
	生态效益指标			
	可持续发展影响指标	对群众的生活环境的提升具有较大改善	改善	促进城市功能推进得满分
满意度指标	服务对象满意度指标	附近群众满意度	≥90%	满意程度超过90%得满分

项目编码	37040224300102020077W		项目名称	工程建设项目
主管部门	枣庄市市中区住房和城乡建设局		实施单位	枣庄市市中区住房和城乡建设局本级
绩效目标	及时推动工程项目建设。			
一级指标	二级指标	三级指标	指标值	评扣分标准
成本指标	经济成本指标	项目预算	2000万元	无
	生态环境成本指标			
	社会成本指标			
产出指标	数量指标	工程项目数量	≥1个	无
	质量指标	工程质量的检验评定及等级	是	无
	时效指标	按工程计划完成	是	无
	成本指标	项目投资	2000万元	无
效益指标	经济效益指标			
	社会效益指标	是否能够推动城建项目建设	是	无
	生态效益指标			
	可持续发展影响指标	效益影响可持续发展	是	无
满意度指标	服务对象满意度指标	周围群众满意度	≥95%	无

项目编码	370402243001020200734		项目名称	方舱资产场内交易价款项目
主管部门	枣庄市市中区住房和城乡建设局		实施单位	枣庄市市中区住房和城乡建设局本级
绩效目标	通过支付方舱资产场内交易价款，推动方舱资产项目进程。			
一级指标	二级指标	三级指标	指标值	评扣分标准
成本指标	经济成本指标	项目预算费用	≤21.5万元	无
	生态环境成本指标			
	社会成本指标			
产出指标	数量指标	项目数量	1个	无
	质量指标	符合规范	100%	无
	时效指标	项目推行时间	2024年之前	无
	成本指标	项目预算费用	≤21.5万元	无
效益指标	经济效益指标			
	社会效益指标	是否能够推动方舱资产项目	是	无
	生态效益指标			
	可持续发展影响指标	可持续发展良好	良好	无
满意度指标	服务对象满意度指标	群众满意度	≥95%	无



(GF—2017—0201)

建设工程施工合同

工程名称：枣庄市薛城区东外环道路提升工程
(光明路—建设路)

发包人(全称)：枣庄市市中区市政园林服务中心

承包人(全称)：枣庄中汇城市建设有限公司



住 房 城 乡 建 设 部
国 家 工 商 行 政 管 理 总 局
制 定



第一节 合同协议书

发包人（全称）：枣庄市市中区市政园林服务中心

承包人（全称）：枣庄中汇城市建设有限公司

根据《中华人民共和国合同法》、《中华人民共和国建筑法》及有关法律、法规，遵循平等、自愿、公平和诚实信用的原则，双方就枣庄市市中区东外环道路提升工程（光明路—建设路）工程 施工及有关事宜协商一致，共同达成如下协议：

一、工程概况

1. 工程名称：枣庄市市中区东外环道路提升工程（光明路—建设路）。
2. 工程地点：枣庄市市中区东外环。
3. 工程立项批准文号：
4. 资金来源：财政资金。
5. 工程内容：枣庄市市中区东外环道路提升工程（光明路—建设路）
6. 工程承包范围（但不仅限于）：招标文件工程量清单及图纸范围内所有工程。

二、合同工期

计划开工日期：2019 年 8 月 15 日

竣工日期：2019 年 10 月 13 日（实际竣工日期以发包人出具的工程移交证书上记载的移交日期为准）

合同工期：60（日历天）。工期总日历天数与根据前述计划开竣工日期计算的天数不一致的，以总工期日历天数为准。

三、质量标准

工程质量符合合格标准。

四、签约合同价与合同价格形式

1. 工程投标报价：25966655.19 元

十、签订地点

本合同在枣庄市市中区签订。

十一、补充协议

任, 并按施工合同的约定向甲方承担相应的违约责任。

五、本协议作为施工合同的附件, 与施工合同同时生效。



法定代表人 (授权代表):



法定代表人 (授权代表):



6

合同编码： FYGS-2023-

枣庄街 10kV 线路迁改工程 施工合同



工程名称： 枣庄街 10kV 线路迁改工程

发 包 人： 枣庄市市中区住房和城乡建设局

承 包 人： 枣庄力源送变电工程有限公司市中发源分公司

签订日期： 2023. 3. 28

签订地点： 枣庄市市中区

枣庄街 10kV 线路迁改工程施工合同

发包人（全称）：枣庄市市中区住房和城乡建设局

承包人（全称）：枣庄力源送变电工程有限公司市中发源分公司

根据《中华人民共和国合同法》、《中华人民共和国建筑法》及有关法律、法规规定，遵循平等、自愿、公平和诚实信用的原则，双方就枣庄街 10kV 线路迁改工程施工事项协商一致，订立本合同。

