

**2022 年度
枣庄市市中区商务和投
资促进局（本级）决算**

目 录

第一部分 单位概况

- 一、单位职责
- 二、机构设置

第二部分 2022 年度单位决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表
- 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表
- 九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 2022 年度单位决算情况说明

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算情况说明
- 三、支出决算情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

十、机关运行经费支出情况说明

十一、政府采购支出情况说明

十二、国有资产占用情况说明

十三、预算绩效情况说明

第四部分 名词解释

第五部分 附件

第一部分

单位概况

一、单位职责

（一）贯彻落实国家、省、市有关国内外贸易的有关方针、政策和法律、法规，拟订全区国内外贸易的相关政策文件，制定全区商务发展规划、年度计划并组织实施。

（二）承担全区服务业发展工作中组织实施的协调职责；拟订促进服务业发展总体规划和政策措施；汇总分析全区服务业发展总体情况；推进服务业重大项目建设。

（三）负责完善全区国内贸易市场规划、组织、调控、监管体系建设；推动全区商贸中小微企业发展；引导国内资金投向市场体系建设，制订大宗产品批发市场规划，推进各类商品市场建设；编制和组织实施城市商业网点规划并指导城乡商业网点规划、商业体系建设和社区商业发展，推进农村市场体系建设，优化农村商业网点布局。

（四）承担全区组织整顿和规范市场经济秩序相关工作；推进商务领域诚信建设，促进商业信用销售和信用服务业发展，规范商业信用支付，参与组织打击商业欺诈工作；建立市场诚信公共服务平台；按有关规定对全区特殊流通行业进行监督管理；负责流通领域安全生产管理工作。

（五）负责市场统计监测调控和重要商品流通管理工作，负责建立健全生活必需品市场供应应急管理机制，监测分析市场运行和商品供求状况，调查分析商品价格信息和行业发展状况，进行预测预警和信息引导；负责重要消费品储备管理（肉类、食糖、小包装食品等）和市场调控工作；统筹商务领域消费促进工作，

提出相关工作措施和政策建议并组织实施。

（六）按相关规定对汽车流通行业进行管理；牵头负责商务领域流通标准化和行业科技进步，推动连锁经营等现代流通方式发展，促进流通技术应用和现代发展；负责商业特许经营相关工作；促进指导流通领域节能减排和再生资源回收工作。

（七）指导协调对外贸易促进体系建设，促进贸易便利化，协助推进内外贸易一体化进程；承担重要工业品、原材料和重要农产品进出口总量计划的实施，会同有关部门协调大宗进出口商品；规范我区进出口经营秩序，指导协调对外贸易信用体系建设和标准化建设；承担大型成套设备出口信贷及出口信用保险项目协调工作。

（八）推动全区服务贸易（含服务外包）促进体系、出口品牌建设，推动服务外包平台建设；组织开展由区商务局负责的贸易促进活动，负责对外文化贸易促进的有关工作。

（九）承担进出口公平贸易、产业损害调查的相关工作；协调对我区出口商品的反倾销、反补贴和保障措施应诉及相关工作。

（十）制定全区商贸展会活动计划，负责会展业促进与管理工作；组织、参与市内外举办的有关市中区商贸促进活动；指导协调我区赴国境外举办的经贸交易和经贸推介活动，牵头开展重大综合性涉外经贸活动。

（十一）制定全区电子商务发展规划，拟订推动企业信息化、运用电子商务开拓国内外市场的相关政策措施并组织实施，推动

电子商务的应用和发展，促进全区电子商务服务体系建设。

（十二）负责区商务局下属企业及市商务局下放企业的管理和遗留问题处理工作；受区老干部局委托负责本系统企业离退休干部的管理服务工作。

（十三）负责职责范围内的安全生产、职业健康、生态环境保护和服务便民化等工作。

（十四）完成区委、区政府交办的其他工作。

二、机构设置

本单位内设 2 个职能处室，分别是：综合室和商务发展室。

第二部分

2022 年度单位决算表

收入支出决算总表

公开 01 表
金额单位：万元

单位：枣庄市市中区商务和投资促进局（本级）

收 入			支 出		
项 目	行次	金 额	项 目	行次	金 额
栏 次		1	栏 次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	2,088.09	一、一般公共服务支出	32	1,438.28
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	5,914.84	二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	35	
五、事业收入	5		五、教育支出	36	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	38	
八、其他收入	8		八、社会保障和就业支出	39	74.51
	9		九、卫生健康支出	40	30.04
	10		十、节能环保支出	41	
	11		十一、城乡社区支出	42	5,914.84
	12		十二、农林水支出	43	
	13		十三、交通运输支出	44	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	
	15		十五、商业服务业等支出	46	502.04
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	
	19		十九、住房保障支出	50	43.22
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	
	23		二十三、其他支出	54	
	24		二十四、债务还本支出	55	
	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
本年收入合计	27	8,002.92	本年支出合计	58	8,002.92
使用非财政拨款结余	28		结余分配	59	
年初结转和结余	29		年末结转和结余	60	
	30			61	
总计	31	8,002.92	总计	62	8,002.92

注：1. 本表反映单位本年度的总收支和年末结转结余情况。2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开 02 表

单位：枣庄市市中区商务和投资促进局（本级）

金额单位：万元

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位 上缴收入	其他收入
科目编码	科目名称							
栏 次		1	2	3	4	5	6	7
合 计		8,002.92	8,002.92					
201	一般公共服务支出	1,438.28	1,438.28					
20113	商贸事务	1,438.28	1,438.28					
2011301	行政运行	414.21	414.21					
2011302	一般行政管理事务	112.49	112.49					
2011304	对外贸易管理	884.50	884.50					
2011307	国内贸易管理	3.47	3.47					
2011308	招商引资	23.61	23.61					
208	社会保障和就业支出	74.51	74.51					
20805	行政事业单位养老支出	74.51	74.51					
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	50.21	50.21					
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	24.31	24.31					
210	卫生健康支出	30.04	30.04					
21011	行政事业单位医疗	30.04	30.04					
2101101	行政单位医疗	20.73	20.73					
2101103	公务员医疗补助	9.31	9.31					
212	城乡社区支出	5,914.84	5,914.84					
21208	国有土地使用权出让收入安排的支出	5,914.84	5,914.84					
2120801	征地和拆迁补偿支出	5,729.84	5,729.84					

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位 上缴收入	其他收入
科目编码	科目名称							
2120803	城市建设支出	185.00	185.00					
216	商业服务业等支出	502.04	502.04					
21602	商业流通事务	463.75	463.75					
2160299	其他商业流通事务支出	463.75	463.75					
21606	涉外发展服务支出	38.29	38.29					
2160699	其他涉外发展服务支出	38.29	38.29					
221	住房保障支出	43.22	43.22					
22102	住房改革支出	43.22	43.22					
2210201	住房公积金	43.22	43.22					

注：本表反映单位本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

单位：枣庄市市中区商务和投资促进局（本级）

公开 03 表
金额单位：万元

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位 补助支出
科目编码	科目名称						
栏 次		1	2	3	4	5	6
合 计		8,002.92	561.98	7,440.95			
201	一般公共服务支出	1,438.28	414.21	1,024.07			
20113	商贸事务	1,438.28	414.21	1,024.07			
2011301	行政运行	414.21	414.21				
2011302	一般行政管理事务	112.49		112.49			
2011304	对外贸易管理	884.50		884.50			
2011307	国内贸易管理	3.47		3.47			
2011308	招商引资	23.61		23.61			
208	社会保障和就业支出	74.51	74.51				
20805	行政事业单位养老支出	74.51	74.51				
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	50.21	50.21				
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	24.31	24.31				
210	卫生健康支出	30.04	30.04				
21011	行政事业单位医疗	30.04	30.04				
2101101	行政单位医疗	20.73	20.73				
2101103	公务员医疗补助	9.31	9.31				
212	城乡社区支出	5,914.84		5,914.84			

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位 补助支出
科目编码	科目名称						
21208	国有土地使用权出让收入 安排的支出	5,914.84		5,914.84			
2120801	征地和拆迁补偿支出	5,729.84		5,729.84			
2120803	城市建设支出	185.00		185.00			
216	商业服务业等支出	502.04		502.04			
21602	商业流通事务	463.75		463.75			
2160299	其他商业流通事务支出	463.75		463.75			
21606	涉外发展服务支出	38.29		38.29			
2160699	其他涉外发展服务支出	38.29		38.29			
221	住房保障支出	43.22	43.22				
22102	住房改革支出	43.22	43.22				
2210201	住房公积金	43.22	43.22				

