



枣庄市市中区城市园林绿化建设和维护资金及 东西沙河维护资金项目绩效评价报告

项目名称：城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金

项目单位：枣庄市市中区市政园林服务中心

主管部门：枣庄市市中区综合行政执法局

评价机构：（盖章）北京博思恒效科技发展有限公司

报告日期：2023年11月

目录

城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护	- 1 -
资金项目绩效评价报告摘要	- 1 -
一、基本情况	- 9 -
(一) 项目立项背景	- 9 -
(二) 项目绩效目标	- 9 -
(三) 项目主要内容及实施情况	- 10 -
(四) 项目资金投入和使用情况	- 11 -
二、评价工作开展情况	- 20 -
(一) 评价目的	- 20 -
(二) 评价对象与范围	- 21 -
(三) 评价依据	- 21 -
(四) 评价原则、评价方法	- 23 -
(五) 绩效评价指标体系	- 24 -
(六) 评价工作组人员及分工	- 25 -
(七) 评价实施过程	- 25 -
三、绩效分析与评价结论	- 27 -
(一) 取得主要成效	- 27 -
(二) 评价结论	- 29 -
(三) 绩效分析	- 29 -
四、存在的主要问题及原因	- 45 -
(一) 部分考核条款不合理，执行有效性不足	- 45 -
(二) 绩效目标管理不够规范，设定不够完整	- 46 -
(三) 部分资金列支不规范，未实行专账核算	- 47 -
五、建议	- 47 -
(一) 完善条款，优化管理办法，提升执行有效性	- 47 -
(二) 增强绩效管理意识，科学合理设置绩效指标	- 48 -

(三) 分类归属, 专款专用, 规范资金使用用途	- 48 -
六、其他需要说明的事项	- 49 -
七、附件	- 49 -
附件 1: 2022 年枣庄市市中区城市园林绿化建设和维护资金及 东西沙河维护资金绩效评价指标体系评分表	- 50 -
附件 2-1: 调查问卷及统计分析表—受益作业单位	- 65 -
附件 2-2: 调查问卷及统计分析表—受益市民	- 67 -
附件 3: 问题清单	- 69 -
附件 4: 工作底稿	- 71 -
附件 5: 报告反馈意见函	- 72 -

城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护 资金项目绩效评价报告摘要

一、基本情况

(一) 项目立项背景及实施目的

城市绿地养护是提升城市形象和人民生活环境的重要途径之一。枣庄市以党的十九大精神和中央城市工作会议精神为指导，全面贯彻落实绿色发展理念，按照“规划扩绿、均衡布绿、标准建绿、科学管绿”的工作思路，深入开展国家生态园林城市创建活动，形成总量适宜、布局合理、功能完善、景观优美、特色突出的山水生态园林城市。为推进创建国家生态园林城市，满足创园最低指标要求，加强园林设施养护，提高东西沙河整体环境，全面提高人民群众获得感和幸福感，保证创园工作顺利进行。

在此背景下，区财政每年安排预算资金，设立城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目，由枣庄市市中区市政园林服务中心实施，以不断提升绿化养护工作质量与管理水平，促进市容管理常态化，提升城市管理现代化水平。

(二) 项目主要内容及实施情况

城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目资金主要用于市管48条道路，及城区行道树、公园、广场、东西沙河等绿地日常管理、养护和维护工作，保持城市重要节点等四季有花，提升城市品位。绿化养护的作业标准参照《园林养护考核办法及标准》执行。主要工作内容有：绿地保洁，草花

布置，行道树、球类、色块、绿篱等修剪、施肥及病虫害防治，绿化隔离带喷水除尘，草坪管理，所有园林、园路、护栏等绿化设施的保养与维修等。

该项目由市中区市政园林服务中心委托枣庄市园林工程公司实施，枣庄市园林工程公司2019年通过公开招投标，确定由枣庄天昊园林绿化有限公司、枣庄广振园林绿化有限公司、枣庄环美园林工程有限公司、枣庄市晨旭园林工程有限公司、枣庄锦华物业管理有限公司、枣庄润东物业管理有限公司、枣庄伟鑫物业管理有限公司、枣庄市霖达园林绿化有限公司、枣庄东龙园林景观工程有限公司、枣庄市汇森园林绿化有限公司、枣庄市森博园林绿化工程有限公司、枣庄鑫岩安广建筑有限公司、枣庄泳伸园林绿化有限公司、枣庄长盛园林工程有限公司、山东隆威保安服务有限公司枣庄分公司、长庚物业管理（山东）有限公司、枣庄市国安保安服务有限责任公司等19家作业单位承接。以后按照年度考核情况进行续签。

因2022年6月机构改革，枣庄市园林工程公司从市中区市政园林服务中心分离出去，为保证养护业务顺利开展，市中区市政园林服务中心直接与上述实施养护公司签订实施合同，并按照《市中区市政园林服务中心绿化养护管理考核办法》开展日常考核、月度考核和不定期考核。

(三) 项目资金投入和使用情况

市中区城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目预算安排1,294.80万元，均来源于区本级财政拨款。截至2022年12月31日，实际支出1,239.00万元。

(四) 取得主要成效

1.全面完成景观绿化养护任务，推进城市绿色发展

通过向18家养护单位购买服务，全年养护市管道路48条，道路养护绿地面积1790936.79m²；公园养护绿地面积1330803m²；东西沙河维护面积936000m²；行道树养护332400株。日常养护工作得到有效保障，行道树存活率≥90%。进一步提升城市绿化品位，塑造崭新城市形象，对青檀路、文化路、光明大道等主次干道进行行道树、绿化苗木进行补植，城区主次干道进行行道树、绿化苗木补植，新栽乔木、灌木约20万余株，栽植草坪覆盖裸露土地1.4万余平方，栽植麦冬覆盖裸露土地10万余平方，在光明广场、君乐园、各重要路口栽植草花约70万余株。同时对城区主次干道绿地踩踏口进行绿化修复，安装护栏，铺设人工草坪，修复破损路面等。

2.积极开展抗旱及病虫害防治，巩固城区绿化成效

2022年枣庄市市中区降水较往年明显偏少，温度明显偏高，病虫害防治刻不容缓，为保证苗木正常生长，提高苗木的成活率，全体市政园林人员加班加点，不分昼夜对城区所有苗木进行抗旱浇水及病虫害防治，累计投入资金300余万元，出动水车4300余车次，完成浇水5.9万吨，有效保证了绿化成果。

3.城区绿地卫生集中清理，全面提升城区绿化环境

市中区市政园林服务中心联合环卫部门，对环卫负责清理卫生的约30万平方绿地以及主次干道两侧原开发商及企事业自管的约13万平方绿地，使用铁锨、锄头、扫帚、吹叶机等各种清洁工具，彻底清理绿地中碎砖头、生活垃圾、落叶，同时对

干枯和衰败的植物进行处理和拔除，累计清理绿地卫生约430万平方米，外运各类垃圾、落叶约3800车，改变脏乱差的情况，全面提升城区绿化环境。

(五) 评价结论和评分结果

评价工作组运用自行设计并通过专家组论证的枣庄市市中区城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目绩效评价指标体系及评分标准、通过数据采集、问卷调查及实地核查等方式，对2022年枣庄市市中区城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目绩效进行了综合评价，评价得分为88.72分，等级为“良”。

决策方面：项目立项依据充分，立项程序规范，资金分配合理。但绩效管理有待加强。

过程方面：项目资金到位率100.00%，预算执行率100.00%。但账务处理不够规范，考核制度有待完善。

产出方面：产出数量指标、时效指标完成度高，成本指标控制良好，但考核范围不全。

效益方面：效益目标实现程度高，但绿地景观优良率有待改善。

二、在的主要问题及原因分析

(一) 部分考核条款不合理，执行有效性不足

项目执行有效性不足。1.经核查市中区市政园林服务中心提供的《2022年度1月-12月养护考核通报》及2022年合同统计，具体实施养护公司有19家，但考核仅有14家。2.具体考核操作未严格《市中区市政园林服务中心绿化养护管理考核办法》执行，

部分考核表评分仅有分数，未写具体扣分点和扣分原因；且未将市民满意度情况纳入考核事项。经评价组分析原因是《市中区市政园林服务中心绿化养护管理考核办法》中部分条款与实际管理要求有偏差。具体体现为：一是日常考核部分未制定具体的评分规则，一般情况下，仅限于口头监管，难以操作。二是不定期考核开展时一般由专业人士查看道路并根据专业判断扣分，最终取平均分；但行业管理考核评分规则对台账统计的完整性、质量方面未有要求，实际考核时会根据台账质量进行适当扣分，但扣分标准未有细则，可能存在主观感受。且部分台账评分仅有分数，未写具体扣分点和扣分原因。三是奖惩办法不够合理。市中区市政园林服务中心绿化养护管理考核办法中明确考核奖惩标准为“根据日常考核及不定期考核按照合同给予奖惩。根据月度考核排出名次，奖励前四名分别为当月承包金额的8%、6%、5%、4%。扣除后二名分别为当月承包金额的5%、8%，并将检查考核情况汇总通报”。经查阅业务台账，实际上并未严格按照要求执行。且现有考核形式是管理部门的抽样考核，未将居民满意度情况纳入考核事项。在此情况下，给予超出合同或超出自身考核的奖励是不合适的。

(二) 绩效目标管理不够规范，设定不够完整

1.绩效目标设置不完整。根据枣庄市市中区市政园林服务中心提供的《项目支出预算绩效目标申报表》（2022年），项目有绩效目标，设置的绩效总目标为“通过市政园林设施维护，充分体现市中区城市实力、活力和魅力。确保提升城市形象，确保维护方案的设计和实施保持一个水平，提升市民幸福感，

让市中区绿化成为全市窗口，改善投资环境”。项目绩效目标与实际工作内容相关性很高；但项目绩效目标设置不完整，未包含预期产出效益。2.项目绩效目标未能结合年度工作任务，分解细化考核指标及指标值，如产出指标仅设置苗木养护面积，未设置公园绿地养护面积，行道树养护株数等指标。

(三) 部分资金列支不规范，未实行专账核算

1.部分项目资金列支不够规范。经实地核查，发现项目支出中列支的86.07万元费用支出不符合年初预算批复用途。未按照《行政单位财务规则》（财政部令第113号）第二十二条“行政单位从财政部门或者上级预算单位取得的项目资金，应当按照批准的项目和用途使用，专款专用，在单位统一会计账簿中按项目明细单独核算，并按照规定报告资金使用情况，接受财政部门和上级预算单位的监督”的规定执行。2.东西沙河维护资金未实行专账核算，与城市园林绿化建设和维护资金一起打包使用。

三、建议和对策

(一) 完善条款，优化管理办法，提升执行有效性

1.建议尽快完成考核办法的优化工作，结合实际执行口径和管理要求对考核办法进行梳理，修订不适用的条款，包括细化行业管理考核标准、制定更切实可行的评分规则等，确保考核办法更好地服务于管理。优化考核奖惩办法与标准。在办法中书面明确考核款分配方法、比例与标准等。2.建议取消奖励，且今后考核要注重吸收居民参与全过程监督，督促各作业单位提升各方面的服务质量，从而提升财政资金的使用效益。建议分

配比例可考虑分阶比例，如评分第一的分配比例为100%，评分每较第一名低1%分配比例下降X%；或按分数区间确定比例，如XX分-XX分区间分配比例为XX%，核心在于分配比例的确定应依据充分、标准统一，确保分配的公平性与严肃性。3.建议将所有的作业单位纳入考核办法，并定期进行考核，将考核结果与政府付费挂钩，提升财政资金使用效益。

(二) 增强绩效管理意识，科学合理设置绩效指标

1.建议项目单位增强绩效管理意识，树立预算目标设定、绩效跟踪、绩效评价的全过程绩效管理思维，将绩效思维融入到项目的每一项工作中去，构建完整、完善的全过程绩效管理模式。切实提高绩效目标编制质量，充分考虑年度工作任务目标，结合实际设置可衡量、可量化的，具体的、明确的年度绩效指标，提高绩效指标的导向性，强化绩效目标管理，确保绩效目标如期实现。2.绩效指标设置应与项目目标任务数或计划数相对应，建议项目单位在填写绩效目标申报表时按照项目实际实施内容设置各项指标并进行量化，如设置数量指标时，应设置结合项目实际完成情况，通过清晰、可衡量的指标值予以体现。