1、工程概况

1.1 工程名称：枣庄街 10kV 线路迁改工程。

1.2 工程地点：枣庄市市中区枣庄街。

1.3 承包范围：完成枣庄街新建市政道路红线范围内 110kV 商城站 10kV 17 君山路线、10kV19 东河路线等 2 条线路高低压线路的迁改施工。发包人负责地方关系协调（包含不限于青苗、占地等赔偿）、电缆通道建设及设备（钢管塔、环网柜、箱式变电站等）基础的土建施工等。

2. 工程质量

2.1 本工程质量应达到国家、地方或行业的质量检验标准、设计标准等有关规定，达到合格标准。

2.2 施工过程中双方对工程质量发生争议，承包人同意发包人有权委托有资质的第三方工程质量检测机构鉴定。经检验工程质量不符合合同约定的标准，检验所需相关费用由承包人负担，经检验工程质量符合约定的标准，检验所需费用由发包人负担。

3. 工期

3.1 计划总工期： 个工作日。

3.2 计划开工日期：2023年 月 日，实际开工日期以土建施工经供电与项目管理部门共同验收合格之日为准。

3.3 计划竣工日期：2023年 月 日，实际竣工日期以工程竣工验收相关证书或验收报告中写明的日期为准。

3.4 发生以下情况的，工期顺延，承包人不承担责任：

3.4.1 发包人书面同意工期顺延的；

3.4.2 不可抗力、政府行为等原因造成停工的。

3.4.3 发包方负责的青苗赔偿、民事关系协调等受阻造成的停工。

3.5 工期提前：发包人要求工程或其中一部分提前竣工时，承包人应按此要求提前竣工。双方协商由此增加的费用。

4. 工程价款

4.1 工程价款按以下第 1 种方式确定：

(1) 固定总价承包

本项目工程固定总价为人民币（大写）叁佰捌拾柒万玖仟陆佰肆拾肆元陆角壹分（¥ 3879644.61）（含税）。

(2) 工程预算价承包

本项目工程暂定为人民币（大写） / （¥ / ）（含税）。最终以竣工审计后金额作为工程结算金额。

5. 支付方式

5.1 工程款按以下第 2 种方式支付：

(1) 一次性支付合同价格 / 元，支付时间： / ；

(2) 分期支付：

(2.1) 合同签订 3 个工作日内，发包方支付 195 万元工程预付款，承包方购置设备、材料，承包方收到工程预付款 3 个工作日内将设备基础图纸交付发包方，由发包方安排土建施工；

(2.2) 土建施工经供电与项目管理部门共同验收合格后，发包方再次支付 155 万元，承包方设备进场进行电气施工；

(2.3) 工程完工 3 个工作日内，发包方支付工程尾款 379644.61 元，承包方出具竣工报告、试验报告等相关资料，并就承揽范围内的设备，配合送电，拆除原运行线路。

5.2 承包人应向发包人提交发包人所在地税务部门认可的增值税专



法定代表人(负责人)或
授权代表(签字)

刘吉印
3704025035475

签订日期: 2013. 3. 28

地址:

邮编:

经办人:

电话:

传真:

开户银行:

账号:

税号:

签署页

承包人:
(盖章)



法定代表人(负责人)或
授权代表(签字)

张世明

签订日期: 2013. 3. 28

地址: 枣庄市市中区青檀路 163 号

邮编:

经办人:

电话:

传真:

开户银行: 建行枣庄光明路支行

账号: 3700 1646 9010 5015 2575

税号: 9137 0400 3342 6979 8Q

(GF—2013—0201)



建设工程施工合同



工程名称：市中建华西路（K1+280—秦山路）道路工程、谷山路 0+000—0+600 道路工程

建设单位：枣庄市市中区住房和城乡建设局

施工单位：枣庄中汇城市建设有限公司

签订日期：二〇一八年六月二十八日

住房和城乡建设部
国家工商行政管理总局

制定

第一部分 合同协议书

发包人(全称): 枣庄市市中区住房和城乡建设局

承包人(全称): 枣庄中汇城市建设有限公司

根据《中华人民共和国合同法》、《中华人民共和国建筑法》及有关法律、法规规定,遵循平等、自愿、公平和诚实信用的原则,双方就市中建华西路(K1+280—泰山路)道路工程、谷山路 0+000—0+600 道路工程工程施工及有关事项协商一致,共同达成如下协议:

一、工程概况

1.工程名称:市中建华西路(K1+280—泰山路)道路工程、谷山路 0+000—0+600 道路工程。

2.工程地点:市中区建华西路和谷山路。

3.工程立项批准文号:_____。

4.资金来源: 政府资金。

5.工程内容:图纸范围内的道路、电缆沟、桥梁、路灯、污水、雨水等工程,具体内容以工程量清单为准。

6.工程承包范围:招标文件、施工图纸及工程量清单中所含所有内容。

二、合同工期

计划开工日期: 2018 年 6 月 28 日。

计划竣工日期: 2018 年 10 月 25 日。

工期总日历天数: 120 天。

工期总日历天数与根据前述计划开竣工日期计算的工期天数不一致的,以工期总日历天数为准。

三、质量标准

工程质量符合国家规定的工程质量验收合格标准。

四、签约合同价与合同价格形式

1.合同金额(大写): 叁仟叁佰叁拾陆万叁仟玖佰贰拾捌元伍角贰分
(人民币) ¥: 33363928.52 元。

其中(1)安全文明施工费:

人民币（大写） _____（¥ _____元）；

(2) 材料和工程设备暂估价金额：

人民币（大写） _____（¥ _____元）；

(3) 专业工程暂估价金额：

人民币（大写） _____（¥ _____元）；

(4) 暂列金额：

人民币（大写） _____（¥ _____元）。

2. 合同价格形式：固定综合单价

五、项目经理

承包人项目经理：梁敏。

六、合同文件构成

1、本协议书与下列文件一起构成合同文件：

- (1) 中标通知书；
- (2) 投标函及其附录；
- (3) 专用合同条款及其附件；
- (4) 通用合同条款；
- (5) 技术标准和要求；
- (6) 图纸；
- (7) 已标价工程量清单或预算书；
- (8) 其他合同文件。

在合同订立及履行过程中形成的与合同有关的文件均构成合同文件组成部分。

上述各项合同文件包括合同当事人就该项合同文件所作出的补充和修改，属于同一类内容的文件，应以最新签署的为准。专用合同条款及其附件须经合同当事人签字或盖章。

七、承诺

1. 发包人承诺按照法律规定履行项目审批手续、筹集工程建设资金并按照合同约定的期限和方式支付合同价款。

2. 承包人承诺按照法律规定及合同约定组织完成工程施工，确保工程质量和

安全，不进行转包及违法分包，并在缺陷责任期及保修期内承担相应的工程维修责任。

3.发包人和承包人通过招投标形式签订合同的，双方理解并承诺不再就同一工程另行签订与合同实质性内容相背离的协议。

八、词语含义

本协议书中词语含义与第二部分通用合同条款中赋予的含义相同。

九、签订时间

本合同于 2018 年 6 月 28 日签订。

十、签订地点

本合同在 枣庄市市中区 签订。

十一、补充协议

合同未尽事宜，合同当事人另行签订补充协议，补充协议是合同的组成部分。

十二、合同生效

本合同自 发包方和承包方的法定代表人或其委托代理人签字并盖单位章后 生效。

十三、合同份数

本合同一式 八 份，均具有同等法律效力，发包人执 肆 份，承包人执 肆 份。

发包单位 (盖公章)
法定代表人或其委托代理人:
(签字或盖章)
组织机构代码: _____
地 址: _____
邮政编码: _____
法定代表人: _____
委托代理人: _____
电 话: _____
传 真: _____
电子信箱: _____
开户银行: _____
账 号: _____



承包单位 (盖公章)
法定代表人或其委托代理人:
(签字或盖章)
组织机构代码: _____
地 址: 市中区胜利中路16号
邮政编码: 277100
法定代表人: _____
委托代理人: _____
电 话: 0632-3615268
传 真: 0632-3615268
电子信箱: _____
开户银行: _____
账 号: _____



政府采购合同

项目名称：市中区防汛排涝泵车及白蛾防治雾炮车采购项目-A包

采购编号：SDGP370402202102000156

甲方（招标人）：枣庄市市中区市政园林服务中心

乙方（中标人）：长沙迪沃机械科技有限公司

签署地点：枣庄市市中区

签署日期：2022年1月5日

采购合同

枣庄市市中区市政园林服务中心（甲方）所需泵车（排水抢险车）
（货物名称）经中技兴安工程项目管理有限公司以市中区防汛排涝泵车
及白蛾防治雾炮车采购项目-A包（项目名称）采购文件在国内以公开招标方式进行
采购。经评标委员会确定长沙迪沃机械科技有限公司（乙方）为中标人。甲、
乙双方根据《中华人民共和国合同法》、《中华人民共和国政府采购法》和其他法律、
法规的规定，并按照公正、平等、自愿、诚实信用的原则，同意按照以下条款和条
件，签署本合同。

一、本合同由合同文本和下列文件组成

- 1、招标文件
- 2、乙方投标文件
- 3、中标通知书
- 4、乙方在谈判过程中做出的书面最终报价、澄清或承诺
- 5、本合同附件

二、货物名称、数量、单价、规格和标准

- 1、泵车（排水抢险车）一辆（详细清单见附件一、二）
- 2、本项目为交钥匙工程，报价包括采购范围内的全部内容，含货物（包括质保期内的
的备品备件、易损件、专用工具）的供货、设计、制造、包装、保险（全险、三者
150万）、运输、安装、调试、运行、验收、培训、维修、上牌等售后服务及技术支
持等相关服务的所有费用。