注：本表反映单位本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

单位：枣庄市市中区商务和投资促进局（本级）

公开 04 表
金额单位：万元

收 入			支 出					
项 目	行次	金 额	项 目	行次	合 计	一般公共预 算财政拨款	政府性基金预 算财政拨款	国有资本经营 预算财政拨款
栏 次		1	栏 次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	2,088.09	一、一般公共服务支出	33	1,438.28	1,438.28		
二、政府性基金预算财政拨款	2	5,914.84	二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	74.51	74.51		
	9		九、卫生健康支出	41	30.04	30.04		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43	5,914.84		5,914.84	
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				
	15		十五、商业服务业等支出	47	502.04	502.04		
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				

收 入			支 出					
项 目	行次	金 额	项 目	行次	合 计	一般公共预 算财政拨款	政府性基金预 算财政拨款	国有资本经营 预算财政拨款
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51	43.22	43.22		
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	8,002.92	本年支出合计	59	8,002.92	2,088.09	5,914.84	
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	8,002.92	总计	64	8,002.92	2,088.09	5,914.84	

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

单位：枣庄市市中区商务和投资促进局（本级）

公开 05 表
金额单位：万元

项 目		本年支出		
科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
合 计		2,088.09	561.98	1,526.11
201	一般公共服务支出	1,438.28	414.21	1,024.07
20113	商贸事务	1,438.28	414.21	1,024.07
2011301	行政运行	414.21	414.21	
2011302	一般行政管理事务	112.49		112.49
2011304	对外贸易管理	884.50		884.50
2011307	国内贸易管理	3.47		3.47
2011308	招商引资	23.61		23.61
208	社会保障和就业支出	74.51	74.51	
20805	行政事业单位养老支出	74.51	74.51	
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	50.21	50.21	
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	24.31	24.31	
210	卫生健康支出	30.04	30.04	
21011	行政事业单位医疗	30.04	30.04	
2101101	行政单位医疗	20.73	20.73	
2101103	公务员医疗补助	9.31	9.31	
216	商业服务业等支出	502.04		502.04
21602	商业流通事务	463.75		463.75
2160299	其他商业流通事务支出	463.75		463.75

项 目		本年支出		
科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
21606	涉外发展服务支出	38.29		38.29
2160699	其他涉外发展服务支出	38.29		38.29
221	住房保障支出	43.22	43.22	
22102	住房改革支出	43.22	43.22	
2210201	住房公积金	43.22	43.22	

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开 06 表
金额单位：万元

单位：枣庄市市中区商务和投资促进局（本级）

人员经费			公用经费					
科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额
301	工资福利支出	526.18	302	商品和服务支出	34.27	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	127.83	30201	办公费	0.65	30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	77.99	30202	印刷费	1.62	30702	国外债务付息	
30103	奖金	42.31	30203	咨询费		30703	国内债务发行费用	
30106	伙食补助费		30204	手续费		30704	国外债务发行费用	
30107	绩效工资	92.76	30205	水费	0.65	310	资本性支出	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	50.21	30206	电费	3.14	31001	房屋建筑物购建	
30109	职业年金缴费	24.31	30207	邮电费	2.12	31002	办公设备购置	
30110	职工基本医疗保险缴费	20.73	30208	取暖费		31003	专用设备购置	
30111	公务员医疗补助缴费	9.31	30209	物业管理费	3.00	31005	基础设施建设	
30112	其他社会保障缴费		30211	差旅费		31006	大型修缮	
30113	住房公积金	80.73	30212	因公出国（境）费用		31007	信息网络及软件购置更新	
30114	医疗费		30213	维修（护）费	1.06	31008	物资储备	
30199	其他工资福利支出		30214	租赁费		31009	土地补偿	
303	对个人和家庭的补助	1.54	30215	会议费		31010	安置补助	
30301	离休费		30216	培训费		31011	地上附着物和青苗补偿	
30302	退休费	1.54	30217	公务接待费	0.48	31012	拆迁补偿	

人员经费			公用经费					
科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额
30303	退职（役）费		30218	专用材料费		31013	公务用车购置	
30304	抚恤金		30224	被装购置费		31019	其他交通工具购置	
30305	生活补助		30225	专用燃料费		31021	文物和陈列品购置	
30306	救济费		30226	劳务费		31022	无形资产购置	
30307	医疗费补助		30227	委托业务费		31099	其他资本性支出	
30308	助学金		30228	工会经费	3.48	312	对企业补助	
30309	奖励金		30229	福利费	0.72	31201	资本金注入	
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费	5.52	31203	政府投资基金股权投资	
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用	10.57	31204	费用补贴	
30399	其他对个人和家庭的补助		30240	税金及附加费用		31205	利息补贴	
			30299	其他商品和服务支出	1.25	31299	其他对企业补助	
						399	其他支出	
						39907	国家赔偿费用支出	
						39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	
						39909	经常性赠与	
						39910	资本性赠与	
						39999	其他支出	
人员经费合计		527.71	公用经费合计					34.27

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开 07 表
 金额单位：万元

单位：枣庄市市中区商务和投资促进局（本级）

项 目		年初结转 和结余	本年收入	本年支出			年末结转 和结余
科目编码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏 次		1	2	3	4	5	6
合 计			5,914.84	5,914.84		5,914.84	
212	城乡社区支出		5,914.84	5,914.84		5,914.84	
21208	国有土地使用权出让收入安排的支出		5,914.84	5,914.84		5,914.84	
2120801	征地和拆迁补偿支出		5,729.84	5,729.84		5,729.84	
2120803	城市建设支出		185.00	185.00		185.00	

注：本表反映单位本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

单位：枣庄市市中区商务和投资促进局（本级）

公开 08 表
金额单位：万元

项 目		本年支出		
科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
合 计				

注：本表反映单位本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

本单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

财政拨款“三公”经费支出决算表

公开 09 表

单位：枣庄市市中区商务和投资促进局（本级）

金额单位：万元

预 算 数						决 算 数					
合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行维护费			公务 接待费	合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行维护费			公务 接待费
		小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护 费				小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护 费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
8.53		6.38		6.38	2.14	8.53		6.38		6.38	2.14

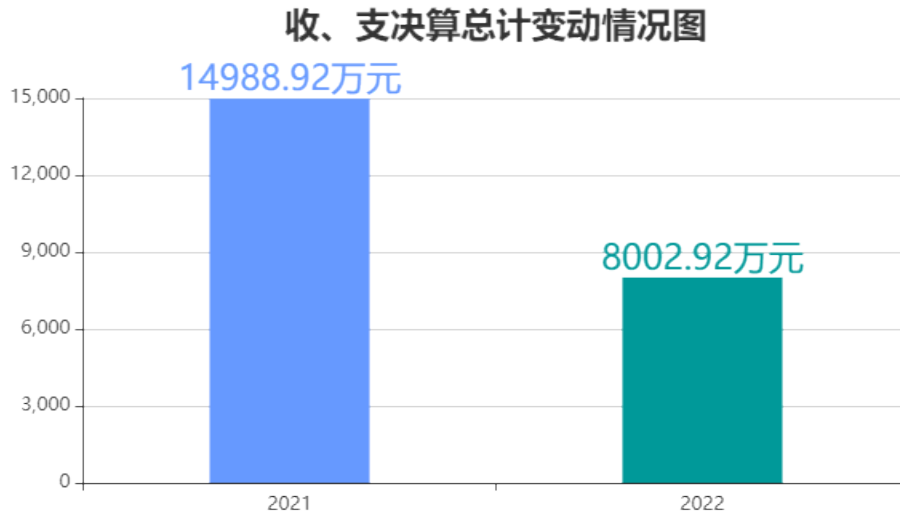
注：本表反映单位本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

第三部分

2022 年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2022 年度收、支总计均为 8,002.92 万元。与 2021 年度相比，收、支总计各减少 6,986 万元，下降 46.61%。主要是受疫情影响，对企业补助及外资外贸奖励资金减少，地方财政收紧。



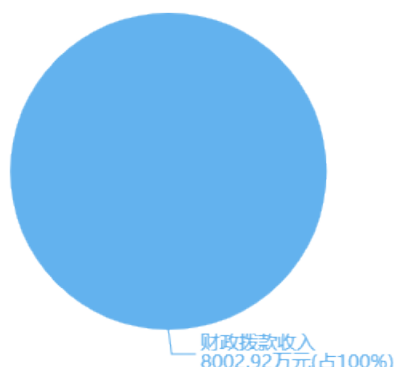
二、收入决算情况说明

(一) 收入决算结构情况

2022 年度收入合计 8,002.92 万元，其中：财政拨款收入 8,002.92 万元，占 100%；上级补助收入 0 万元，占 0%；事业收入 0 万元，占 0%；经营收入 0 万元，占 0%；附属单位上缴收入 0 万元，占 0%；其他收入 0 万元，占 0%。