(三) 分类归属，专款专用，规范资金使用用途

建议项目单位分类归属，严格控制日常公用经费。市中区市政园林服务中心财务人员应严格按照《行政事业单位财务内部控制制度》执行，严格按照项目年初预算批复用途执行，如有特殊情况，应及时向财政部门申请预算调整。因东西沙河维护内容与城市园林养护内容无差异，且考核办法沿用城市园林养护标准，市中区市政园林服务中心应同财政部门沟通协商，

账务是否单独体现东西沙河维护资金，并按照相关要求执行。

城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金 项目绩效评价报告正文部分

一、基本情况

(一) 项目立项背景

城市绿地养护是提升城市形象和人民生活环境的重要途径之一。枣庄市以党的十九大精神和中央城市工作会议精神为指导，全面贯彻落实绿色发展理念，按照“规划扩绿、均衡布绿、标准建绿、科学管绿”的工作思路，深入开展国家生态园林城市创建活动，形成总量适宜、布局合理、功能完善、景观优美、特色突出的山水生态园林城市。为推进创建国家生态园林城市，满足创园最低指标要求，加强园林设施养护，提高东西沙河整体环境，全面提高人民群众获得感和幸福感，保证创园工作进行顺利。

在此背景下，区财政每年安排预算资金，设立城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目，由枣庄市市中区市政园林服务中心实施，以不断提升绿化养护工作质量与管理水平，促进市容管理常态化，提升城市管理现代化水平。

(二) 项目绩效目标

1. 总体绩效目标

维护城市市容市貌，减弱城市噪音，增加城市人文景观，提升城市环境，创人们宜居城市。

2.年度绩效目标

通过市政园林设施维护，充分体现市中区城市实力、活力和魅力。确保提升城市形象，确保维护方案的设计和 implementation 保持一个水平，提升市民幸福感，让市中区绿化成为全市窗口，改善投资环境。

(三) 项目主要内容及实施情况

城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目资金主要用于市管 48 条道路，及城区行道树、公园、广场、东西沙河等绿地日常管理、养护和维护工作，保持城市重要节点等四季有花，提升城市品位。绿化养护的作业标准参照《园林养护考核办法及标准》执行。主要工作内容有：绿地保洁，草花布置，行道树、球类、色块、绿篱等修剪、施肥及病虫害防治，绿化隔离带喷水除尘，草坪管理，所有园林、园路、护栏等绿化设施的保养与维修等。

该项目由市中区市政园林服务中心委托枣庄市园林工程公司实施，枣庄市园林工程公司 2019 年通过公开招投标，确定由枣庄天昊园林绿化有限公司、枣庄广振园林绿化有限公司、枣庄环美园林工程有限公司、枣庄市晨旭园林工程有限公司、枣庄锦华物业管理有限公司、枣庄润东物业管理有限公司、枣庄伟鑫物业管理有限公司、枣庄市霖达园林绿化有限公司、枣庄东龙园林景观工程有限公司、枣庄市汇森园林绿化有限公司、枣庄市森博园林绿化工程有限公司、枣庄鑫岩安广建筑有限公司、枣庄泳伸园林绿化有限公司、枣庄长盛园林工程有限公司、山东隆威保安服务有限公司枣庄分公司、

长庚物业管理（山东）有限公司、枣庄市国安保安服务有限公司等 19 家作业单位承接。以后按照年度考核情况进行续签。

因 2022 年 6 月机构改革，枣庄市园林工程公司从市中区市政园林服务中心分离出去，为保证养护业务顺利开展，市中区市政园林服务中心直接与上述实施养护公司签订实施合同，并按照《市中区市政园林服务中心绿化养护管理考核办法》开展日常考核、月度考核和不定期考核。

（四）项目资金投入和使用情况

城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目预算安排 1,294.80 万元，均来源于区本级财政拨款。截至 2022 年 12 月 31 日，实际支出 1,239.00 万元。具体支出明细详见下表 1-1。

表 1-1：城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金支出明细表

单位：元

序号	单据摘要	汇总金额	收款单位	备注
1	维修（护）费	1,200,000.00	枣庄市园林工程公司	
2	维护费	1,000,000.00	枣庄市园林工程公司	
3	动物园饲料费	6,236.00	贾广凤	
4	动物园饲料费	3,826.66	陈永相	
5	2021.11 月至 2022.2 月人民公园保安饲养	100,800.00	长庚物业管理（山东）有限公司	
6	动物饲料费	3,520.00	陈永相	
7	广场展板设计制作安装费	3,475.30	市中区玖腾广告装饰中心	
8	动物饲料	11,854.00	贾广凤	
9	2022.6 月动物展出	870.01	枣庄晋威生态旅游发展有限公司	
10	公园水费	21,295.40	枣庄市中区水务有限公司	
11	井盖网一批	10,080.00	滨州睿颖化纤绳网有限公司	
12	排水排污泵及控制柜	114,485.00	枣庄市中区诚鑫建筑安装工程中心	

序号	单据摘要	汇总金额	收款单位	备注
13	球墨铸铁井盖材料一批	10,000.00	昌邑市围子街道鑫和铸造材料经销部	
14	球墨铸铁井盖一批	29,750.00	昌邑市围子街道鑫和铸造材料经销部	
15	中心办公室购斯蒂尔油锯及机油	5,860.00	枣庄市市中区朴欣园林服务中心	
16	东西沙河养护购油锯绳子及水管接头	1,968.00	枣庄市市中区朴欣园林服务中心	
17	机械股鲁 DE1826、鲁 D87879、鲁 DE9668 车辆保险	12,475.88	中国太平洋财产保险股份有限公司枣庄中心支公司	
18	深井泵等材料一批	6,190.00	市中区大帮水泵经营店	
19	井盖标识牌一批	16,500.00	枣庄诺源广告装饰有限公司	
20	公园赵士勇绘画变电室购买材料费用	500.00	赵士勇	
21	机械股车辆检测费及电瓶夹	900.00	贾昌鲁	
22	公园更换卫生间水龙头	45.00	刘娜	
23	兴里红色驿站折叠椅桌柜等物品一批	3,060.00	刘为华	
24	绿化二所振兴路口及东郊分车带人工草坪	700.00	徐金国	
25	龙兴里红色驿站物资一批	28,760.80	市中区玫腾广告装饰中心	
26	中心 106 室防汛值班室澳柯玛空调一台及中心传达室和一楼防汛值班室拆机费	2,150.00	枣庄市君明电器有限公司	
27	加油充值	10,000.00	中海油山东销售有限公司 枣庄市中石岭加油站	
28	2022.6.23—30 日东沙河河道清淤（环美园林）	8,360.00	枣庄环美园林工程有限公司	
29	东沙河泵房设备维修（环美园林）	20,245.00	枣庄环美园林工程有限公司	
30	沥青冷补料一批	4,545.00	烟台市华运通新材料有限公司	
31	7月份人民公园养护保安动物饲养增加工人 5 名 11800 元（长庚物业）	54,300.00	长庚物业管理（山东）有限公司	
32	7月份道路股中兴大道地下综合管廊维护（润东物业）	10,000.00	枣庄润东物业有限公司	

序号	单据摘要	汇总金额	收款单位	备注
33	6月份206国道等绿化二所区域养护(霖达园林)	33,000.00	枣庄市霖达园林绿化有限公司	
34	7月份枣台路等绿化二所区域养护(汇森园林)	28,500.00	枣庄市汇森园林绿化有限公司	
35	7月份348省道绿化三所区域养护(泳伸园林)	3,270.00	枣庄泳伸园林绿化有限公司	
36	7月份东沙河区域养护(环美园林)	25,500.00	枣庄环美园林工程有限公司	
37	7月份东沙河文化路等区域养护(广振园林)	19,500.00	枣庄广振园林绿化有限公司	
38	6月份东沙河文化路等区域养护(广振园林)	19,500.00	枣庄广振园林绿化有限公司	
39	7月份西沙河沿线区域养护(天昊园林)	39,858.00	枣庄天昊园林绿化有限公司	
40	7月份振兴路及以西等绿化一所区域养护(锦华物业)	28,000.00	枣庄锦华物业有限公司	
41	7月份北外环等绿化一所区域养护(晨旭园林)	11,000.00	枣庄市晨旭园林工程有限公司	
42	7月份西昌路等绿化三所区域养护(鑫岩安广建筑)	32,000.00	枣庄鑫岩安广建筑有限公司	
43	7月份206国道等绿化二所区域养护(霖达园林)	33,000.00	枣庄市霖达园林绿化有限公司	
44	7月份中兴大道青檀路等绿化一所区域养护(润东物业)	24,000.00	枣庄润东物业有限公司	
45	7月份振兴南路等绿化二所区域养护(广振园林)	36,000.00	枣庄广振园林绿化有限公司	
46	6月份枣台路等绿化二所区域养护(汇森园林)	28,500.00	枣庄市汇森园林绿化有限公司	
47	7月份光明广场一期养护增加电工2名4400元(长庚物业)	26,500.00	长庚物业管理(山东)有限公司	
48	6月份振兴南路等绿化二所区域养护(广振园林)	36,000.00	枣庄广振园林绿化有限公司	
49	6月份北外环等绿化一所区域养护(晨旭园林)	11,000.00	枣庄市晨旭园林工程有限公司	
50	7月份光明广场二期保安、保洁(国安保安)	27,050.00	枣庄市国安保安服务有限公司	
51	排水管道疏通(石义建筑)	30,000.00	枣庄石义建筑工程有限公司	
52	创城	30,000.00	姜加辉	

序号	单据摘要	汇总金额	收款单位	备注
53	PE管材料一批	3,281.00	宋付玲	
54	2022年创城道路维修(腾辉建筑)	20,000.00	枣庄腾辉建筑工程有限公司	
55	市中区南园立交桥防汛(石义建筑)	20,000.00	枣庄石义建筑工程有限公司	
56	2022年创城道路维修(捷通路桥)	250,000.00	枣庄捷通路桥工程有限公司	
57	2022年创城道路维修(嘉创建筑装饰)	80,000.00	枣庄嘉创建筑装饰工程有限公司	
58	水泥检查井等材料一批(程耀建材)	9,300.00	枣庄程耀建材科技有限公司	
59	排水维修工程(马全伟)	20,000.00	马全伟	
60	市中区人民路铁道口顶管工程165035.02元本次付款3万元(枣庄恒岳公路)	30,000.00	枣庄恒岳公路工程有限公司	
61	市中区立交桥泵站应急防汛备用发电机货款(青岛吉奥电气设备)	50,000.00	青岛吉奥电气设备有限公司	
62	工会经费	110,000.00	枣庄市市政工程管理处工会委员会	
63	绿化三所电动车	6,800.00	枣庄市鲁轻电动车销售有限责任公司	
64	防汛泵站排水泵安装维修(王思杨机电维修)	30,000.00	市中区王思杨机电维修部	
65	监控设备施工款16020元已预付1万元本次付款6020元(义德办公设备)	6,020.00	枣庄义德办公设备有限公司	
66	雨水井警示架材料一批164590元已预付10万元本次付款64590元(市中区鸿荣五金建材)附授权委托书款项汇入徐开伦账户	64,590.00	徐开伦	
67	机关防汛值班购折叠床4张	1,685.00	李帅	
68	材料一批	2,879.00	烟台市华运通新材料有限公司	
69	2022年7月城管数字化平台运行费	6,406.00	中国移动通信集团山东有限公司枣庄市中分公司	
70	加油充值	20,000.00	中海油山东销售有限公司 枣庄市中石岭加油站	
71	垃圾填埋厂修理水泵吊车费	800.00	市中区王思杨机电维修部	