三、合同金额

合同总金额：人民币：贰佰陆拾叁万捌仟元整（大写）

人民币：2638000.00元（小写）

四、付款途径

国库集中支付 国库集中支付资金2638000.00元

属国库集中支付的财政性资金，甲方应按照合同约定的付款期限，及时向同级财政
部门报送资金支付申请（不含政府财政支付部门审核的时间），同级财政部门对支付
申请审核无误后十五个工作日内支付货款。

合同签订后，货物到货挂牌安装后15日内支付合同价款的50%，车辆调试、运行合
格验收交接完毕三个月后付至合同价款的90%，余款待质保期满后一个月内结清。

（以上付款均按照财政拨款至甲方账户后3个工作日内进行同比例支付）

面异议，乙方在接到书面异议后，应当在 5 日内负责处理。甲方逾期提出的，对所交货物视为符合合同的规定。如果乙方在报价文件及谈判过程中做出的书面说明及承诺中，有明确质量保证期的，适用质量保证期。

3、经双方共同及有关部门验收，货物达不到质量或规格要求的，甲方可以拒收，并可以解除合同。

十一、监督

监督部门有权对本项目进行监督和检查。

十二、售后服务

1、乙方应按招标文件、投标文件及乙方在谈判过程中做出的书面说明或承诺提供及时、快速、优质的售后服务。

2、乙方提供货物的质量保证期为 24 个月（自交货验收合格之日算起）。

3、其他售后服务内容：合同质保期之外以制造厂声明的服务方案为准提供最优质服务（整车制造厂及底盘供应商提供3年质保期的以随车的三包手册为准提供最优质的服务）；国家主管部门或者行业标准对货物本身有更高要求的，从其规定。

十三、违约条款

1、甲方延迟验收货物，延迟验收期间发生的费用由甲方承担赔偿责任。

2、乙方延迟交货，每延迟1日，按应交付货物总额3%支付违约金。

3、乙方履行合同不符合规定，除应按合同约定及时调换外，在调换货物期间，应按调换货物金额 10% 向甲方支付违约金。投标单位应提供原厂正品，若中标后供货时甲方发现中标单位不是原装正品，将拒绝收货并以弄虚作假上报监督部门。

4、一方不按期履行合同，并经另一方提示后 7 日内仍不履行合同的，守约方有权解除合同，违约方要承担相应的法律责任。

5、乙方未按照合同（及合同附件或者投标文件）中售后服务约定提供售后服务的，每出现1次应向甲方赔偿违约金1000元，累计三次（含三次）以上，甲方有权解除合同并直接从质保金中扣除违约金，保留追偿因此给甲方造成的所有损失。

6、如因一方违约，双方未能就赔偿损失达成协议，引起诉讼或仲裁时，违约方除应赔偿对方经济损失外，还应承担因诉讼或仲裁所支付的律师代理费等相关费用。

7、其它应承担的违约责任，以《中华人民共和国合同法》和其它有关法律、法规规定为准，无相关规定的，双方协商解决。

8、按照本合同规定应该偿付的违约金、赔偿金等，应当在明确责任后 7 日内，按银行规定或双方商定的结算办法付清，否则按逾期付款处理。

十四、不可抗力条款

因不可抗力致使一方不能及时或完全履行合同的，应及时通知招标代理机构及另一方，双方互不承担责任，并在 15 天内提供有关不可抗力的相应证明。合同未履行部分是否继续履行、如何履行等问题，可由双方协商解决。

十五、争议的解决方式

合同发生纠纷时，双方应协商解决，协商不成可以采用下列方式解决：

提交 枣庄 仲裁委员会仲裁；

十六、补充协议

合同未尽事宜，经双方协商可签订补充协议，所签订的补充协议与本合同具有同等的法律效力，补充协议的生效应符合本合同的有关规定。合同补充条款应同时报同级财政部门备案。

十七、合同生效及保存

本合同一式 柒 份，甲方 肆 份，乙方 贰 份，招标代理机构 壹 份。本合同经甲、乙双方签字盖章后生效。

十八、其他需要补充的内容

乙方应按投标文件响应及乙方在采购过程中做出的书面说明或承诺提供及时、快速、优质的服务。

甲方：枣庄市市中区市政园林服务中心
单位名称(公章)



定代表人或
授权代表(签字):

邵新

乙方：长沙迪沃机械科技有限公司
单位名称(公章)



定代表人或
其授权代表(签字):

刘斌

银行:
号:

开户银行：招商银行长沙四方坪支行
账号：731904679410601

日期：2022 年 1 月 5 日

签订日期：2022 年 1 月 5 日