本年收入决算结构图

财政拨款收入



(二) 收入决算具体情况

1、财政拨款收入 8,002.92 万元。与 2021 年度相比，减少 6,857.83 万元，下降 46.15%。主要是受疫情影响，对企业补助及外资外贸奖励资金减少，地方财政收紧。

2、上级补助收入 0 万元。与 2021 年决算数相同。

3、事业收入 0 万元。与 2021 年决算数相同。

4、经营收入 0 万元。与 2021 年决算数相同。

5、附属单位上缴收入 0 万元。与 2021 年决算数相同。

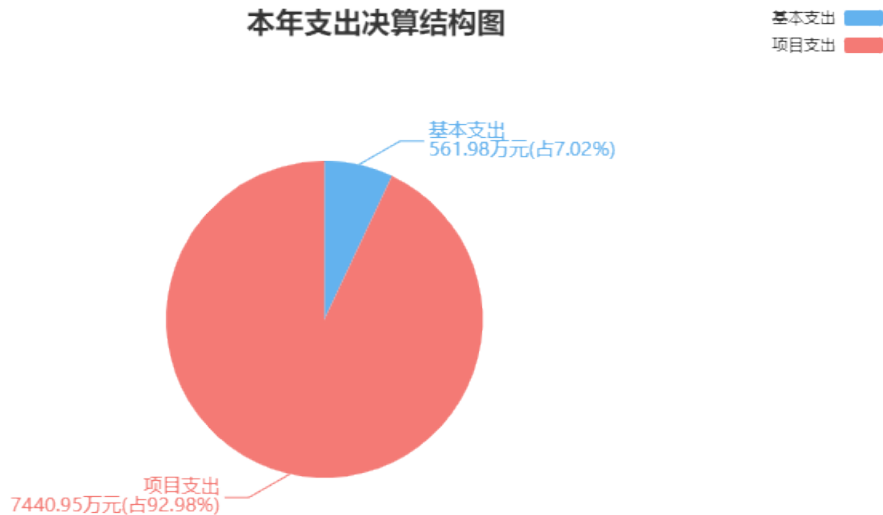
6、其他收入 0 万元。与 2021 年决算数相同。

三、支出决算情况说明

(一) 支出决算结构情况

2022 年度支出合计 8,002.92 万元，其中：基本支出 561.98 万元，占 7.02%；项目支出 7,440.95 万元，占 92.98%；上缴上级支出 0 万元，占 0%；经营支出 0 万元，占 0%；对附属单位补助支出 0 万元，占 0%。

本年支出决算结构图



(二) 支出决算具体情况

1、基本支出 561.98 万元。与 2021 年度相比，增加 96.42 万元，增长 20.71%。主要是由于今年工作人员增加，工资及社保缴费增加，水电费增加，办公用品消耗增加。

2、项目支出 7,440.95 万元。与 2021 年度相比，减少 7,082.41 万元，下降 48.77%。主要是受疫情影响，财政扶持资金减少，外出招商减少，外地企业不便走进本地。

3、上缴上级支出 0 万元。与 2021 年决算数相同。

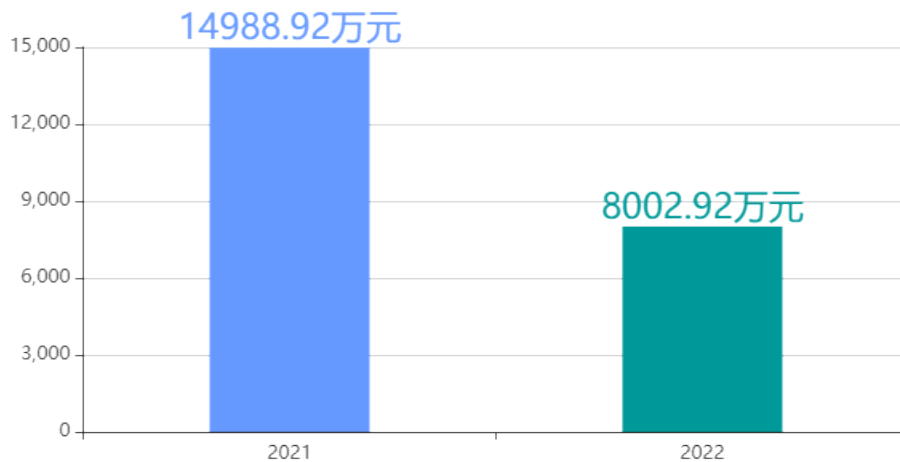
4、经营支出 0 万元。与 2021 年决算数相同。

5、对附属单位补助支出 0 万元。与 2021 年决算数相同。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2022 年度财政拨款收、支总计均为 8,002.92 万元。与 2021 年度相比，财政拨款收、支总计各减少 6,986 万元，下降 46.61%。主要是受疫情影响，对企业补助及外资外贸奖励资金减少，地方财政收紧。

财政拨款收、支决算总计变动情况图

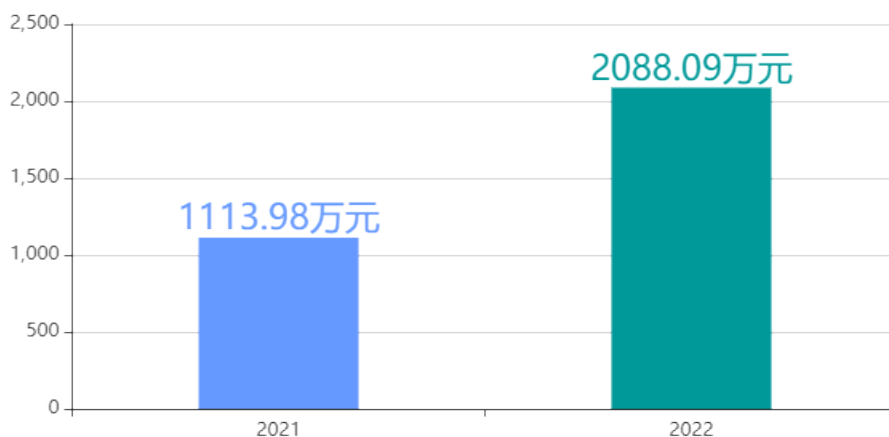


五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

(一) 一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

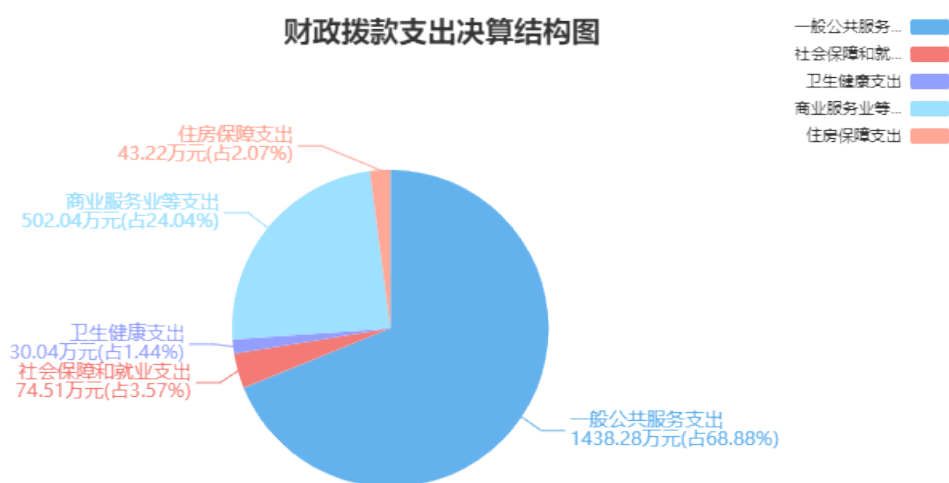
2022 年度一般公共预算财政拨款支出 2,088.09 万元，占本年支出合计的 26.09%。与 2021 年度相比，一般公共预算财政拨款支出增加 974.11 万元，增长 87.44%。主要是由于今年工作人员增加，工资及社保缴费增加，水电费增加，办公用品消耗增加。

一般公共预算财政拨款支出决算变动情况图



(二) 一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2022 年度一般公共预算财政拨款支出 2,088.09 万元，主要用于以下方面：一般公共服务（类）支出 1,438.28 万元，占 68.88%；社会保障和就业（类）支出 74.51 万元，占 3.57%；卫生健康（类）支出 30.04 万元，占 1.44%；商业服务业等（类）支出 502.04 万元，占 24.04%；住房保障（类）支出 43.22 万元，占 2.07%。



（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2022 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 3,265.97 万元，支出决算为 2,088.09 万元，完成年初预算的 63.93%。决算数小于年初预算数的主要原因是受疫情影响，减少了外出招商，招商引资费用及对企业奖励支出减少，因此决算支出小于预算。其中：