序号	单据摘要	汇总金额	收款单位	备注
72	光明立交桥泵房烧水壶	85.00	枣庄市市中区联合文体用品批发部	
73	创建园林城市口袋公园	100,000.00	枣庄市园林工程公司	
74	铸铁井篦子	10,000.00	昌邑市围子街道鑫和铸造材料经销部	
75	天然气充值	4,236.58	枣庄中油中泰燃气有限公司	
76	东外环水稳沥青款	200,000.00	枣庄市创佳交通筑路工程有限公司	
77	西沙河设施维修及补植(天昊园林)	1,000,000.00	枣庄天昊园林绿化有限公司	
78	涂料	63.00	刘娜	
79	树木涂白剂	5,270.00	枣庄市市中区朴欣园林服务中心	
80	杉木棒	5,261.00	枣庄市正杰建材有限公司	
81	树木涂白剂	19,240.00	枣庄市市中区朴欣园林服务中心	
82	光明广场用梯子	140.00	李帅	
83	设计制作费	4,036.00	市中区玫腾广告装饰中心	
84	维修车辆配件	880.00	万腾飞	
85	2022 年 8 月平台运行经费	6,406.00	中国移动通信集团山东有限公司枣庄市中分公司	
86	东西沙河各 2 艘垃圾船	12,380.00	赵耀	
87	材料款	300,000.00	枣庄市政弘伟建材有限公司	
88	机械股车用尿素/鲁 D18081 保险/滕州维修鲁 DJ0932 雾炮车过路费	2,758.78	贾昌鲁	
89	市中区人民路铁道口顶管工程	20,000.00	枣庄恒岳公路工程有限公司	
90	机械股维修车库电动门更换电机(市瀚祥装修)	3,285.00	枣庄市瀚祥装修工程有限公司	
91	光明广场安装景观小品(枣庄鼎瑞广告装饰)	6,100.00	枣庄鼎瑞广告装饰工程有限公司	
92	东外环材料款	300,000.00	枣庄市政建设集团股份有限公司弘伟建材分公司	
93	创城工程款(创佳交通)	500,000.00	枣庄市创佳交通筑路工程有限公司	
94	苗木款	40,000.00	枣庄市汇森园林绿化有限公司	

序号	单据摘要	汇总金额	收款单位	备注
95	苗木款	20,430.00	枣庄市汇森园林绿化有限公司	
96	苗木款	41,860.00	滕州市苓潇花卉苗木有限公司	
97	振兴北路西岭游园户号13484	688.80	枣庄市中区水务有限公司	
98	道南里游园户号13419	1,462.10	枣庄市中区水务有限公司	
99	市中区创建国家生态园林城市街头游园绿地建设(市园林工程公司)	600,000.00	枣庄市园林工程公司	
100	中心感应门更换维修(金崮自动门)	2,600.00	枣庄市中区金崮自动门控经营部	
101	单位大门伸缩门维修(新厦防火卷帘门)	600.00	枣庄市新厦防火卷帘门厂	
102	道路股压路机维修包括压缩机器制冷剂冷冻油等(精益汽车配件)	1,870.00	枣庄精益汽车配件有限公司	
103	排水防汛股车辆鲁D668VL贴膜坐垫脚垫(快车道汽车美容养护-胡冰涛)	2,000.00	胡冰涛	
104	口袋公园咨询费	13,000.00	山东禹宸项目管理咨询有限公司	
105	办公室创园整理资料购移动硬盘一块	580.00	李帅	
106	游园疫情防控购彩旗60包	1,140.00	李帅	
107	苗木款	32,830.00	滕州市苓潇花卉苗木有限公司	
108	苗木款	22,000.00	枣庄市汇森园林绿化有限公司	
109	材料款	44,350.40	山东济台物业管理有限公司	
110	维修水泵及拆装	2,000.00	市中区王思杨机电维修部	
111	涂料(树木涂白剂)	17,520.00	枣庄市中区朴欣园林服务中心	
112	绿化三所用管子、节头	1,040.00	李帅	
113	2022年1月5日-6月27日水车加水(昊坤商贸)	30,000.00	枣庄市昊坤商贸有限公司	
114	10月份西沙河(东海路至北安路)沿线区域养护(天昊园林)	16,643.29	枣庄天昊园林绿化有限公司	

序号	单据摘要	汇总金额	收款单位	备注
115	2022 年上半年张范苗圃土地租金(张范街道大香城村村民委员会)	20,000.00	枣庄高新技术产业开发区张范街道大香城村村民委员会	
116	绿化二所人造草坪(徐金国)	1,150.00	徐金国	
117	2022 年 6 月-8 月光明路等养护范围内抗旱浇花拔草(东龙园林)	5,530.00	枣庄东龙园林景观工程有限公司	
118	10 月份枣曹路等绿化三所区域养护(长盛园林)	45,800.00	枣庄长盛园林工程有限公司	
119	维护费用	6,152.00	中国移动通信集团山东有限公司枣庄市中分公司	
120	口袋公园	225,940.68	枣庄市园林工程公司	
121	君山路西北角口袋公园	750.30	枣庄市中区水务有限公司	
122	市政办公楼	2,402.60	枣庄市中区水务有限公司	
123	防疫物资	6,582.80	李帅	
124	动物展出费	50,000.00	枣庄晋威生态旅游发展有限公司	
125	拉水浇花	5,760.00	王璐	
126	动物饲料	15,003.00	梁霜	
127	2022 年 10 月水车费用	47,925.00	枣庄市臻舜文化传媒有限公司	
128	动物饲料白条鸡一批	5,832.00	陈永相	
129	口袋公园	110,000.00	枣庄市园林工程有限公司	
130	机械所用保温材料	2,300.00	冯相平	
131	动物展出款	27,300.00	枣庄晋威生态旅游发展有限公司	
132	疫情防控集结用晚餐	4,050.00	山东福乐源餐饮管理有限公司	
133	公园水费	19,654.55	枣庄市中区水务有限公司	
134	平台运行费	7,927.00	中国电信股份有限公司枣庄分公司	
135	护栏、立柱	53,110.00	山东林洪商贸有限公司	
136	网络工程款	15,483.00	枣庄宇凡智能科技有限公司	
137	劳务、泵件及维修费	20,000.00	市中区王思杨机电维修部	
138	人大院改造	24,430.00	枣庄环美园林工程有限公司	
139	西昌路、汇泉路、施工工程量	89,188.00	枣庄鑫岩安广建筑有限公司	

序号	单据摘要	汇总金额	收款单位	备注
140	光明大道工程	54,414.50	枣庄市森博园林绿化工程有限公司	
141	草花款	27,291.00	马磊	
142	围栏、蛭石及营养土	4,650.00	青州市家家园艺用品店	
143	光明广场灯塔绿化及北停车场整改	27,306.40	枣庄市亿达建筑工程有限公司	
144	苗木款	50,000.00	滕州市苓潇花卉苗木有限公司	
145	2022 年 8 月、10 月创城	3,780.00	枣庄锦华物业有限公司	
146	苗木款	30,000.00	枣庄市汇森园林绿化有限公司	
147	苗木款	102,900.00	峄城区青禾苗木种植专业合作社	
148	长江四路、五路工程咨询费	6,000.00	中天昊建设管理集团股份有限公司	
149	材料款（胡美英）	30,000.00	胡美英	
150	2022 年口袋公园绿地项目可行性研究报告	13,000.00	山东禹宸项目管理咨询有限公司	
151	防汛用品	525.00	枣庄雨恋商贸有限公司	
152	陈庄花苑防疫人员用棉大衣	960.00	枣庄胜战服饰有限公司	
153	车用尿素	1,560.00	中海油山东销售有限公司 枣庄市中石岭加油站	
154	机油材料一批	3,102.00	枣庄市中区朴欣园林服务中心	
155	购材料	7,326.00	枣庄市中区朴欣园林服务中心	
156	绿化一所使用涂白剂	17,720.00	枣庄市中区朴欣园林服务中心	
157	材料	8,525.00	枣庄市中区朴欣园林服务中心	
158	搬运费	12,690.00	枣庄市霖达园林绿化有限公司	
159	材料	7,965.00	枣庄市中区朴欣园林服务中心	
160	付市中区创建国家生态园林城市街头游园建设工程发票 1 张 NO:84002412 金额 9 万元（市园林工程公司）	90,000.00	枣庄市园林工程有限公司	
161	公园南墙工程款	20,000.00	闫德茂	

序号	单据摘要	汇总金额	收款单位	备注
162	市中区创建国家生态园林城市街头游园建设工程发票 1 张 NO:84002413 金额 57187.79 元(市园林工程公司)	57,187.79	枣庄市园林工程有限公司	
163	2022 年华山路/建设路/君山西路涂白	14,180.00	枣庄环美园林工程有限公司	
164	创城文化路、光明路零工	5,800.00	枣庄环美园林工程有限公司	
165	2022 年 8 月文化路至东外环区域	2,500.00	枣庄环美园林工程有限公司	
166	2022 年 8 月法院打草修剪	2,000.00	枣庄环美园林工程有限公司	
167	法院、军分区打草修剪	4,450.00	枣庄环美园林工程有限公司	
168	2022 年 8 月军分区打草修剪	3,100.00	枣庄环美园林工程有限公司	
169	中心办公楼及公园防疫值班购热水器花洒三通角阀波纹管一批(华峰商贸)	6,400.00	枣庄华峰商贸有限公司	
170	绿化一所树木修剪	26,500.00	枣庄市晨旭园林工程有限公司	
171	2022 年 6-7 月绿化二所防汛人工费	3,300.00	枣庄市汇森园林绿化有限公司	
172	2022 年 6-7 月绿化一所苗木修剪	3,600.00	枣庄市晨旭园林工程有限公司	
173	绿化三所树木修剪	8,500.00	枣庄市晨旭园林工程有限公司	
174	光明路中央隔离带改造工程决算 356524 本次付 10 万元挂账 256524 元(枣庄腾辉建筑)	100,000.00	枣庄腾辉建筑工程有限公司	
175	机油苗圃用	280.00	枣庄市中区朴欣园林服务中心	
176	打草机及切割片一批(传明机械)	180.00	枣庄市传明园林机械有限公司	
177	加油充值	10,000.00	中海油山东销售有限公司 枣庄市中石岭加油站	
178	购手套	192.00	枣庄蔡贺丞商贸有限公司	
179	水车租赁	7,000.00	山东开源旅游开发有限公司	

序号	单据摘要	汇总金额	收款单位	备注
180	014C5 等维修	7,610.00	枣庄市天源汽车销售有限公司	
181	光明大道市中段绿化改造提升行道树栽植	97,000.00	枣庄市园林工程有限公司	
182	电瓶充电器	840.00	徐祥栋	
183	202209 昌盛路信号灯	4,771.85	李克锋	
184	夹子、手套	320.00	枣庄大席商贸有限公司	
185	206 国道市中与峰城节点绿化提升工程决算 368798.54 元本次付 10 万元挂账 268798.54 元（枣庄和齐顺建筑）	100,000.00	枣庄和齐顺建筑工程有限公司	
186	井盖标识牌（诺源广告装饰）	10,000.00	枣庄诺源广告装饰有限公司	
187	广场电费 3700960782770	9,795.46	国网山东省电力公司枣庄供电公司	
188	路灯股官灯维修	12,435.10	枣庄市市中区解放路三星灯具店	
189	LED 照明	17,930.00	临沂高晶照明有限公司	
190	公园电费 3700178381677	4,299.26	国网山东省电力公司枣庄供电公司	
191	君山路与建设路交叉口信号灯	30,000.00	赵小伟	
192	青檀路与君山路路名牌一批）（滕州昂然光伏科技）	18,000.00	滕州市昂然光伏科技有限公司	
193	12 月份开发区道路亮化照明工程（东山洪范）	57,200.00	枣庄市创远商贸有限公司	
194	2022.12 月份东沙河亮化（亚明照明）	117,872.36	德州申安贸易有限公司	
195	光明大道提升	2,104,606.01	枣庄市政建设集团股份有限公司	
196	其他资金	860,717.34	—	公用经费
合计		12,390,000.00		

二、评价工作开展情况

（一）评价目的

本次绩效评价的目的是对 2022 年度枣庄市市中区城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目的执行

情况、资金的使用情况、项目的绩效情况进行综合分析，与预期绩效目标进行对比，总结 2022 年度枣庄市市中区城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目实现的成绩与经验，揭示存在的问题与不足，在此基础上进一步优化资金使用、完善资金管理，为资金下一步的预算安排提供参考，提高资金的使用效益。

(二) 评价对象与范围

评价对象为 2022 年度枣庄市市中区城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目 1,294.80 万元的使用绩效，评价基准日为 2022 年 12 月 31 日。截至评价基准日，该项目实际支出 1,239.00 万元。