1、一般公共服务支出（类）商贸事务（款）行政运行（项）。年初预算为 329.73 万元，支出决算为 414.21 万元，完成年初预算的 125.62%。决算数大于年初预算数的主要原因是由于今年工作人员增加，工资及社保缴费增加，水电费

增加，办公用品消耗增加。

2、一般公共服务支出（类）商贸事务（款）一般行政管理事务（项）。年初预算为 151.7 万元，支出决算为 112.49 万元，完成年初预算的 74.15%。决算数小于年初预算数的主要原因是疫情原因，接待外地企业来访减少，车辆维护费用减少。

3、一般公共服务支出（类）商贸事务（款）对外贸易管理（项）。年初预算为 2,038 万元，支出决算为 884.5 万元，完成年初预算的 43.4%。决算数小于年初预算数的主要原因是受疫情影响，对外贸易业务活动减少，对企业补助资金减少。

4、一般公共服务支出（类）商贸事务（款）国内贸易管理（项）。年初预算为 74.99 万元，支出决算为 3.47 万元，完成年初预算的 4.63%。决算数小于年初预算数的主要原因是疫情影响，国内贸易业务活动减少，招商活动受限，业务活动费用减少。

5、一般公共服务支出（类）商贸事务（款）招商引资（项）。年初预算为 100 万元，支出决算为 23.61 万元，完成年初预算的 23.61%。决算数小于年初预算数的主要原因是疫情影响，对外招商活动受限，外地企业也不便来到本地发展，招商业务活动费用减少。

6、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）。年初预

算为 36.69 万元，支出决算为 50.21 万元，完成年初预算的 136.85%。决算数大于年初预算数的主要原因是今年工作人员增加，导致养老保险缴费支出增加。

7、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项）。年初预算为 18.34 万元，支出决算为 24.31 万元，完成年初预算的 132.55%。决算数大于年初预算数的主要原因是今年工作人员增加，导致职业年金缴费支出增加。

8、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）行政单位医疗（项）。年初预算为 20.58 万元，支出决算为 20.73 万元，完成年初预算的 100.73%。决算数大于年初预算数的主要原因是今年工作人员增加，导致行政单位医疗缴费支出增加。

9、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）公务员医疗补助（项）。年初预算为 11.28 万元，支出决算为 9.31 万元，完成年初预算的 82.54%。决算数小于年初预算数的主要原因是？今年工作人员增加，导致公务员医疗缴费支出增加。

10、商业服务业等支出（类）商业流通事务（款）其他商业流通事务支出（项）。年初预算为 413.75 万元，支出决算为 463.75 万元，完成年初预算的 112.08%。决算数大于年初预算数的主要原因是按区里文件批复，发放往年对企业补助支出，年中追加其他商业流通事务支出。

11、商业服务业等支出（类）涉外发展服务支出（款）其他涉外发展服务支出（项）。年初预算为 38.29 万元，支出决算为 38.29 万元，完成年初预算的 100%。决算数与年初预算数基本持平。

12、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）。年初预算为 32.62 万元，支出决算为 43.22 万元，完成年初预算的 132.5%。决算数大于年初预算数的主要原因是今年工作人员增加，导致公积金支出缴费增加。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2022 年度一般公共预算财政拨款基本支出决算 561.98 万元，包括人员经费和公用经费，支出具体情况如下：

人员经费 527.71 万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、奖金、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、住房公积金、退休费。

公用经费 34.27 万元，主要包括：办公费、印刷费、水费、电费、邮电费、物业管理费、维修（护）费、公务接待费、工会经费、福利费、公务用车运行维护费、其他交通费用、其他商品和服务支出。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

2022 年度政府性基金预算财政拨款年初结转和结余 0 万元，本年收入 5,914.84 万元，本年支出 5,914.84 万元，年末结转和结余 0 万元。支出具体情况如下：

（一）城乡社区支出（类）国有土地使用权出让收入安排的支出（款）征地和拆迁补偿支出（项）。年初预算为 3,059.39 万元，支出决算为 5,729.84 万元，完成年初预算的 187.29%。决算数大于年初预算数的主要原因是根据区里批复文件，本年追加征地和拆迁补偿支出，对企业补助支出增加。

（二）城乡社区支出（类）国有土地使用权出让收入安排的支出（款）城市建设支出（项）。年初预算为 0 万元，支出决算为 185 万元，年初无预算。决算数大于年初预算数的主要原因是根据区里批复文件，本年追加征地和拆迁补偿支出，对企业补助支出增加。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本单位没有国有资本经营预算财政拨款支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费支出决算总体情况说明

2022 年度财政拨款“三公”经费支出全年预算为 8.53 万元，支出决算为 8.53 万元，与 2022 年预算基本持平，完成全年预算的 100%。

（二）“三公”经费支出决算具体情况

1、因公出国（境）费全年预算为 0 万元，支出决算为 0 万元，与 2022 年预算基本持平，全年无预算。全年支出涉及因公出国（境）团组 0 个，累计 0 人次。

2、公务用车购置及运行维护费全年预算为 6.38 万元，

支出决算为 6.38 万元，与 2022 年预算基本持平，完成全年预算的 100%。其中：

公务用车购置费支出 0 万元，2022 年枣庄市市中区商务和投资促进局（本级）使用财政拨款购置公务用车 0 辆。

公务用车运行维护费 6.38 万元，主要是按规定保留的公务用车的日常保养及零部件更换和加油等支出。截至 2022 年 12 月 31 日，枣庄市市中区商务和投资促进局（本级）财政拨款开支运行维护费的公务用车保有量为 4 辆。

3、公务接待费全年预算为 2.14 万元，支出决算为 2.14 万元，与 2022 年预算基本持平，完成全年预算的 100%。其中：

国内接待费 2.14 万元，主要用于引进外地企业到本地合作发展过程中进行接待所产生的费用，共计接待 20 批次、216 人次（含外事接待 0 批次、0 人次）；

国（境）外接待费 0 万元，共计接待 0 批次、0 人次。

十、机关运行经费支出说明

2022 年度机关运行经费支出 34.27 万元，比年初预算数减少 0.16 万元，下降 0.46%，主要原因是本单位本着节约开支的理念，不浪费每一笔机关运行经费，节约开支。

十一、政府采购支出说明

2022 年度政府采购支出总额 0 万元，其中：政府采购货物支出 0 万元、政府采购工程支出 0 万元、政府采购服务支出 0 万元。授予中小企业合同金额 0 万元，其中：授予小微

企业合同金额 0 万元

十二、国有资产占用情况说明

截至 2022 年 12 月 31 日，本单位共有车辆 4 辆，其中，符合规定领导干部用车 0 辆、机要通信用车 0 辆、应急保障用车 0 辆，执法执勤用车 0 辆，特种专业技术用车 0 辆，离退休干部用车 0 辆，其他用车 4 辆，其他用车主要是接待客商及日常工作需要用车；单价 100 万元（含）以上设备（不含车辆）0 台（套）。

*以上情况说明部分因金额单位转换，可能与决算表金额存在尾数误差。

十三、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况。根据预算绩效管理要求，我单位组织对 2022 年度区级预算项目全面开展绩效自评，涵盖项目 17 个，涉及预算资金 6,326.12 万元，占单位预算项目支出总额的 100%。

组织对招商引资等 1 个项目开展了重点绩效评价，涉及预算资金 50 万元。

（二）区级预算项目绩效自评结果。枣庄市市中区商务和投资促进局（本级）2022 年度区级预算绩效自评的 17 个项目中，14 个项目自评等级为优，1 个项目自评等级为良，2 个项目自评等级为中。从自评情况看，项目支出绩效管理的重视程度进一步提升，大部分项目有序开展，执行和完成情况较好，资金使用比较规范，各项目取得良好进展，但

也存在部分项目产出指标低于预期，项目实施略慢等问题。

今年在单位决算中反映了 2022 年度全部区级预算项目绩效自评情况，以及 2020 年居民消费财政奖励资金（招引大型商贸物流企业），2020 省级居民消费财政奖励资金，2020 年省级商贸发展和市场开拓资金（关税保证保险），2021 年省级商贸发展和市场开拓专项资金，2021 年省级商贸发展和市场开拓专项资金，2021 年中央外经贸发展专项资金，安全生产网格员劳务费，储备肉专项资金，电子商务专项资金，扶持企业基础设施建设资金，公益岗预算，内贸、安全生产、电子商务、贸促会预算，人事代理人员支出，外贸外资预算，外资外贸专项资金，援疆补助，招商引资等 17 个项目的绩效自评表。

1. 2020 年居民消费财政奖励资金（招引大型商贸物流企业）项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 100 分。全年预算数为 30 万元，执行数为 30 万元，完成预算的 100%。项目绩效目标完成情况：已积极完成预期目标，一. 已招引一个大型商贸物流企业项目，并足额拨付奖励资金，二. 促进经济增长与社会发展，三. 服务对象十分满意。

2. 2020 省级居民消费财政奖励资金项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 100 分。全年预算数为 370 万元，执行数为 370 万元，完成预算的 100%。项目绩效目标完成情况：已完成发放，促进了地方加大促消费

工作力度。一. 产出指标超额完成 76 家企业并已按时拨款，二. 效益指标一带动企业发展，企业非常满意，三. 满意度均为满意。

3. 2020 年省级商贸发展和市场开拓资金(关税保证保险)项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 100 分。全年预算数为 20 万元，执行数为 20 万元，完成预算的 100%。项目绩效目标完成情况：已足额发放完毕，一. 产出指标均完成，二. 效益指标为企业解决了困难，三. 被服务企业均为满意。

4. 2021 年省级商贸发展和市场开拓专项资金项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 100 分。全年预算数为 13.75 万元，执行数为 13.75 万元，完成预算的 100%。项目绩效目标完成情况：已及时发放，显著提高了本地商贸流通与市场开拓，并促进了当地市场可持续发展。一. 产出指标均完成，二. 效益指标—此省级专项资金，有效提高了企业在省内企业的知名度，促进了企业发展，为企业排忧解难，促进企业可持续发展，三. 满意指标—企业十分满意。

5. 2021 年省级商贸发展和市场开拓专项资金项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 100 分。全年预算数为 0.67 万元，执行数为 0.67 万元，完成预算的 100%。项目绩效目标完成情况：已及时足额拨放，帮助企业更好发展。一. 涉及的一家企业已足额拨付资金，并提

高了企业知名度，二. 效益指标—帮助企业走向更高的起点，促进了企业发展，三. 满意度指标均为十分满意。

6. 2021 年中央外经贸发展专项资金项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 100 分。全年预算数为 17.62 万元，执行数为 17.62 万元，完成预算的 100%。项目绩效目标完成情况：已足额发放，帮助企业节约外出成本，提升竞争力。一. 产出指标—及时完成 5 家企业的发放，确保帮助企业，节约了部分费用，二. 节约了企业部分外出成本，三. 被服务企业十分满意。

7. 安全生产网格员劳务费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 100 分。全年预算数为 35.71 万元，执行数为 40.48 万元，完成预算的 113.36%。项目绩效目标完成情况：完成工资发放及社保发放共计 40.48 万元，一. 产出指标均完成，二. 效益指标—提高了就业，满意指标均为满意。

8. 储备肉专项资金项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 84 分。全年预算数为 27 万元，执行数为 0 万元，完成预算的 0%。项目绩效目标完成情况：因疫情原因完成投放，但未发放补贴。

9. 电子商务专项资金项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 76 分。全年预算数为 500 万元，执行数为 0 万元，完成预算的 0%。项目绩效目标完成情况：由于个别企业在走申报程序，因此未及时拨付款项。

10. 扶持企业基础设施建设资金项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 100 分。全年预算数为 3,059.39 万元，执行数为 3,059.39 万元，完成预算的 100%。项目绩效目标完成情况：根据区政府授权 2020 年 12 月，区商务和投资促进局与深圳市未来易购商贸有限公司签约，项目位于枣庄经济开发区光明大道 S1888 号，项目已经开工建设。一. 产出指标—按照文件规定执行，并及时拨款，让企业健康良心发展，二. 效益指标—提升了社会发展性建设，三. 满意度指标—服务对象很满意。

11. 公益岗预算项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 100 分。全年预算数为 33.5 万元，执行数为 33.5 万元，完成预算的 100%。项目绩效目标完成情况：按月及时发放工资及缴纳社保。一. 产出指标—保质保量的完成了工作任务，按照标准及时发放工资，三. 服务对象十分满意。

12. 内贸、安全生产、电子商务、贸促会预算项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 91.4 分。全年预算数为 24.99 万元，执行数为 3.47 万元，完成预算的 13.89%。项目绩效目标完成情况：由于疫情影响，部分 2022 年外出活动未能如期开展。一. 产出指标—出差人数与出差任务均完成，二. 效益指标—提升招才引智、宣传枣庄的效果，三. 社会公众和服务对象十分满意。

13. 人事代理人员支出项目绩效自评综述：根据年初设

定的绩效目标,项目自评得分为97.1分。全年预算数为47.99万元,执行数为33.88万元,完成预算的70.6%。项目绩效目标完成情况:除人员调动外,已足额发放。一.产出指标—由于人事代理工作人员的调动,执行数与预算书有所出入,剩余人事代理工作人员工资及社保已足额发放完毕,二.效益指标—促进就业社会稳定,三.服务对象十分满意。

14. 外贸外资预算项目绩效自评综述:根据年初设定的绩效目标,项目自评得分为75.3分。全年预算数为38万元,执行数为4.86万元,完成预算的12.79%。项目绩效目标完成情况:完成部分指标,受疫情影响培训展会均展厅举办。一.产出指标—由于受到疫情影响部分培训及展会无法参加,部分举办方停止展会,二.效益指标—帮助企业有效提高了企业开拓市场能力,三.服务对象满意度高达98%以上。

15. 外资外贸专项资金项目绩效自评综述:根据年初设定的绩效目标,项目自评得分为94.5分。全年预算数为2,000万元,执行数为899.64万元,完成预算的44.98%。项目绩效目标完成情况:部分完成,由于部分企业未达到政策设定的标准。一.产出指标—7家企业得到了政策帮扶,足额拨放了款项,二.效益指标—约60%的外贸外资企业得到帮扶政策,三.企业满意度较高。

16. 援疆补助项目绩效自评综述:根据年初设定的绩效目标,项目自评得分为96.8分。全年预算数为7.5万元,执行数为5.11万元,完成预算的68.13%。项目绩效目标完

成情况：已足额拨放，确保在援疆期间保质保量，高效的完成援疆工作。一. 产出指标—补助发放足额且及时，由于疫情原因往返差旅费用减少，二. 服务对象十分满意。

17. 招商引资项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 92.4 分。全年预算数为 100 万元，执行数为 23.61 万元，完成预算的 23.61%。项目绩效目标完成情况：与中建材加强密切沟通促进更多新材料项目落地，加大中科院 IVD 检测实验等项目洽谈力度，争取年底项目洽谈有进展。一. 产出指标—赴外招商活动 40 次，邀请客商来访 70 人次，二. 效益指标—招商引资项目水平提高，企业招商成效显著，提高全区经济水平，三. 服务对象十分满意。

2022 年度区级预算项目绩效自评情况汇总表和区级预算项目绩效自评表详见“第五部分 附件”。

（三）重点绩效评价结果。招商引资项目，绩效评价得分为 95 分，等级为优。

重点绩效评价报告详见“第五部分 附件”。

第四部分

名词解释

一、财政拨款收入：指单位本年度从本级财政部门取得的财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

二、上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

三、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入；包括事业单位收到的财政专户实际核拨的教育收费等。

四、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

五、附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

六、其他收入：指单位取得的除上述“财政拨款收入”“上级补助收入”“事业收入”“经营收入”“附属单位上缴收入”等以外的各项收入。

七、使用非财政拨款结余：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额的金额。

八、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

九、结余分配：指事业单位缴纳的所得税以及从非财政拨

款结余或经营结余中提取的各类结余。

十、年末结转和结余：指单位本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化未全部执行或未执行，结转到以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

十一、基本支出：指单位为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出。

十二、项目支出：指单位为完成特定的行政工作任务或事业发展目标，在基本支出之外发生的各项支出。

十三、经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

十四、“三公”经费：指单位用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税）及按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

十五、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常

维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

十六、一般公共服务支出(类)商贸事务(款)行政运行(项)：反映行政单位(包括实行公务员管理的事业单位)的基本支出。

十七、一般公共服务支出(类)商贸事务(款)一般行政管理事务(项)：反映行政单位(包括实行公务员管理的事业单位)未单独设置项级科目的其他项目支出。

十八、一般公共服务支出(类)商贸事务(款)对外贸易管理(项)：反映商贸部门对外贸易管理方面的支出。

十九、一般公共服务支出(类)商贸事务(款)国内贸易管理(项)：反映商贸部门国内贸易管理方面的支出。

二十、一般公共服务支出(类)商贸事务(款)招商引资(项)：反映用于招商引资、优化经济环境等方面的支出。

二十一、社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)机关事业单位基本养老保险缴费支出(项)：反映机关事业单位实施养老保险制度由单位缴纳的基本养老保险费支出。

二十二、社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)机关事业单位职业年金缴费支出(项)：反映机关事业单位实施养老保险制度由单位实际缴纳的职业年金支出。