本次绩效评价对所有项目资料进行书面评审，同时对需要现场评价的点位进行现场评价，现场评价范围涵盖市中区东西沙河、光明广场（一期和二期）。

(三) 评价依据

1. 国家相关法律法规和规章制度

- (1) 《中华人民共和国预算法》（2020 年修订）；
- (2) 《中华人民共和国预算法实施条例》（国令第 729 号）；
- (3) 《中共中央、国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34 号）；
- (4) 《国务院关于进一步深化预算管理制度改革的意见》（国发〔2021〕5 号）；
- (5) 《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕

10号)；

(6)《关于委托第三方机构参与预算绩效管理的指导意见》(财预〔2021〕6号)。

2.山东省枣庄市、市中区预算管理、绩效评价管理制度、办法等

(1)《中共山东省委山东省人民政府关于全面推进预算绩效管理的实施意见》(鲁发〔2019〕2号)；

(2)《山东省财政厅关于转发〈财政部关于印发项目支出绩效评价管理办法的通知〉的通知》(鲁财绩〔2020〕3号)；

(3)《中共枣庄市委 枣庄市人民政府关于全面推进预算绩效管理的实施意见》(枣发〔2019〕21号)；

(4)枣庄市财政局《关于印发〈枣庄市市级项目支出绩效单位自评工作规程〉和〈枣庄市市级项目支出绩效财政评价和部门评价工作规程〉的通知》(枣财绩〔2020〕7号)；

(5)市中区财政局《关于印发〈市中区财政支出政策和项目绩效评价管理暂行办法〉的通知》(市中财绩字〔2021〕14号)。

3.项目相关文件

(1)《园林养护考核办法及标准》；

(2)《市中区市政园林服务中心绿化养护管理考核办法》；

(3)市中区市政园林服务中心工作规划及工作总结；

(4)东西沙河养护计划及总结、考核台账；

(5) 项目绩效目标表、自评报告等资料。

(四) 评价原则、评价方法

1. 评价原则

(1) 科学公正原则。本次绩效评价工作参照枣庄市财政局关于印发《枣庄市市级项目支出绩效单位自评工作规程》和《枣庄市市级项目支出绩效财政评价和部门评价工作规程》的通知（枣财绩〔2020〕7号）、市中区财政局《关于印发〈市中区财政支出政策和项目绩效评价管理暂行办法〉的通知》（市中财绩字〔2021〕14号）等文件要求，运用科学合理的方法，按照规范的程序，对项目绩效进行客观、公正的反映，本项目将采用定量与定性相结合的评价方法，制定合理、可行的绩效评价指标体系，并组织实施绩效评价。

(2) 统筹兼顾原则。本次绩效评价委托第三方机构在单位自评的基础上开展。

(3) 激励约束原则。本次绩效评价结果可以作为预算安排、政策调整、改进管理的参考。

(4) 公开透明原则。本次绩效评价结果将依法依规公开，并自觉接受社会监督。

2. 评价方法

本次绩效评价采用全面评价和重点评价相结合、现场评价和非现场评价相结合的方法，采用比较分析法、因素分析法、公众评判法对项目进行评价。在与项目单位充分沟通的基础上，对项目实施过程中的问题进行总结、反思，切实加强财政资金管理的科学化、规范化和精细化水平。

(1) 比较分析法。通过对比项目预期实施目标与实施效果，综合分析预期目标的实现程度。

(2) 因素分析法。通过综合分析影响项目预期内容、预期效果实现的内外因素，评价分析预期目标的实现程度，并提出改进措施。

(3) 公众评判法。通过问卷调查、调研访谈等形式，对项目实施效果进行评判，评价分析预期目标的实现程度。

(五) 绩效评价指标体系

根据《关于印发<枣庄市市级项目支出绩效单位自评工作规程>和<枣庄市市级项目支出绩效财政评价和部门评价工作规程>的通知》（枣财绩〔2020〕7号）等文件要求，结合项目特点，评价工作组研究并细化了该项目的绩效评价指标体系（具体指标体系详见附件1）。评价主要包括决策、过程、产出和效益四个方面。

项目绩效评价指标体系由一级指标、二级指标、三级指标构成，总分值100分，数据主要来源于政策文件、管理办法、统计基础数据、实地调研、问卷调查等。

(1) 决策：分值20分，从项目立项、绩效目标、资金投入三方面评价专项决策及投入情况。

(2) 过程：分值20分，从资金管理和组织实施两方面评价项目过程情况。

(3) 产出：分值30分，从产出数量、产出质量、产出时效、产出成本四方面分析项目实际产出情况。

(4) 效益：分值30分，综合评价分析项目实施产生的

经济效益、社会效益、可持续影响、满意度。本次绩效评价综合绩效级别共分为4个等级：

综合得分在90—100分（含90分）为优；

综合得分在80—90分（含80分）为良；

综合得分在60—80分（含60分）为中；

综合得分在60分以下为差。

（六）评价工作组人员及分工

为了较好地完成本次绩效评价工作，本次评价安排了8人全程参与评价工作。人员名单及职责分工情况见表2-1。

表2-1：项目绩效评价人员情况表

姓名	项目角色	职称或专业技术资格	工作职责
樊晶晶	项目总负责	中级会计师、注册会计师/高级项目经理	项目负责人，负责部门整体评价的前期的总体规划、评价重点确定、质量把控监督、报告审核。
闫美慧	评价组组长	初级会计师、初级绩效评价师/高级项目经理	负责项目具体实施和操作，包括项目方案、报告的撰写和修改完善、指标体系设计、数据分析等工作。
卢圣洁	项目成员	高级项目经理	负责项目现场调研资料搜集、整理、数据统计，辅助报告撰写等工作。
史作苗	项目成员	中级项目经理	负责项目现场调研资料搜集、整理、数据统计，辅助报告撰写等工作。
陈昊	项目成员	中级项目经理	负责项目现场调研资料搜集、整理、数据统计，辅助报告撰写等工作。
毕瑞祥	项目内部质控专家	大学副教授	对项目提供绩效方面专业支持，对指标体系制定、报告相关问题建议提供指导、帮助。
李涛	项目内部质控专家	高级会计师	对项目提供财务专业支持，对实施方案及报告财务方面的内容并提供指导、帮助。
宋元涛	项目外部专家	中国科学院大学教授	行业专家，对项目提供咨询顾问支持，对指标体系的制定、指标体系分析及相关问题建议提供指导、帮助。

（七）评价实施过程

1.前期准备阶段（2023年09月01日—2023年09月15

日)

(1) 成立评价工作组。根据被评价项目的特点，组建由相关行业的专业人员组成的工作组，并报委托方审核。经审核的工作组成员在评价过程中保持稳定。

(2) 初次调研并收集相关资料。与被评价单位进行初步沟通，向被评价单位讲解本次评价工作的重点，收集被评价单位的“三定”方案、项目政策文件、项目实施计划、预决算报告及报表、以往年度设置的绩效目标及绩效评价结果等资料。

(3) 编制评价实施方案。工作组在调研、了解被评价项目基本情况的基础上，细化编制综合评价实施方案，细化工作底稿。

(4) 完善评价指标体系。结合项目情况细化整体绩效评价指标并组织相关专家进行审核论证，结合专家意见进行修改完善。

2.实施阶段（2023年09月16日—2023年09月30日）

(1) 非现场评价，依据被评价单位提交的资料及各类公开资料进行实质审查，梳理项目管理情况，逐项核实项目绩效目标实现情况。对于提交资料不完整、内容不清晰无法提供评价基础的，将形成需补充资料清单反馈单位补充完善或进行说明，确保评价结果依据明确。

(2) 现场评价，依据前期资料审核情况，组成现场评价工作小组进驻市中区市政园林服务中心单位开展现场评价，复核已提交资料的真实性，就有关问题与被评价单位负

责人员进行现场沟通，形成现场调研底稿及问题清单，开展调研调查等工作。

(3) 梳理问题清单。评价工作组根据非现场评价及现场评价工作结果，梳理评价中发现的问题，送被评价单位就问题的真实性等征询意见，记入评价工作底稿。

(4) 形成评价结论。评价工作组根据评价指标体系梳理、汇总现场、非现场评价情况，讨论确定绩效评价得分及结果等级，完成初步评价。

3.撰写与提交报告阶段（2023年10月01日—2023年12月31日）

(1) 撰写绩效评价报告。评价工作组在认真梳理、研究、分析现场评价和非现场评价情况的基础上，按照规定格式撰写绩效评价报告初稿。

(2) 绩效评价报告初稿征求意见。报告初稿完成后，工作组就报告中所反映的问题、结论与财政局、被评价单位进行沟通，必要时组织专家论证。

(3) 形成并提交正式的绩效评价报告。评价工作组根据报告初稿相关方的反馈意见，完成内部三级审核，对报告内容进行完善，形成正式的绩效评价报告，并按要求报送枣庄市市中区财政局。

三、绩效分析与评价结论

(一) 取得主要成效

1.全面完成景观绿化养护任务，推进城市绿色发展

通过向 19 家养护单位购买服务，全年养护市管道路 48

条，道路养护绿地面积 1790936.79m²；公园养护绿地面积 1330803m²；东西沙河维护面积 936000m²；行道树养护 332400 株。日常养护工作得到有效保障，行道树存活率 ≥ 90%。进一步提升城市绿化品位，塑造崭新城市形象，对青檀路、文化路、光明大道等主次干道进行行道树、绿化苗木进行补植，城区主次干道进行行道树、绿化苗木补植，新栽乔木、灌木约 20 万余株，栽植草坪覆盖裸露土地 1.4 万余平方，栽植麦冬覆盖裸露土地 10 万余平方，在光明广场、君乐园、各重要路口栽植草花约 70 万余株。同时对城区主次干道绿地踩踏口进行绿化修复，安装护栏，铺设人工草坪，修复破损路面等。

2.积极开展抗旱及病虫害防治，巩固城区绿化成效

2022 年枣庄市市中区降水较往年明显偏少，温度明显偏高，病虫害防治刻不容缓，为保证苗木正常生长，提高苗木的成活率，全体市政园林人员加班加点，不分昼夜对城区所有苗木进行抗旱浇水及病虫害防治，累计投入资金 300 余万元，出动水车 4300 余车次，完成浇水 5.9 万吨，有效保证了绿化成果。

3.城区绿地卫生集中清理，全面提升城区绿化环境

市中区市政园林服务中心联合环卫部门，对环卫负责清理卫生的约 30 万平方绿地以及主次干道两侧原开发商及企事业单位自管的约 13 万平方绿地，使用铁锹、锄头、扫帚、吹叶机等各种清洁工具，彻底清理绿地中碎砖头、生活垃圾、落叶，同时对干枯和衰败的植物进行处理和拔除，累计清理

绿地卫生约 430 万平方，外运各类垃圾、落叶约 3800 车，改变脏乱差的情况，全面提升城区绿化环境。

（二）评价结论

评价工作组运用自行设计并通过专家组论证的枣庄市市中区城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目绩效评价指标体系及评分标准、通过数据采集、问卷调查及实地核查等方式，对 2022 年枣庄市市中区城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目绩效进行了综合评价，评价得分为 88.72 分，等级为“良”。

表 3-1: 城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目评价得分表

项目	决策指标	过程指标	产出指标	效益指标	得分合计
标准分值	20.00	20.00	30.00	30.00	100.00
评价得分	17.00	15.83	27.89	28.00	88.72
得分率	85.00%	79.15%	92.97%	93.33%	88.72%

（三）绩效分析

1. 决策指标分析

根据《2022 年枣庄市市中区城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目绩效评价指标体系评分表》（详见附件 1）中决策指标，该指标包含项目立项、绩效目标、资金投入 3 个二级指标，6 个三级指标。指标满分 20.00 分，评价得 17.00 分。决策指标得分情况详见表 3-2。

表 3-2: 决策指标评分表

一级指标	二级指标	三级指标	权重	业绩值	完成值	得分
决策 (20.00 分)	项目立项 (7.00 分)	立项依据充分性	4.00	充分	充分	4.00
		立项程序规范性	3.00	规范	规范	3.00
	绩效目标 (7.00 分)	绩效目标合理性	4.00	合理	不够合理	3.00
		绩效指标明确性	3.00	明确	不够明确	1.00
	资金投入 (6.00 分)	预算编制科学性	4.00	科学	科学	4.00
		资金分配合理性	2.00	合理	合理	2.00
小计			20.00	—		17.00