二十三、卫生健康支出(类)行政事业单位医疗(款)行政单

位医疗(项)：反映财政部门安排的行政单位（包括实行公务员管理的事业单位，下同）基本医疗保险缴费经费，未参加医疗保险的行政单位的公费医疗经费，按国家规定享受离休人员、红军老战士待遇人员的医疗经费。

二十四、卫生健康支出(类)行政事业单位医疗(款)公务员医疗补助(项)：反映财政部门安排的公务员医疗补助经费。

二十五、城乡社区支出(类)国有土地使用权出让收入安排的支出(款)征地和拆迁补偿支出(项)：反映新疆生产建设兵团和地方政府在征地和收购土地过程中支付的土地补偿费、安置补助费、地上附着和青苗补偿费、拆迁补偿费支出。

二十六、城乡社区支出(类)国有土地使用权出让收入安排的支出(款)城市建设支出(项)：反映土地出让收入用于完善国有土地使用功能的配套设施建设和城市基础设施建设支出。

二十七、商业服务业等支出(类)商业流通事务(款)其他商业流通事务支出(项)：反映除上述项目以外其他用于商业流通事务方面的支出。

二十八、商业服务业等支出(类)涉外发展服务支出(款)其他涉外发展服务支出(项)：反映除上述项目以外其他用于涉外发展服务方面的支出。

二十九、住房保障支出(类)住房改革支出(款)住房公积金(项)：反映行政事业单位按人力资源和社会保障部、财政部规

定的基本工资和津贴补贴以及规定比例为职工缴纳的住房公积金。

第五部分

附 件

2022 年度项目支出绩效自评情况汇总表

单位：枣庄市市中区商务和投资促进局（本级）

序号	项目名称	自评得分	自评等级
1	2020 年居民消费财政奖励资金（招引大型商贸物流企业）	100	优
2	2020 省级居民消费财政奖励资金	100	优
3	2020 年省级商贸发展和市场开拓资金（关税保证保险）	100	优
4	2021 年省级商贸发展和市场开拓专项资金	100	优
5	2021 年省级商贸发展和市场开拓专项资金	100	优
6	2021 年中央外经贸发展专项资金	100	优
7	安全生产网格员劳务费	100	优
8	储备肉专项资金	84	良
9	电子商务专项资金	76	中
10	扶持企业基础设施建设资金	100	优
11	公益岗预算	100	优
12	内贸、安全生产、电子商务、贸促会预算	91.40	优
13	人事代理人员支出	97.10	优
14	外贸外资预算	75.30	中

15	外资外贸专项资金	94.50	优
16	援疆补助	96.80	优
17	招商引资	92.40	优



附 1

项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称	2020 年居民消费财政奖励资金 (招引大型商贸物流企业)							
主管部门及代码	枣庄市市中区商务和投资促进局			实施单位	枣庄市市中区商务和投资促进局 (机关)			
项目资金申请 (元)	年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分		
	年度资金总额	300000.00	300000	300000	10	100	10	
	其中：当年财政拨款	300000.0	300000	300000	-	100	-	
	其他资金	0			-		-	
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	为了更好的促进居民消费，提升市中区经济效益与发展，招引具有资质的大型商贸物流企业			已积极完成预期目标				
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	招引大型商贸物流企业一个项目	1	2	16	16	
		时效指标	及时拨付款项	足额拨付	足额拨付	16	16	
		成本指标	足额拨付	足额	足额	18	18	
	效益指标	经济效益指标	促进经济增长	促进	促进发展	15	15	
		社会效益指标	促进社会发展	促进	促进	15	15	
满意度指标	服务对象满意度指标	满意度	满意	满意	10	10		
小计						90.0	90.0	
总计						100.0	100	



附 1

项目支出绩效自评表

(2022 年度)



项目名称		2020 年省级居民消费财政奖励资金						
主管部门及代码		枣庄市市中区商务和投资促进局			实施单位		枣庄市市中区商务和投资促进局（机关）	
项目资金申请 (元)			年初预算 数	全年预算 数	全年执 行数	分值	执行率	得分
	年度资金总额		3700000.0 0	3700000	3700000	10	100	10
	其中：当年财政拨款		3700000.0	3700000.0	3700000 .0	-	100	-
	其他资金		0			-		-
年度 总体 目标	预期目标				实际完成情况			
	促进居民消费回补和潜力释放，鼓励引导促销费工作力度				已完成发放，促进了地方加大促消费工作力度			
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成 值	分值	得分	偏差原因分析 及改进措施
绩效 指标	产出指标	数量指标	惠民涉企多 少家	30 家	76 家	12	12	
		质量指标	按文件规定 拨付	按规定	按规定	12	12	
		时效指标	及时拨付	鼓励企业发展	及时拨付 款项	12	12	
		成本指标	足额拨付	370 万	370 万	14	14	
	效益指标	经济效益 指标	带动企业发 展	激励，企业非常满意	激励，企 业非常满 意	30	30	
满意度指标	服务对象 满意度指 标	满意度	满意	满意	10	10		
小计						90.0	90.0	
总计						100.0	100	

附 1



项目支出绩效自评表

(2022 年度)



项目名称		2020 年省级商贸发展市场开拓资金(关税保证保险)						
主管部门及代码		枣庄市市中区商务和投资促进局			实施单位		枣庄市市中区商务和投资促进局(机关)	
项目资金申请 (元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
		年度资金总额	200000.00	200000	200000	10	100	10
		其中:当年财政拨款	200000.0	200000.0	200000.0	-	100	-
		其他资金	0			-		-
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	大力推进地方商贸流通发展,建立更为完善的地方市场				已足额发放完毕			
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	及时拨付转款	足额	拨付款项	12	12	
			发放企业数量	30 家	76 家	12	12	
		质量指标	发放资金金额	20 万元	20 万元	12	12	
		时效指标	是否及时拨付	及时	及时拨付	14	14	
	效益指标	经济效益指标	为企业带来什么效益	及时解决困难	及时解决困难	30	30	
	满意度指标	服务对象满意度指标	满意度	满意	满意	10	10	
小计						90.0	90.0	
总计						100.0	100	



项目支出绩效自评表



项目名称		2021 年省级商贸发展和市场开拓专项资金						2022 年度)	
主管部门及代码		枣庄市市中区商务和投资促进局			实施单位 枣庄市市中区商务和投资促进局(机关)				
项目资金申请(元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	全年执行率	得分			
	年度资金总额	137500.00	137500	137500	10	100	10		
	其中：当年财政拨款	137500.0	137500.0	137500.0	-	100	-		
	其他资金	0			-		-		
年度总体目标	预期目标				实际完成情况				
	大力推进地方商贸流通发展，建立更为完善的地方市场				已及时发放，显著提高了本地商贸流通与市场开拓，并促进了当地市场可持续发展				
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施	
绩效指标	产出指标	数量指标	设计企业	3 家	3 家	16	16		
		质量指标	提高企业效益	显著提高	显著提高	16	16		
		时效指标	是否及时拨付	及时	及时	18	18		
	效益指标	经济效益指标	提高企业知名度	此资金是省级专项资金，有效提高企业在省内企业的知名度。	此资金是省级专项资金，有效提高企业在省内企业的知名度。	15	15		
		可持续影响指标	可持续发展	促进、专项扶持资金，为企业排忧解难，可持续发展	促进、专项扶持资金，为企业排忧解难，可持续发展	15	15		
	满意度指标	服务对象满意度指标	服务满意度	满意	满意	10	10		
小计						90.0	90.0		
总计						100.0	100		



附 1

项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称	2021 年省级商贸发展和市场开拓专项资金							
主管部门及代码	枣庄市市中区商务和投资促进局			实施单位	枣庄市市中区商务和投资促进局 (机关)			
项目资金申请 (元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	6700.00	6700	6700	10	100	10	
	其中: 当年财政拨款	6700.0	6700	6700	-	100	-	
	其他资金	0			-		-	
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	大力推进地方商贸流通发展, 建立更为完善的地方市场			已及时足额拨放, 帮助企业更好发展				
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	涉及企业数量	枣庄市天一实业有限公司	1 家企业拨付资金	12	12	
		质量指标	提高企业知名度	提高	提高	12	12	
		时效指标	是否及时拨付	及时	及时	12	12	
		成本指标	省级资金	按照文件认真执行	按文件规定执行	14	14	
	效益指标	经济效益指标	无		无	7	7	
		社会效益指标	无		无	7	7	
		生态效益指标	无		无	7	7	
		可持续影响指标	可持续发展	可以帮助企业走向更高起点	可以帮助企业走向更高起点	9	9	
满意度指标	服务对象满意度指标	企业满意度	满意	满意	10	10		
小计						90.0	90.0	
总计						100.0	100	



附 1

项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称	2021年中央外经贸发展专项资金							
主管部门及代码	枣庄市市中区商务和投资促进局			实施单位	枣庄市市中区商务和投资促进局(机关)			
项目资金申请 (元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	176200.00	176200	176200	10	100	10	
	其中：当年财政拨款	176200.0	176200.0	176200.0	-	100	-	
	其他资金	0			-		-	
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	按照文件要求发放			按文件要求完成				
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	涉及发放企业数量	5家,合计金额17.62万元	5家企业发放	16	16	
		质量指标	是否有效帮助企业	确保帮助企业	确保帮助企业	16	16	
		时效指标	是否规定的时间内发放完成	及时	及时	16	16	
		成本指标	节约企业外出成本	节约了部分费用	节约了部分费用	12	12	
	满意度指标	服务对象满意度指标	服务满意度	满意	满意	30	30	
小计						90.0	90.0	
总计						100.0	100	



附 1

项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称	安全生产网格员劳务费							
主管部门及代码	枣庄市市中区商务和投资促进局			实施单位		枣庄市市中区商务和投资促进局 (机关)		
项目资金申请 (元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	357126.7	357126.7	404790.68	10	100	10	
	其中：当年财政拨款	357126.7	357126.7	404790.68	-	100	-	
	其他资金	0			-		-	
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	按照要求高效的完成各项工作			完成工资发放及社保发放共计 40.48 万元				
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	网格员人数	5	5 人	16	16	
		时效指标	及时发放工资	及时	及时发放	16	16	
		成本指标	足额发放工资及社保	35.71	40.78 万	18	18	
	效益指标	社会效益指标	提供就业机会	提高就业	提高就业	30	30	
满意度指标	服务对象满意度指标	服务对象满意	满意	满意	10	10		
小计						90.0	90.0	
总计						100.0	100	



附 1

项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称		储备肉专项资金						
主管部门及代码		枣庄市市中区商务和投资促进局			实施单位 枣庄市市中区商务和投资促进局（机关）			
项目资金申请 (元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额	270000.00	0	0	10		0
		其中：当年财政拨款	270000.0	0	0	-		-
		其他资金	0			-		-
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	每年按照政府及市场要求进行投放，满足广大市民对猪肉的需求				因疫情原因完成投放，但未发放补贴			
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	发放补助金额的企业数量	3 家企业	2 家	12	12	因疫情原因完成投放，但未发放补贴
		质量指标	按文件规范拨付	规范	规范	12	12	因疫情原因完成投放，但未发放补贴
		时效指标	及时发放补贴	根据政府和市场要求进行投放数量，按照文件要求进行补贴	暂未发放	12	10	因疫情原因完成投放，但未发放补贴
		成本指标	足额发放补贴	足额	未足额发放	14	10	因疫情原因完成投放，但未发放补贴
	效益指标	经济效益指标	保障政府储备冻猪肉及时投放市场	保障	保障	30	30	因疫情原因完成投放，但未发放补贴
满意度指标	服务对象满意度指标	服务对象满意度	满意	满意	10	10	因疫情原因完成投放，但未发放补贴	
小计						90.0	84.0	
总计						100.0	84	

附 1



项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称	电子商务专项资金							
主管部门及代码	枣庄市市中区商务和投资促进局				实施单位		枣庄市市中区商务和投资促进局 (机关)	
项目资金申请 (元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	5000000.00	0	0	10			0
	其中：当年财政拨款	5000000.0	0	0	-			-
	其他资金	0			-			-
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	更好的发展市中区的电子商务发展，培养网红，带动市中的纺织业、食品业，农副产品等。				个别企业在走申报程序，未及时拨付款项			
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	项目完成情况	3 个	0	16	10	个别企业在走申报程序
		质量指标	电商企业的数量及规模	提高	提高	16	16	个别企业在走申报程序
		时效指标	项目是否按计划完成	根据企业年度完成情况进行奖励	企业在走申报程序	18	10	个别企业在走申报程序
	效益指标	经济效益指标	是否提高电子商务发展积极性	提高	提高	15	15	个别企业在走申报程序
		社会效益指标	统企业转型电商的念头和积极性	提高	提高	15	15	个别企业在走申报程序
满意度指标	服务对象满意度指标	服务对象满意度	满意	满意	10	10	个别企业在走申报程序	
小计						90.0	76.0	
总计						100.0	76	



附 1

项目支出绩效自评表

(2020 年度)



项目名称	扶持企业基础设施建设资金							
主管部门及代码	枣庄市市中区商务和投资促进局			实施单位 枣庄市市中区商务和投资促进局（机关）				
项目资金申请 (元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	30593871.9	30593871.9	30593871.9	10	100	10	
	其中：当年财政拨款	30593871.9	30593871.9	30593871.9	-	100	-	
	其他资金	0			-		-	
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	根据区政府授权 2020 年 12 月，区商务和投资促进局与深圳市未来易购商贸有限公司签约，项目位于枣庄经济开发区光明大道 S1888 号，项目已经开工建设。			根据区政府授权 2020 年 12 月，区商务和投资促进局与深圳市未来易购商贸有限公司签约，项目位于枣庄经济开发区光明大道 S1888 号，项目已经开工建设。				
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	申报达标企业数量	98%	98%	12	12	
		质量指标	按区文件规定拨付	按规定	按文件规定执行	12	12	
		时效指标	及时拨款扶持企业资金	及时拨款，及时拨付企业资金，让资金能够健康良性的发展	及时拨款，及时拨付企业资金，让资金能够健康良性的发展	12	12	
		成本指标	足额拨付企业扶持资金	按文件执行	按文件执行	14	14	
	效益指标	社会效益指标	提升社会发展建设	提升	提升	30	30	
	满意度指标	服务对象满意度指标	服务对象满意度	满意	满意	10	10	
小计					90.0	90.0		
总计					100.0	100		



项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称		公益岗预算						
主管部门及代码		枣庄市市中区商务和投资促进局			实施单位		枣庄市市中区商务和投资促进局（机关）	
项目资金申请 (元)	年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分		
	年度资金总额	335000.00	335000	334528.09	10	99.86	10	
	其中：当年财政拨款	335000.0	335000	334528.09	-	99.86	-	
	其他资金	0			-		-	
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	按月及时发放工资及缴纳社保				按月及时发放工资及缴纳社保			
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	安排退役士兵人数	7 人	7 人	12	12	
		质量指标	保证完成布置的工作任务	完成工作任务	保质保量完成工作任务	12	12	
			退役士兵公益岗工资发放	按标准发放工资	按标准发放工资	12	12	
		时效指标	退役士兵公益岗人员工资及社保发放	及时	及时发放	14	14	
	效益指标	社会效益指标	维护涉军群体稳定	稳定	稳定	30	30	
	满意度指标	服务对象满意度指标	退役士兵公益岗人员满意度	满意	满意	10	10	
小计						90.0	90.0	
总计						100.0	100	



附 1

项目支出绩效自评表

(2022 年度)



项目名称	内贸、安全生产、电子商务、贸促会预算							
主管部门及代码	枣庄市市中区商务和投资促进局			实施单位		枣庄市市中区商务和投资促进局(机关)		
项目资金申请 (元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	249900.00	249900	34704	10	13.89	1.4	
	其中：当年财政拨款	249900.0	249900	34704	-	13.89	-	
	其他资金	0			-		-	
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	引导传统企业向电子商务方向转型，为出差人员做好后勤保障工作，保证 2022 年各项外出活动的正常开展。			由于疫情影响，部分2022年外出活动未能如期开展。				
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	预计出差人数	完成	完成	16	16	
		质量指标	完成出差任务	保质保量的完成	保质保量的完成	16	16	
		时效指标	及时报销款项	及时	及时	18	18	
	效益指标	社会效益指标	提升招才引智、宣传枣庄效果	提升	提升	30	30	
满意度指标	服务对象满意度指标	社会公众或服务对象满意度	满意	满意	10	10		
小计						90.0	90.0	
总计						100.0	91.40	

附 1



项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称	人事代理人员支出							
主管部门及代码	枣庄市市中区商务和投资促进局			实施单位		枣庄市市中区商务和投资促进局（机关）		
项目资金申请 (元)	年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分		
	年度资金总额	479900.00	479900	338845.31	10	70.61	7.1	
	其中：当年财政拨款	479900.0	479900	338845.31	-	70.61	-	
	其他资金	0			-		-	
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	提升人事代理人员工作效能，足额发放人事代理人员工资及社保			除人员调动外，已足额发放				
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	人事代理 5 人	5	5 人	12	12	
		质量指标	按规定发放	按规定	按规定	12	12	
		时效指标	及时发放工资社保	及时	及时	12	12	
		成本指标	足额发放工资社保	47.99	33.88 万	14	14	人事代理工作人员工作调动
	效益指标	社会效益指标	促进就业社会 稳定	促进	促进	30	30	
满意度指标	服务对象 满意度指 标	满意度	满意	满意	10	10		
小计						90.0	90.0	
总计						100.0	97.10	