(1) 项目立项 (满分 7.00 分, 实得 7.00 分)

1) 立项依据充分性 (满分 4.00 分, 实得 4.00 分)

根据《枣庄市国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》等文件,项目立项符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策,符合行业发展规划和政策要求,与部门职责范围相符,属于部门履职所需,属于公共财政支持范围,符合中央、地方事权支出责任划分原则,未与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。根据评分标准,该指标得 4.00 分。

2) 立项程序规范性 (满分 3.00 分, 实得 3.00 分)

根据《事前绩效评估专家意见书》及会议纪要等文件规定,项目按照规定的程序申请设立;审批文件符合相关要求;事前已经过必要的集体决策。根据评分标准,该指标得 3.00 分。

(2) 绩效目标 (满分 7.00 分, 实得 4.00 分)

1) 绩效目标合理性 (满分 4.00 分, 实得 3.00 分)

根据枣庄市市中区市政园林服务中心提供的《项目支出预算绩效目标申报表》(2022年),项目有绩效目标,设置的绩效总目标为“通过市政园林设施维护,充分体现市中区城市实力、活力和魅力。确保提升城市形象,确保维护方案的设计和实施保持一个水平,提升市民幸福感,让市中区绿化成为全市窗口,改善投资环境”。项目绩效目标与实际工作内容相关性很高;但项目绩效目标设置不完整,未包含预期产出效益;与预算确定的项目投资额或资金量相匹配。根

据评分标准，扣 1.00 分，该指标得 3.00 分。

2) 绩效指标明确性 (满分 3.00 分, 实得 1.00 分)

根据枣庄市市中区市政园林服务中心提供的《项目支出预算绩效目标申报表》(2022 年), 项目绩效目标未能结合年度工作任务, 分解细化考核指标及指标值, 如产出指标仅设置苗木养护面积, 未设置公园绿地养护面积, 行道树养护株数等指标。根据评分标准, 扣 2.00 分, 该指标得 1.00 分。

(3) 资金投入 (满分 6.00 分, 实得 6.00 分)

1) 预算编制科学性 (满分 4.00 分, 实得 4.00 分)

根据枣庄市市中区城市管理局《关于批复 2022 年区级单位预算的通知》(市中城管发〔2022〕2 号)及历年预算执行情况等文件依据测算, 2022 年枣庄市市中区城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目预算安排 1,294.80 万元。经核查, 预算编制经过科学论证, 预算额度测算依据充分, 按照标准编制。预算内容与项目内容基本匹配, 预算确定的项目投资额或资金量与工作任务基本相匹配。根据评分标准, 该指标得 4.00 分。

2) 资金分配合理性 (满分 2.00 分, 实得 2.00 分)

根据枣庄市市中区城市管理局《关于批复 2022 年区级单位预算的通知》(市中城管发〔2022〕2 号)文件, 资金分配额度合理, 与项目单位或地方实际相适应。根据评分标准, 该指标得 2.00 分。

2.过程指标分析

根据《2022 年枣庄市市中区城市园林绿化建设和维护资

金及东西沙河维护资金项目绩效评价指标体系评分表》（详见附件 1）中过程指标，该指标包含资金管理、组织实施 2 个二级指标，5 个三级指标。指标满分 20.00 分，评价得 15.83 分。过程指标得分情况详见表 3-3。

表 3-3: 过程指标评分表

一级指标	二级指标	三级指标	权重	业绩值	完成值	得分
过程 (20.00 分)	资金管理 (10.00 分)	资金到位率	2.00	100.00%	100.00%	2.00
		预算执行率	4.00	100.00%	95.70%	3.83
		资金使用合规性	4.00	合规	比较合规	2.50
	组织实施 (10.00 分)	管理制度健全性	6.00	健全	比较健全	4.50
		制度执行有效性	4.00	有效	部分有效	3.00
小计			20.00	—		15.83

（1）资金管理（满分 10.00 分，实得 8.33 分）

1) 资金到位率（满分 2.00 分，实得 2.00 分）

根据枣庄市市中区城市管理局《关于批复 2022 年区级单位预算的通知》（市中城管发〔2022〕2 号）文件，2022 年枣庄市市中区城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目预算安排 1,294.80 万元，市中区财政局以指标形式下拨至市中区市政园林服务中心。资金到位率为 $1,294.80/1,294.80 \times 100.00\% = 100.00\%$ ，根据评分标准，该指标得 2.00 分。

2) 预算执行率（满分 4.00 分，实得 3.83 分）

经评价组核实枣庄市市中区市政园林服务中心提供的财务支出明细，2022 年枣庄市市中区城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目财政资金实际支出 1,239.00 万元。预算执行率为： $1,239.00/1,294.80 \times 100.00\% = 95.70\%$ 。根据评分标准，扣 0.17 分，该指标得 3.83 分。

3) 资金使用合规性 (满分 4.00 分, 实得 2.50 分)

经评价组核实枣庄市市中区市政园林服务中心提供的财务支出明细, 资金使用符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定; 资金的拨付有完整的审批程序和手续; 但部分项目资金列支不符合项目预算批复或合同规定的用途; 东西沙河维护资金未进行专账核算。根据评分标准, 扣 1.50 分, 该指标得 2.50 分。

(2) 组织实施 (满分 10.00 分, 实得 7.50 分)

1) 管理制度健全性 (满分 6.00 分, 实得 4.50 分)

根据枣庄市市中区市政园林服务中心提供的《财务管理制度》及《园林养护考核办法及标准》《市中区市政园林服务中心绿化养护管理考核办法》。已制定或具有相应的业务或财务管理制度。但《市中区市政园林服务中心绿化养护管理考核办法》中部分条款与实际管理要求有偏差。具体体现为: (1) 日常考核部分未制定具体的评分规则, 一般情况下, 仅限于口头监管, 难以操作。(2) 不定期考核开展时一般由专业人士查看道路并根据专业判断扣分, 最终取平均分; 但行业管理考核评分规则对台账统计的完整性、质量方面未有要求, 实际考核时会根据台账质量进行适当扣分, 但扣分标准未有细则, 可能存在主观感受。且部分台账评分仅有分数, 未写具体扣分点和扣分原因。(3) 奖惩办法不够合理。市中区市政园林服务中心绿化养护管理考核办法中明确考核奖惩标准为“根据日常考核及不定期考核按照合同给予奖惩。根据月度考核排出名次, 奖励前四名分别为当月承

包金额的 8%、6%、5%、4%。扣除后二名分别为当月承包金额的 5%、8%，并将检查考核情况汇总通报”。经查阅业务台账，实际上并未严格按照要求执行。且现有考核形式是管理部门的抽样考核，未将居民满意度情况纳入考核事项。在此情况下，给予超出合同或超出自身考核的奖励是不合适的。根据评分标准，酌情扣 1.50 分，该指标得 4.50 分。

2) 制度执行有效性（满分 4.00 分，实得 3.00 分）

经实地核查，天昊园林人员签到表仅有名字填写，未体现每日打卡考勤情况。扣 1.00 分。项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑等落实到位。根据评分标准，该指标得 4.00 分。

3. 产出指标分析

根据《2022 年枣庄市市中区城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目绩效评价指标体系评分表》（详见附件 1）中产出指标，该指标包含产出数量、产出质量、产出时效、产出成本 4 个二级指标，7 个三级指标。指标满分 30.00 分，评价得 27.89 分。产出指标得分情况详见下表。

表 3-4: 产出指标评分表

一级指标	二级指标	三级指标	权重	业绩值	完成值	得分
产出 (30.00 分)	产出数量 (14.00 分)	绿化养护面积完成率	3.00	100.00%	100.00%	3.00
		日常养护任务完成率	4.00	100.00%	100.00%	4.00
		东西沙河维护完成率	4.00	100.00%	100.00%	4.00
		苗木养护任务完成率	3.00	100.00%	100.00%	3.00
	产出质量 (8.00 分)	考核合格率	8.00	100.00%	73.68%	5.89
	产出时效 (4.00 分)	养护任务完成及时率	4.00	100.00%	100.00%	4.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	业绩值	完成值	得分
	产出成本 (4.00 分)	成本节约率	4.00	≥0.00%	0.00%	4.00
小计			30.00	—		27.89

(1) 产出数量 (满分 14.00 分, 实得 14.00 分)

1) 绿化养护面积完成率 (满分 3.00 分, 实得 3.00 分)

经核查市中区市政园林服务中心提供的《2022 年度 1 月-12 月养护考核通报》，绿化养护面积完成率为 100.00%。其中，道路绿地养护面积 1790936.79m²；公园绿地养护面积 1330803m²；东西沙河维护面积 936000m²；行道树养护 332400 株。根据评分标准，该指标得 3.00 分。

2) 日常养护任务完成率 (满分 4.00 分, 实得 4.00 分)

经核查市中区市政园林服务中心提供的《2022 年度 1 月-12 月养护考核通报》，结合查阅部分作业单位台账、合同、投标资料、访谈工作人员、抽查道路等发现，作业单位合同规定的日常养护任务均已完成。日常养护任务完成率为 100.00%。根据评分标准，该指标得 4.00 分。

3) 东西沙河维护完成率 (满分 4.00 分, 实得 4.00 分)

经核查市中区市政园林服务中心提供的《2022 年度 1 月-12 月养护考核通报》及合同，东西沙河维护自 2022 年 6 月 1 日起，按照不同作业路段分别委托枣庄广振园林绿化有限公司、枣庄天昊园林绿化有限公司、枣庄环美园林工程有限公司进行维护。结合查阅各作业单位台账、合同、投标资料、访谈工作人员、抽查道路等发现，作业单位合同规定的日常养护任务均已完成。东西沙河维护完成率为 100.00%。根据评分标准，该指标得 4.00 分。

4) 苗木养护任务完成率 (满分 3.00 分, 实得 3.00 分)

根据市政园林服务中心提供的《苗木验收单》统计, 苗木采购任务完成率 100.00%。根据评分标准, 该指标得 3.00 分。

(2) 产出质量 (满分 8.00 分, 实得 5.89 分)

1) 考核合格率 (满分 8.00 分, 实得 5.89 分)

经核查, 考核合格率为 73.68%。根据市中区市政园林服务中心提供的《2022 年度 1 月-12 月养护考核通报》及 2022 年合同统计, 具体实施养护的公司有 19 家, 但考核仅有 14 家, 且考核的 14 家作业单位考核年度平均分为 89.89 分。各作业单位具体得分情况见表 3-5。考核合格率为: $14/19*100%=73.68%$ 。根据评分标准, 扣 2.11 分, 该指标得 5.89 分。

表 3-5: 2022 年各作业单位 1 月-12 月考核得分情况表

管理单位	维护类别	作业单位名称	1月得分	2月得分	3月得分	4月得分	5月得分	6月得分	7月得分	8月得分	9月得分	10月得分	11月得分	12月得分	备注	
东西沙河维护	绿地设施维护	枣庄天昊园林绿化有限公司	87.38	94.43	92.43	92.43	87.79	92.43	87.29	91.56	87.79	92.43	91.07	92.83		
		枣庄广振园林绿化有限公司	88.25	89.14	91	89.14	89.14	89.14	89.14	89.14	89.14	89.14	89.14	89.14	89.43	
		枣庄环美园林工程有限公司	88.88	87.29	93.44	87.29	87.52	88.57	87.29	89.43	87.29	90.21	90.12	87.29		
绿化一所	行道树维护	枣庄市晨旭园林工程有限公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	未进行考核。	
	绿地设施维护	枣庄锦华物业有限公司	91.88	93	93.12	91	89.43	91	91	91	91	91	91	91		

管理单位	维护类别	作业单位名称	1月得分	2月得分	3月得分	4月得分	5月得分	6月得分	7月得分	8月得分	9月得分	10月得分	11月得分	12月得分	备注	
		枣庄润东物业有限公司	89.25	88.57	88.57	88.57	91.07	93.01	88.57	88.57	88.57	88.57	90.85	88.57	包括中兴大道地下管廊维护项目。	
		枣庄伟鑫物业管理有限公司	87.25	83.71	89.15	83.71	83.71	83.71	89.43	87.29	97.66	87.79	83.71	89.14	合同签订3个月。	
绿化二所	绿地设施维护	枣庄市霖达园林绿化有限公司	94.63	90.57	90.57	90.57	91	90.57	90.57	90.57	90.57	90.57	93.93	90.57	90.57	
		枣庄东龙园林景观工程有限公司	88.88	90.44	87.29	87.29	87.29	87.29	93.29	87.32	87.29	87.29	87.29	87.29	87.29	
		枣庄广振园林绿化有限公司	89.63	90.36	90.36	90.36	90.57	90.36	90.36	90.36	90.36	90.36	90.36	90.36	90.36	