项目支出绩效自评表

(2022 年度)



项目名称	外贸外资预算							
主管部门及代码	枣庄市市中区商务和投资促进局			实施单位		枣庄市市中区商务和投资促进局(机关)		
项目资金申请 (元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	380000.00	380000	48593.5	10	12.79	1.3	
	其中：当年财政拨款	380000.0	380000	48593.5	-	12.79	-	
	其他资金	0			-		-	
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	指导并引导企业开拓国际市场			完成部分指标，由于疫情影响主办方停办展会和培训				
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	出差参加培训、展会	27 人次	0	12	0	受疫情影响培训展会均暂停举办
		质量指标	战略决策、综合管理、资本运作、市场开拓、国际竞争等能力	提升	显著提高	12	12	
		时效指标	项目是否按计划完成	完成	按时完成	12	12	
		成本指标	出差参加培训、展会、举办外经贸业务培训班、宣传册	38 万元	4.86	14	10	受疫情影响培训展会均暂停举办
	效益指标	经济效益指标	企业开拓市场能力	有效提高	有效提高	15	15	
		社会效益指标	可持续影响	有效促进	有效促进	15	15	
	满意度指标	服务对象满意度指标	社会公众或服务对象满意度	95%以上	98%以上	10	10	
小计						90.0	74.0	
总计						100.0	75.30	



项目支出绩效自评表 (2022 年度)



项目名称		外资外贸专项资金						
主管部门及代码		枣庄市市中区商务和投资促进局			实施单位		枣庄市市中区商务和投资促进局	
项目资金申请 (元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	20000000.00	20000000	8996400	10	44.98	4.5	
	其中：当年财政拨款	20000000	20000000	8996400	-	44.98	-	
	其他资金	0			-		-	
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	完成本年度工作目标				部分企业未达到政策设定的标准			
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	预计多少家企业受惠	约 10 家企业得到政策帮扶	7 家企业得到政策帮扶	16	16	部分企业未达到政策设定的标准
		时效指标	及时拨付专项资金	尽量及时	尽量及时	16	16	
		成本指标	足额拨付款项	足额	足额	18	18	
	效益指标	经济效益指标	增强企业的社会竞争力	约 60%的外贸外资企业得到帮扶政策，	约 60%的外贸外资企业得到帮扶政策，	30	30	部分企业未达到政策设定的标准
	满意度指标	服务对象满意度指标	服务满意度	企业满意度较高	企业满意度较高	10	10	
小计						90.0	90.0	
总计						100.0	94.50	

附 1



项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称	援疆补助							
主管部门及代码	枣庄市市中区商务和投资促进局			实施单位 枣庄市市中区商务和投资促进局(机关)				
项目资金申请 (元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	75000.00	75000	51055	10	68.07	6.8	
	其中：当年财政拨款	75000.0	75000	51055	-	68.07	-	
	其他资金	0			-		-	
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	在援疆期间保质保量，高效的完成援疆工作				在援疆期间保质保量，高效的完成援疆工作			
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	援疆人数	1 人	1 人	16	16	
		时效指标	及时发放补助	及时	及时	16	16	
		时效指标	是否达成目标考勤	达成	达成	16	16	
		成本指标	足额发放补助费用	7.5 万元	5.1 万	12	12	第一批援疆结束，第二批还未开始，中间有空挡
	满意度指标	服务对象满意度指标	服务对象满意度	满意	满意	30	30	
小计						90.0	90.0	
总计						100.0	96.8	

附 1



项目支出绩效自评表
(2022 年度)

项目名称	招商引资							
主管部门及代码	枣庄市市中区商务和投资促进局			实施单位		枣庄市市中区商务和投资促进局（机关）		
项目资金申请 (元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	1000000.0	1000000	236093.27	10	23.61	2.4	
	其中：当年财政拨款	1000000.0	1000000	236093.27	-	23.61	-	
	其他资金	0			-		-	
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	与中建材加强密切沟通促进更多新材料项目落地，加大中科院 IVD 检测实验等项目洽谈力度，争取年底项目洽谈有进展。			与中建材加强密切沟通促进更多新材料项目落地，加大中科院 IVD 检测实验等项目洽谈力度，争取年底项目洽谈有进展。				
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	赴外招商活动和邀请客商来访	赴外招商活动 30 次，邀请客商来访 50 人次	赴外招商活动 40 次，邀请客商来访 70 人次	16	16	
		质量指标	业务人员工作水平提高	提高	提高	16	16	
		时效指标	是否及时向财务报账	及时给予结算	及时给予结算	18	18	
	效益指标	经济效益指标	招商引资项目水平提高增资，以企业招商成效显著	提高	提高	10	10	
		社会效益指标	是否带动经济发展	努力提高全区经济水平	努力提高全区经济水平	10	10	
		可持续影响指标	引进项目是否有高污染企业	提高	提高	10	10	
	满意度指标	服务对象满意度指标	服务满意度	满意	满意	10	10	
小计					90.0	90.0		
总计					100.0	92.4		

附件 2

市中区项目支出绩效评价报告



招商引资项目支出绩效评价报告



2023 年 5 月

目 录

摘要（参考格式）

一、项目基本情况

- （一）项目立项背景及实施目的
- （二）项目预算安排和支出情况
- （三）项目主要内容和实施情况

二、项目绩效目标

- （一）总体绩效目标
- （二）XX 年度（或阶段性）绩效目标

三、评价基本情况

- （一）绩效评价目的、对象和范围。
- （二）绩效评价原则、评价指标体系（简要说明）、评价方法、评价标准等。
- （三）绩效评价工作过程。

四、评价结论和绩效分析

- （一）综合评价结论
- （二）绩效分析

五、存在问题及原因分析

六、有关建议

一、项目基本情况

（一）项目立项。

招商引资专项资金主要用于与招商引资相关联日常费用支出包括外出招商费用、本地接待客商费用、招商培训费用、集中签约活动费用、会议室费用、招商宣传资料等各类费用支出。

（二）项目预算。

招商引资项目，资金来源为财政拨款，计划金额 50 万元，因疫情原因，外出招商受到限制，故实际执行金额为 23.61 万元。

（三）项目计划实施内容。

招商引资项目支出时间为 2022 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日，为上年延续项目，主要用于与招商引资相关联日常费用支出包括外出招商费用、本地接待客商费用、招商培训费用、集中签约活动费用、会议室费用、招商宣传资料等各类费用支出。

（四）项目组织管理。

严格按照市区专项资金政策使用资金，立足区四大主导产业，瞄准京津冀、长三角、珠三角等地有针对性开展招商活动，实现我区新材料、新能源、医疗器械等产业集聚发展。

二、项目绩效目标

(1) 总体目标。

按时完成招商任务。

(2) 阶段性目标。

按计划时间节点完成并及时报账。年度指标值 50 元，实际完成值 23.61 万元。

三、评价基本情况

(一) 绩效评价目的、对象和范围。

提高招商引资工作服务质量积极与企业对接，协助企业进行宣传，切实提高工作服务质量。

(二) 绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。

包括决策、过程、产出和效益 4 个一级指标，总分为 100 分，其中决策分值 20 分，过程分值 20 分，产出分值 30 分，效益分值 30 分。

(二) 绩效评价工作过程。

评价组本着科学、规范、公正、独立、客观等原则，通过审阅相关资料、听取单位汇报、现场答疑、小组集中评议、独立评分等方式，对决策、过程、产出和效益 4 个方面进行评价，出具综合评价意见。

四、评价结论及分析

综合评价情况及评价结论（附相关评分表） 该项总体得分 95 分，综合评价等级为“优”。评价认为，项目

立项和执行过程符合国家规定和规范，财务和业务管理制度较为健全。通过项目实施，提升指导企业利用国家政策发展自己，提升招商引资发展。

五、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况。招商引资项目。

（二）项目过程情况。项目前期制定计划，填写项目绩效目标申报表。根据计划金额申请资金。财政拨付单位资金。及时拨付到目标企业。

（三）项目产出情况。通过招商引资，引进企业，促进当地经济发展。

（四）项目效益情况。提高招商引资工作服务质量。协助企业进行宣传，切实提高工作服务质量。

六、存在的问题及原因分析

项目管理有效性欠缺，存在一定合同风险；项目绩效目标及指标设置的合理性，有待进一步关注。

七、意见建议

一是改进项目实施计划，确保项目及时发挥效益；二是注重合同履行管理，提高项目精准化管理水平；三是强化绩效管理意识，重视绩效目标指标设置管理。