管理单位	维护类别	作业单位名称	1月得分	2月得分	3月得分	4月得分	5月得分	6月得分	7月得分	8月得分	9月得分	10月得分	11月得分	12月得分	备注
		枣庄市汇森园绿化有限公司	90.25	87.79	87.79	87.79	92.89	89.43	87.79	87.51	89.31	90.57	92.43	93.27	
绿化三所	绿地设施维护	枣庄市森博园绿化工程有限公司	90.38	89.43	89.43	89.43	90.6	89.43	92.43	89.43	89.43	89.43	89.43	89.29	
		枣庄鑫岩安广建设有限公司	—	89.43	91.07	91.07	92.43	91.07	91.07	91.77	91.07	91.07	89.23	91.67	
		枣庄泳伸园林绿化有限公司	—	89.29	89.29	89.29	89.29	89.29	89.29	89.29	89.29	89.29	89.29	89.43	

管理单位	维护类别	作业单位名称	1月得分	2月得分	3月得分	4月得分	5月得分	6月得分	7月得分	8月得分	9月得分	10月得分	11月得分	12月得分	备注
		枣庄长盛园林工程有限公司	90.63	87.29	90.62	93.29	93.18	88.46	91.05	93.33	90.92	91.88	94.29	90.88	1月份润泽物业有限公司负责南园立交桥至光明路两侧区域的西昌路(包含南园立交桥)，得分84.5分。海杰西及冰雪中心合同为2022年4月1日移交。
光明广场一期	保安、保洁	山东隆威保安服务有限公司枣庄分公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	未进行考核。
	绿地设施维护	长庚物业管理(山东)有限公司	90.88	91.01	89.43	89.43	89.43	93.33	89.43	92.82	89.43	89.43	89.43	89.43	包括人民公园及动物园的绿化和设施维护、安保、动物饲养。
光明广场二期	绿地设施维护	枣庄长盛园林工程有限公司	91.25	91.71	89.14	90.71	90.71	90.71	90.71	90.71	93.29	90.71	90.71	90.71	未看到相关合同。

管理单位	维护类别	作业单位名称	1月得分	2月得分	3月得分	4月得分	5月得分	6月得分	7月得分	8月得分	9月得分	10月得分	11月得分	12月得分	备注
	保安、保洁	枣庄市国安保安服务有限公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	未进行考核。
	绿地设施维护	枣庄市润诚市政园林绿化工程有限公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	未进行考核。
张庄及道北垃圾填埋场	绿地设施维护	枣庄市润诚市政园林绿化工程有限公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	未进行考核。
平均值			89.60	89.59	90.17	89.46	89.75	89.86	89.92	90.01	90.15	90.19	89.93	89.88	平均分值 89.88 分。

(3) 产出时效 (满分 4.00 分, 实得 4.00 分)

1) 养护任务完成及时率 (满分 4.00 分, 实得 4.00 分)

通过查阅作业单位台账、合同、投标资料、访谈工作人员、抽查道路等发现, 作业单位养护时间、次数符合合同规定。根据评分标准, 该指标得 4.00 分。

(4) 产出成本 (满分 4.00 分, 实得 4.00 分)

1) 成本节约率 (满分 4.00 分, 实得 4.00 分)

市中区城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目预算安排 1,294.80 万元, 实际支出 1,239.00 万元。成本节约率为 $(1,294.80 - 1,239.00) / 1,294.80 * 100.00\% = 4.31\% > 0.00\%$ 。根据评分标准, 该指标得 4.00 分。

4. 效益指标分析

根据《2022年枣庄市市中区城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目绩效评价指标体系评分表》(详见附件 1) 中效益指标, 该指标包含 4 个二级指标, 6 个三级指标。指标满分 30.00 分, 评价得 28.00 分。效益指标得分情况详见下表。

表 3-6: 效益指标评分表

一级指标	二级指标	三级指标	权重	业绩值	完成值	得分
效益 (30.00分)	社会效益 (15.00分)	绿地景观优良率	5.00	100.00%	60.00%	3.00
		增加就业人数	5.00	增加	≥380人	5.00
		突发事件处理率	5.00	100.00%	100.00%	5.00
	生态效益 (5.00分)	改善城市生态环境	5.00	良好	良好	5.00
		可持续影响 (4.00分)	长效管理机制健全性	4.00	健全	健全
	满意度 (6.00分)	受益人员满意度	6.00	≥90.00%	95.82%	6.00
小计			30.00	—		28.00

(1) 社会效益 (满分 15.00 分, 实得 13.00 分)

1) 绿地景观优良率 (满分 5.00 分, 实得 3.00 分)

经实地抽查光明广场、东西沙河养护情况, 发现光明广场一期地面有洒落石榴烂果、纸屑等垃圾未及时处理, 绿化养护不到位; 东沙河主干道未及时清扫, 两侧有纸屑等垃圾。根据评分标准, 扣 2.00 分, 该指标得 3.00 分。

2) 增加就业人数 (满分 5.00 分, 实得 5.00 分)

根据市政园林服务中心提供的合同及各作业单位人员配置表, 通过项目实施, 增加固定就业人数 380 人, 临时用工 215 人, 在一定程度带动当地就业, 促进发展。根据评分标准, 该指标得 5.00 分。

表 3-7: 各作业单位用工情况表

序号	作业单位名称	固定用工人数	3-10 月临时用工人数
1	枣庄广振园林绿化有限公司	18	10
2	枣庄环美园林工程有限公司	30	30
3	枣庄天昊园林绿化有限公司	39	30
4	枣庄市汇森园林绿化有限公司	17	15
5	枣庄市霖达园林绿化有限公司	20	15
6	枣庄东龙园林景观工程有限公司	21	20
7	枣庄市国安保安服务有限责任公司	14	—
8	山东隆威保安服务有限公司枣庄分公司	18	—
9	长庚物业管理(山东)有限公司	37	10
10	枣庄长盛园林工程有限公司	26	15
11	枣庄鑫岩安广建筑有限公司	19	10
12	枣庄泳伸园林绿化有限公司	12	6
13	枣庄市森博园林绿化工程有限公司	32	18
14	枣庄市晨旭园林工程有限公司	20	10
15	枣庄润东物业有限公司	20	8
16	枣庄锦华物业有限公司	20	10
17	枣庄伟鑫物业管理有限公司	17	8
合计		380	215

3) 突发事件处理率 (满分 5.00 分, 实得 5.00 分)

经查阅市政园林服务中心的业务台账，突发事件处理100%。根据评分标准，该指标得5.00分。

(3) 生态效益 (满分5.00分, 实得5.00分)

1) 改善城市生态环境 (满分5.00分, 实得5.00分)

通过项目实施,维护城市市容市貌,增加城市人文景观,改善城市生态环境,创建宜居城市。根据满意度调查结果

(4) 可持续影响 (满分4.00分, 实得4.00分)

1) 长效管理机制健全性 (满分4.00分, 实得4.00分)

经核查结合查阅部分作业单位台账、合同、投标资料、访谈工作人员、抽查道路等发现,多数作业单位严格按照有关园林施工养护规范进行养护作业,安全措施到位,主动合理安排作业人员,严格服从养护考核办法。参照《园林绿地养护管理标准》等对各承包绿地管养质量进行日常考核、不定期考核及月度考核。将考核结果与合同付费挂钩,并作为下次养护招标及合同续签的重要依据。根据评分标准,该指标得6.00分。

(5) 满意度 (满分6.00分, 实得6.00分)

1) 受益作业单位满意度 (满分3.00分, 实得3.00分)

2022年枣庄市市中区城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目计划发放满意度问卷80份,实际回收有效问卷76份,有效回收率为95.00%。根据满意度调查结果,城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目受益作业单位的平均满意度为96.32%(如下表3-8)。根据评分标准,得3.00分。

表 3-8: 城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目受益作业单位满意度情况表

调查内容	满意度
1.区管道路绿化在美化城市方面的总体评价	96.05%
2.区管道路绿化的建设和维护的总体评价	97.37%
3.养护管理部门的考核要求和考核标准的总体评价	96.05%
4.对养护管理部门的考核方式的总体评价	97.37%
5.市民在爱护绿化方面的总体评价	94.74%
平均满意度	96.32%

2) 受益市民满意度 (满分 3.00 分, 实得 3.00 分)

2022 年枣庄市市中区城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目计划发放满意度问卷 50 份, 实际回收有效问卷 47 份, 有效回收率为 94.00%。根据满意度调查结果, 城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目的平均满意度为 95.32% (如下表 3-9)。根据评分标准, 得 3.00 分。

表 3-9: 城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目受益市民满意度情况表

调查内容	满意度
1.对市中区区管道路绿化在美化城市方面的总体评价	95.74%
2.对市中区道路绿化带内及公园广场地卫生状况的满意度	93.62%
3.对市中区道路的树木、绿化的保护情况的满意度	95.74%
4.对市中区道路树木、绿化的美观性的总体满意度	95.74%
5.您对市中区东西沙河维护管养的整体评价	95.74%
平均满意度	95.32%

四、存在的主要问题及原因

(一) 部分考核条款不合理, 执行有效性不足

项目执行有效性不足。1.经核查市政园林服务中心提供的《2022 年度 1 月-12 月养护考核通报》及 2022 年合同统计, 具体实施养护公司有 19 家, 但考核仅有 14 家。2.具体考核操作未严格《市中区市政园林服务中心绿化养护管理考核办

法》执行，部分考核表评分仅有分数，未写具体扣分点和扣分原因；且未将市民满意度情况纳入考核事项。经评价组分析原因是《市中区市政园林服务中心绿化养护管理考核办法》中部分条款与实际管理要求有偏差。具体体现为：一是日常考核部分未制定具体的评分规则，一般情况下，仅限于口头监管，难以操作。二是不定期考核开展时一般由专业人士查看道路并根据专业判断扣分，最终取平均分；但行业管理考核评分规则对台账统计的完整性、质量方面未有要求，实际考核时会根据台账质量进行适当扣分，但扣分标准未有细则，可能存在主观感受。且部分台账评分仅有分数，未写具体扣分点和扣分原因。三是奖惩办法不够合理。市中区市政园林服务中心绿化养护管理考核办法中明确考核奖惩标准为“根据日常考核及不定期考核按照合同给予奖惩。根据月度考核排出名次，奖励前四名分别为当月承包金额的8%、6%、5%、4%。扣除后二名分别为当月承包金额的5%、8%，并将检查考核情况汇总通报”。经查阅业务台账，实际上并未严格按照要求执行。且现有考核形式是管理部门的抽样考核，未将居民满意度情况纳入考核事项。在此情况下，给予超出合同或超出自身考核的奖励是不合适的。

(二) 绩效目标管理不够规范，设定不够完整

1.绩效目标设置不完整。根据枣庄市市中区市政园林服务中心提供的《项目支出预算绩效目标申报表》（2022年），项目有绩效目标，设置的绩效总目标为“通过市政园林设施维护，充分体现市中区城市实力、活力和魅力。确保提升城

市形象，确保维护方案的设计和 implementation 保持一个水平，提升市民幸福感，让市中区绿化成为全市窗口，改善投资环境”。项目绩效目标与实际工作内容相关性很高；但项目绩效目标设置不完整，未包含预期产出效益。2.项目绩效目标未能结合年度工作任务，分解细化考核指标及指标值，如产出指标仅设置苗木养护面积，未设置公园绿地养护面积，行道树养护株数等指标。

(三) 部分资金列支不规范，未实行专账核算

1.部分项目资金列支不够规范。经实地核查，发现项目支出中列支的86.07万元费用支出不符合年初预算批复用途。未按照《行政单位财务规则》（财政部令第113号）第二十二条“行政单位从财政部门或者上级预算单位取得的项目资金，应当按照批准的项目和用途使用，专款专用，在单位统一会计账簿中按项目明细单独核算，并按照有关规定报告资金使用情况，接受财政部门 and 上级预算单位的监督”的规定执行。2.东西沙河维护资金未实行专账核算，与城市园林绿化建设和维护资金一起打包使用。

五、建议

(一) 完善条款，优化管理办法，提升执行有效性

1.建议尽快完成考核办法的优化工作，结合实际执行口径和管理要求对考核办法进行梳理，修订不适用的条款，包括细化行业管理考核标准、制定更切实可行的评分规则等，确保考核办法更好地服务于管理。优化考核奖惩办法与标准。在办法中书面明确考核款分配方法、比例与标准等。2.

建议取消奖励，且今后考核要注重吸收居民参与全过程监督，督促各作业单位提升各方面的服务质量，从而提升财政资金的使用效益。建议分配比例可考虑分阶比例，如评分第一的分配比例为100%，评分每较第一名低1%分配比例下降X%；或按分数区间确定比例，如XX分-XX分区间分配比例为XX%，核心在于分配比例的确定应依据充分、标准统一，确保分配的公平性与严肃性。3.建议将所有的作业单位纳入考核办法，并定期进行考核，将考核结果与政府付费挂钩，提升财政资金使用效益。

(二) 增强绩效管理意识，科学合理设置绩效指标

1.建议项目单位增强绩效管理意识，树立预算目标设定、绩效跟踪、绩效评价的全过程绩效管理思维，将绩效思维融入到项目的每一项工作中去，构建完整、完善的全过程绩效管理模式。切实提高绩效目标编制质量，充分考虑年度工作任务目标，结合实际设置可衡量、可量化的，具体的、明确的年度绩效指标，提高绩效指标的导向性，强化绩效目标管理，确保绩效目标如期实现。2.绩效指标设置应与项目目标任务数或计划数相对应，建议项目单位在填写绩效目标申报表时按照项目实际实施内容设置各项指标并进行量化，如设置数量指标时，应设置结合项目实际完成情况，通过清晰、可衡量的指标值予以体现。

(三) 分类归属，专款专用，规范资金使用用途

建议项目单位分类归属，严格控制日常公用经费。市中区市政园林服务中心财务人员应严格按照《行政事业单位财

务内部控制制度》执行，严格按照项目年初预算批复用途执行，如有特殊情况，应及时向财政部门申请预算调整。因东西沙河维护内容与城市园林养护内容无差异，且考核办法沿用城市园林养护标准，市中区市政园林服务中心应同财政部门沟通协商，账务是否单独体现东西沙河维护资金，并按照规定要求执行。

六、其他需要说明的事项

1.评价机构及评价人员与委托评价单位和被评价单位之间不存在任何特殊的、需要回避的利害关系，评价人员在评价过程中恪守了职业道德规范。

2.本报告使用人对评价结果的把握，应建立在对本报告所提供的有关评价结果的各项条件及说明理解的基础之上。

七、附件

附件 1: 2022 年枣庄市市中区城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金绩效评价指标体系评分表

附件 2-1: 调查问卷及统计分析表—受益作业单位

附件 2-2: 调查问卷及统计分析表—受益市民

附件 3: 问题清单

附件 4: 工作底稿

附件 5: 报告反馈意见函

附件 1: 2022 年枣庄市市中区城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金绩效评价指标体系评分表

系评分表

一级指标	二级指标	三级指标	权重	业绩值	指标解释	指标说明	完成值	得分	扣分原因
决策 (20.0 0分)	项目 立项 (7.0 0分)	立项依据 充分性	4.00	充分	项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责,用以反映和考核项目立项依据情况。	评价要点: ①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策; ②项目立项是否符合行业发展规划和政策要求; ③项目立项是否与部门职责范围相符,属于部门履职所需; ④项目是否属于公共财政支持范围,是否符合中央、地方事权支出责任划分原则; ⑤项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。 以上要素各占权重分的 1/5, 全部满足得满分; 否则按权重酌情扣分, 扣完为止。	充分	4.00	
		立项程序 规范性	3.00	规范	项目申请、设立过程是否符合相关要求,用以反映和考核项目立项的规范情况。	评价要点: ①项目是否按照规定的程序申请设立; ②审批文件、材料是否符合相关要求; ③事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策。 以上要素各占权重分的 1/3, 全部满足得满分; 否则按权重酌情扣分, 扣完为止。	规范	3.00	

一级指标	二级指标	三级指标	权重	业绩值	指标解释	指标说明	完成值	得分	扣分原因
	绩效目标 (7.0 分)	绩效目标合理性	4.00	合理	项目所设定的绩效目标是否依据充分, 是否符合客观实际, 用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。	评价要点: ①项目是否有绩效目标; ②项目绩效目标与实际工作内容是否具有相关性; ③项目预期产出效益和效果是否符合正常的业绩水平; ④是否与预算确定的项目投资额或资金量相匹配。 以上要素各占权重分的 1/4, 全部满足得满分; 否则按权重酌情扣分, 扣完为止。	合理	3.00	项目绩效目标设置不完整, 未包含预期产出效益。根据评分标准, 扣 1.00 分, 该指标得 3.00 分。

一级指标	二级指标	三级指标	权重	业绩值	指标解释	指标说明	完成值	得分	扣分原因
		绩效指标明确性	3.00	明确	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况。	评价要点： ①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标； ②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现； ③是否与项目目标任务数或计划数相对应。 以上要素各占权重分的 1/3，全部满足得满分；否则按权重酌情扣分，扣完为止。	明确	1.00	项目绩效目标未能结合年度工作任务，分解细化考核指标及指标值，如产出指标仅设置苗木养护面积，未设置公园绿地养护面积，行道树养护株数等指标。根据评分标准，扣 2.00 分，该指标得 1.00 分。

一级指标	二级指标	三级指标	权重	业绩值	指标解释	指标说明	完成值	得分	扣分原因
	资金投入 (6.0分)	预算编制科学性	4.00	科学	项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准,资金额度与年度目标是否相适应,用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。	评价要点: ①预算编制是否经过科学论证; ②预算内容与项目内容是否匹配; ③预算额度测算依据是否充分,是否按照标准编制; ④预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配。 以上要素各占权重分的 1/4,全部满足得满分;否则按权重酌情扣分,扣完为止。	科学	4.00	
		资金分配合理性	2.00	合理	项目预算资金分配是否有测算依据,与补助单位或地方实际是否相适应,用以反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性情况。	评价要点: ①预算资金分配依据是否充分; ②资金分配额度是否合理,与项目单位或地方实际是否相适应。 以上要素各占权重分的 1/2,全部满足得满分;否则按权重酌情扣分,扣完为止。	合理	2.00	

一级指标	二级指标	三级指标	权重	业绩值	指标解释	指标说明	完成值	得分	扣分原因
过程 (20分)	资金管理 (10.00分)	资金到位率	2.00	100.00%	实际到位资金与预算资金的比率,用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程度。	资金到位率=(实际到位资金/预算资金)×100%。 达到目标值得满分,未达到目标值,得分=资金到位率*权重分。	100.00%	2.00	

一级指标	二级指标	三级指标	权重	业绩值	指标解释	指标说明	完成值	得分	扣分原因
		预算执行率	4.00	100.00 %	项目预算资金是否按照计划执行,用以反映或考核项目预算执行情况。	预算执行率=(实际支出资金/实际到位资金)×100%。 达到目标值得满分,未达到目标值,得分=预算执行率*权重分。	95.70 %	3.83	经评价组核实枣庄市市中区市政园林服务中心提供的财务支出明细,2022 年枣庄市市中区城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目财政资金实际支出 1,239.00 万元。预算执行率为 95.70%。根据评分标准,扣 0.17 分,该指标得 3.83 分。

一级指标	二级指标	三级指标	权重	业绩值	指标解释	指标说明	完成值	得分	扣分原因
		资金使用合规性	4.00	合规	项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定,用以反映和考核项目资金的规范运行情况。	评价要点: ①是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定; ②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续; ③是否符合项目预算批复或合同规定的用途; ④是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。 以上要素各占权重分的 1/4,全部满足得满分;否则按权重酌情扣分,扣完为止。	比较合规	2.50	部分项目资金列支不符合项目预算批复或合同规定的用途;东西沙河维护资金未进行专账核算。根据评分标准,扣 1.50 分,该指标得 2.50 分。

一级指标	二级指标	三级指标	权重	业绩值	指标解释	指标说明	完成值	得分	扣分原因
	组织实施 (10.00 分)	管理制度健全性	6.00	健全	项目实施单位的财务和业务管理制度是否健全,用以反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。	评价要点: ①是否已制定或具有相应的财务和业务管理制度; ②财务和业务管理制度是否合法、合规、完整。 以上要素各占权重分的 1/2,全部满足得满分;否则按权重酌情扣分,扣完为止。	比较健全	4.50	(1)日常考核部分未制定具体的评分规则,一般情况下,仅限于口头监管,难以操作。(2)行业管理考核评分规则对台账统计的完整性、质量方面未有要求,实际考核时会根据台账质量进行适当扣分,但扣分标准未有细则,可能存在主观感受。且部分台账评分仅有分数,未写具体扣分点和扣分原因。(3)奖惩办法不够合理。经查阅业务台账,实际上并未严格按照要求执行。未将居民满意度情况纳入考核事项。在此情况下,给予超出合同或超出自身考核的奖励是不合适的。根据评分标准,酌情扣 1.50 分,该指标得 4.50 分。

一级指标	二级指标	三级指标	权重	业绩值	指标解释	指标说明	完成值	得分	扣分原因
		制度执行有效性	4.00	有效	项目实施是否符合相关管理规定,用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。	评价要点: ①是否遵守相关法律法规和相关管理规定; ②项目调整及支出调整手续是否完备; ③项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料是否齐全并及时归档; ④项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑等是否落实到位。 以上要素各占权重分的1/4,全部满足得满分;否则按权重酌情扣分,扣完为止。	比较有效	3.00	经实地核查,天昊园林人员签到表仅有名字填写,未体现每日打卡考勤情况。扣1.00分。
产出 (30.00分)	产出数量 (14.00分)	绿化养护面积完成率	3.00	100.00%	评价绿化养护面积是否完成	按合同委托作业事项完成,以月度考核或年度考核为准。 实际完成率=(实际产出数/计划产出数)×100%。 达到目标值得满分,未达到目标值,得分=实际完成率*权重分。	100.00%	3.00	
		日常养护任务完成率	4.00	100.00%	评价作业单位是否按合同规定任务完成养护工作。	按合同委托作业事项完成,以月度考核或年度考核为准。 实际完成率=(实际产出数/计划产出数)×100%。 达到目标值得满分,未达到目标值,得分=实际完成率*权重分。	100.00%	4.00	

一级指标	二级指标	三级指标	权重	业绩值	指标解释	指标说明	完成值	得分	扣分原因
		东西沙河维护完成率	4.00	100.00 %	项目实施的 实际产出数与 计划产出数的 比率,用以反映 和考核项目产 出数量目标的 实现程度。	按合同委托作业事项完成,以月度考核或年度考核为准。 实际完成率=(实际产出数/计划产出数)×100%。 达到目标值得满分,未达到目标值,得分=实际完成率*权重分。	100.00 %	4.00	
		苗木养护任务完成率	3.00	100.00 %	评价苗木养护面积是否完成计划值。	苗木养护面积达 300 万平方米。实际完成率=(实际产出数/计划产出数)×100%。 达到目标值得满分,未达到目标值,得分=实际完成率*权重分。	100.00 %	3.00	

一级指标	二级指标	三级指标	权重	业绩值	指标解释	指标说明	完成值	得分	扣分原因
	产出质量 (8.0分)	考核合格率	8.00	100.00%	项目完成的质量达标产出数与实际产出数的比率,用以反映和考核项目产出质量目标的实现程度。	考核合格率=(考核合格产出数/实际产出数)×100%。 达到目标值得满分,未达到目标值,得分=考核合格率*权重分。	73.68%	5.89	根据市中区市政园林服务中心提供的《2022年度1月-12月养护考核通报》及2022年合同统计,具体实施养护的公司有19家,但考核仅有14家,考核合格率为73.68%。根据评分标准,该指标得5.89分。
	产出时效 (4.0分)	养护任务完成及时率	4.00	100.00%	考核作业单位实际养护作业时间是否符合合同约定或工作计划。	养护任务完成及时率=(按时完成的养护任务数/养护任务总数)×100%。 达到目标值得满分,未达到目标值,得分=养护任务完成及时率*权重分。	100.00%	4.00	

一级指标	二级指标	三级指标	权重	业绩值	指标解释	指标说明	完成值	得分	扣分原因
	产出成本 (4.0 分)	成本节约率	4.00	≥0%	完成项目计划工作目标的实际节约成本与计划成本的比率,用以反映和考核项目的成本节约程度。	成本节约率=[(计划成本-实际成本)/计划成本]×100%。 ≥目标值得满分。<目标值,每高于1%扣权重分的5%,扣完为止。	4.31 %	4.00	

一级指标	二级指标	三级指标	权重	业绩值	指标解释	指标说明	完成值	得分	扣分原因
效益 (30.0分)	社会效益 (15.00分)	绿地景观 优良率	5.00	100.00 %	评价绿化区域内绿化是否存在长期不修剪、垃圾较多、杂草树木明显、护栏破损、影响市容市貌等情况。	经实地抽查，每存在一处，扣 0.50 分，扣完为止。	50.00 %	3.00	经实地抽查光明广场、东西沙河养护情况，发现光明广场一期地面有洒落石榴烂果、纸屑等垃圾未及时处理，绿化养护不到位；东沙河主干道未及时清扫，两侧有纸屑等垃圾。根据评分标准，扣 2.00 分，该指标得 3.00 分。

一级指标	二级指标	三级指标	权重	业绩值	指标解释	指标说明	完成值	得分	扣分原因
	满意度 (6.00分)	受益人员满意度	6.00	≥90.00%	评价项目实施过程中受益人员的满意度。	评价要点： 通过对受益市民、受益作业单位开展满意度调查，前述受益对象满意度各占权重的50%。 ①满意度≥90%，3.00分； ②90% > 满意度≥80%，得2.00分； ③80% > 满意度≥70%，得1.00分； ④满意度 < 70%，得0.00分。	95.82%	6.00	
合计			100.00					88.72	

附件 2-1：调查问卷及统计分析表—受益作业单位

一、满意度问题

1.您对区管道路绿化在美化城市方面的总体评价？

选项	选择次数	百分比
非常满意	73	96.05%
比较满意	2	2.63%
一般	1	1.32%
不太满意	0	0.00%
很不满意	0	0.00%
回答人数 76		

2.您对区管道路绿化的建设和维护的总体评价？

选项	选择次数	百分比
非常满意	74	97.37%
比较满意	2	2.63%
一般	0	0.00%
不太满意	0	0.00%
很不满意	0	0.00%
回答人数 76		

3.您对养护管理部门的考核要求和考核标准的总体评价？

选项	选择次数	百分比
非常满意	73	96.05%
比较满意	3	3.95%
一般	0	0.00%
不太满意	0	0.00%
很不满意	0	0.00%
回答人数 76		

4.您对养护管理部门的考核方式的总体评价？

选项	选择次数	百分比
非常满意	74	97.37%
比较满意	2	2.63%
一般	0	0.00%
不太满意	0	0.00%
很不满意	0	0.00%
回答人数 76		

5.您对市民在爱护绿化方面的总体评价？

选项	选择次数	百分比
非常满意	72	94.74%
比较满意	1	1.32%
一般	2	2.63%
不太满意	1	1.32%
很不满意	0	0.00%
回答人数 76		

二、开放性问题

您对当前市中区城市园林建设和维护及东西沙河维护还有其他意见？

被调查访问者表示无意见。

附件 2-2：调查问卷及统计分析表—受益市民

一、满意度问题

1.您对市中区区管道路绿化在美化城市方面的总体评价？

选项	选择次数	百分比
非常满意	45	95.74%
比较满意	0	0.00%
一般	2	4.26%
不太满意	0	0.00%
不满意	0	0.00%
回答人数 47		

2.您对市中区道路绿化带内及公园广场的卫生状况的满意度？

选项	选择次数	百分比
非常满意	44	93.62%
比较满意	1	2.13%
一般	1	2.13%
不太满意	1	2.13%
不满意	0	0.00%
回答人数 47		

3.您对市中区道路的树木、绿化的保护情况的满意度？

选项	选择次数	百分比
非常满意	45	95.74%
比较满意	0	0.00%
一般	2	4.26%
不太满意	0	0.00%
不满意	0	0.00%
回答人数 47		

4.您对市中区道路树木、绿化的美观性的总体满意度？

选项	选择次数	百分比
非常满意	45	95.74%
比较满意	2	4.26%
一般	0	0.00%
不太满意	0	0.00%
不满意	0	0.00%

选项	选择次数	百分比
回答人数 47		

5.您对市中区东西沙河维护管养的整体评价?

选项	选择次数	百分比
非常满意	45	95.74%
比较满意	0	0.00%
一般	0	0.00%
不太满意	0	0.00%
不满意	2	4.26%
回答人数 47		

二、开放性问题

您对当前市中区城市园林建设和维护及东西沙河维护还有其他意见?

部分市民认为东西沙河附近排污口应进行改造，还东西沙河水质清草绿。

附件3：问题清单

序号	问题分类	责任单位	问题描述
1	绩效目标	枣庄市市中区市政园林服务中心	1.项目绩效总目标设置不完整，未包含预期产出效益。2.项目绩效目标未能结合年度工作任务，分解细化考核指标及指标值，如产出指标仅设置苗木养护面积，未设置公园绿地养护面积，行道树养护株数等指标。
2	资金管理	枣庄市市中区市政园林服务中心	1.部分项目资金列支不够规范。经实地核查，发现项目支出中列支的86.07万元费用支出不符合年初预算批复用途。未按照《行政单位财务规则》（财政部令第113号）第二十二条“行政单位从财政部门或者上级预算单位取得的项目资金，应当按照批准的项目和用途使用，专款专用，在单位统一会计账簿中按项目明细单独核算，并按照规定报告资金使用情况，接受财政部门 and 上级预算单位的监督”的规定执行。2.东西沙河维护资金未实行专账核算，与城市园林绿化建设和维护资金一起打包使用。

序号	问题分类	责任单位	问题描述
3	组织实施	枣庄市市中区市政园林服务中心	<p>项目执行有效性不足。具体考核操作未严格《市中区市政园林服务中心绿化养护管理考核办法》执行，部分考核表评分仅有分数，未写具体扣分点和扣分原因；且未将市民满意度情况纳入考核事项。经评价组分析原因是《市中区市政园林服务中心绿化养护管理考核办法》中部分条款与实际管理要求有偏差。具体体现为：一是日常考核部分未制定具体的评分规则，一般情况下，仅限于口头监管，难以操作。二是不定期考核开展时一般由专业人士查看道路并根据专业判断扣分，最终取平均分；但行业管理考核评分规则对台账统计的完整性、质量方面未有要求，实际考核时会根据台账质量进行适当扣分，但扣分标准未有细则，可能存在主观感受。且部分台账评分仅有分数，未写具体扣分点和扣分原因。三是奖惩办法不够合理。市中区市政园林服务中心绿化养护管理考核办法中明确考核奖惩标准为“根据日常考核及不定期考核按照合同给予奖惩。根据月度考核排出名次，奖励前四名分别为当月承包金额的8%、6%、5%、4%。扣除后二名分别为当月承包金额的5%、8%，并将检查考核情况汇总通报”。经查阅业务台账，实际上并未严格按照要求执行。且现有考核形式是管理部门的抽样考核，未将居民满意度情况纳入考核事项。在此情况下，给予超出合同或超出自身考核的奖励是不合适的。</p>
4	项目产出	枣庄市市中区市政园林服务中心	<p>经核查市政园林服务中心提供的《2022年度1月-12月养护考核通报》及2022年合同统计，具体实施养护公司有19家，但考核仅有14家。</p>

附件 4：工作底稿

2022年枣庄市市中区城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目绩效评价现场调研工作底稿

底稿编号：

项目名称：城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金		项目实施单位名称（盖章）：枣庄市市中区市政园林服务中心				
一、资金情况	执行项目	项目资金安排数 (A)	截至2022年12月31日 项目资金支出数 (B)	已收到的财政资金数 (C)	项目资金支出率 (B/A)	财政资金到账率 (C/A)
	项目资金总额	12,948,000.00	12,390,000.00	12,390,000.00	95.69%	95.69%
	1. 直接财政拨款	—	—	—	—	—
	2. 专项财政拨款	—	—	—	—	—
	3. 自筹资金	12,948,000.00	12,390,000.00	12,390,000.00	95.69%	95.69%
资金支出是否符合专项资金管理办法：是□ 否□ 支出内容是否存在超范围情况：是□ 否□		专项资金是否专款专用单独核算：是√ 否□		特殊情况说明：		
二、调研内容	1. 了解资金使用及项目实施情况 ①城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目资金到位1239万元，实际支出1239万元。 ②东西沙河维护自2022年6月1日起，按照不同作业路段分别委托枣庄广福园林绿化有限公司、枣庄天晟园林绿化有限公司、枣庄环美园林工程有限公司进行维护。 ③绿化二所管护区域内绿地设施维护委托作业，分别委托枣庄广福园林绿化有限公司、枣庄市汇森园林绿化有限公司、枣庄市鑫达园林绿化有限公司、枣庄东北园林绿化工程有限公司进行维护。 ④光明广场二期保安、保洁委托作业，委托枣庄市保安服务有限公司实施；一期保安、保洁委托作业，委托山东隆盛保安服务有限公司枣庄分公司实施。光明广场一期绿地设施维护委托作业，委托长实物业管理（山东）有限公司实施。光明广场二期绿地设施维护委托作业，委托枣庄市市政园林绿化工程有限公司实施。 ⑤人民公园及动物园绿化和设施维护、安保、保洁等，委托长实物业管理（山东）有限公司实施。 ⑥枣庄及城北垃圾填埋场 绿地设施维护，委托枣庄市润城市政园林绿化工程有限公司实施。 ⑦绿化一所管护区域内行道树维护，委托枣庄市展加园林工程有限公司实施；绿化一所管护区域内 绿地设施维护委托作业委托枣庄润东物业有限公司、枣庄锦华物业有限公司、枣庄拓鑫物业管理有限公司（合同至23个月）实施；枣庄市市中区中关大道地下管廊维护项目委托枣庄润东物业有限公司实施。 ⑧绿化三所管护区域内绿地设施维护委托在长盛园林工程有限公司（海杰西及环管中心合同为4月1日，移交）、枣庄鑫岩安广建设有限公司、枣庄沐坤园林绿化有限公司、枣庄市森博园林绿化工程有限公司实施。 上述作业单位均为2019年公开招标后延续，按照考核结果进行续签。 维护13条道路，30余个公园，约400万平方米，3万余株树木。 2. 对项目材料进行核查 ①项目合同； ②各作业月度考核材料； ③现场抽查光明广场、东沙河、填埋场。 ④维护基础数据统计。 3. 专项经费的使用过程、结余情况 专项经费已全部支出。 4. 补助资金的使用范围核查。 补助资金使用范围存在部分资金不符合预算批复用途，会计凭证被纪委追查，暂无法查阅。					
	项目是否完工：是√ 否□		项目是否完成验收：是√（验收通过□ 验收不通过□） 否□（验收中□ 未验收□）			特殊情况说明：
	三、备注					
	调研人员签字：	陈昊		调研组长签字：	肖美慧	
时间：	2023.10.09		时间：	2023.10.09		
			项目实施单位代表签字：	李明		
			时间：			

附件 5: 报告反馈意见函

区级项目支出绩效评价报告征求意见的函

枣庄市市中区市政园林服务中心:

按照枣庄市财政局关于印发《枣庄市市级项目支出绩效单位自评工作规程》和《枣庄市市级项目支出绩效财政评价和部门评价工作规程》的通知（枣财绩〔2020〕7号）、市中区财政局《关于印发〈市中区财政支出政策和项目绩效评价管理暂行办法〉的通知》（市中财绩字〔2021〕14号）文件，我们对2022年度枣庄市市中区城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目开展了绩效评价，现将评价结果反馈给贵部门。如有不同意见，请于12月1日下午上班前以书面形式反馈给我们，逾期视同无意见。

联系人：闫美慧

联系方式：17721548752

附件：1. 枣庄市市中区城市园林绿化建设和维护资金及东西沙河维护资金项目绩效评价报告

无意见



2023年11月30日