



潮起风劲正扬帆 实干担当启新程 ——中汇集团“十四五”收官纪实与“十五五”发展蓝图

2025年，是全面完成“十四五”规划的收官之年，更是衔接“十五五”发展的关键节点。在区委区政府的坚强领导下，将中央及省市各项决策部署转化为干事创业的生动实践。集团全体干部职工秉持“**实诚、实干、实绩**”的工作理念，在国企改革深水处勇毅前行，在融资攻坚、项目建设、资产运营等领域捷报频传，全年各项工作交出亮眼答卷，为市中高质量赶超发展注入了强劲的“中汇动能”。



↑参观枣庄市廉政教育馆



↑城建党支部获评2024年度“五星级党支部”



收官“十四五”：六大维度 齐发力国企担当显实效

2025年，中汇集团锚定年度目标任务，凝心聚力、攻坚克难，企业综合实力与核心竞争力实现双提升，圆满完成“十四五”收官各项指标，以实打实的业绩彰显了国有企业的责任与担当。

党建引领强根基 廉政清风护发展

“把党的领导融入公司治理各环节，让党建成为企业发展的‘红色引擎’。”这是中汇集团始终坚守的发展原则。2025年，集团以党建规范化建设为抓手，不断夯实战斗堡垒，为高质量发展提供了坚强的政治保障与组织保障。

党委决策效能持续提升，全年累计召开党委会议40次，研究部署重大事项315项，涵盖党建工作、全面从严治党、人才工作及“三重一大”等关键领域，决策的科学性与时效性显著增强。同时，通过干部选拔推荐与项目一线考察识别，打造了一支政治过硬、作风优良的干部队伍。

基层党建焕发勃勃生机，集团规范“三会一课”、主题党日等组织生活制度，有序推进党员转正与发展工作，深化党建带团建、党代表活动及“双报到”社区帮扶等实践，实现党建与业务深度融合。下属城建党支部获评2024年度“五星级党支部”，集团团委斩获市级荣誉称号，党建引领下的先进典型不断涌现。

党风廉政建设全面从严，构建层层压实的责任体系。召开全面从严治党专题会议，开展全员覆盖式廉政谈话，在重要节点通过廉洁提醒、公众号宣传、通报文件发放等方式筑牢思想防线。纪检监察工作精准发力，运用“第一种形态”对违反工作纪律的员工及时开展批评教育，做到防微杜渐、警钟长鸣，为企业发展营造了风清气正的良好环境。

人力资源管理亮点纷呈，严格遵循政策制度

处理人员调配、任免、退休等事宜，组织干部职工参加第五届“国匠杯”技能比武大赛，集团人力资源管理团队凭借专业实力荣获二等奖，人才队伍建设成效显著。

融资创新破瓶颈 金融赋能强支撑

资金是企业发展的“血液”，2025年，中汇集团以构建稳定高效的“资金池”为核心，创新融资模式、拓宽融资渠道、优化融资结构，全年融资同比增长53.74%，为集团业务拓展与市中实体经济发展注入了强劲金融动力。

直接融资实现历史性突破，集团严格按照申报指引要求，成功推进公司私募债、PPN项目的申报发行工作。其中，PPN项目的顺利发行，填补了我区银行间协会发行领域的空白，标志着中汇集团的融资能力与市场认可度达到新高度。间接融资渠道持续拓宽，集团巩固与政策性银行的战略合作，充分发挥银行贷款主渠道作用，为枣庄中环智能制造产业中心项目、枣庄孙枝鸡全产业链标准化示范项目、鲁南超算中心项目等重点项目的顺利推进提供了坚实资金保障。同时，灵活运用融资担保、保理、信托等多元化融资工具，形成“长短结合、高低搭配”的融资组合，有效补充了主业发展资金需求。

产业投资精准发力，围绕全区重点产业布局，集团以资本为纽带，设立产业基金，重点投向高端装备制造、生物医药等战略性新兴产业领域，成功扶持埃斯（枣庄）机器人、北京希诺谷等一批高成长性企业，有效填补了市中产业链关键环节空白，为区域产业转型升级提供了有力支撑。

项目攻坚显担当 兴区惠民强民生

“抓项目就是抓发展，谋项目就是谋未来。”中汇集团紧扣市中“工业强区、产业兴区、城建立区”战略部署，在特色产业培育、民生服务升级、产教融合推进等领域精准发力，全年谋划

“十五五”项目25个，推进在建项目19个，形成“谋划一批、储备一批、申报一批、推进一批”的良好循环，以项目建设实效书写国企担当。

特色标杆项目亮点纷呈，枣庄孙枝鸡全产业链标准化示范项目作为落实乡村振兴战略的核心载体，一期厂房建设已基本完成，实现从养殖、孵化到蛋品分拣的一体化运作，为市中乡村振兴注入新动能；中汇·印东湖项目秉持“高品质、以人为本”理念，历经多轮方案打磨，成为升级城市居住品质的标杆工程，不仅满足了市中中高端居住需求，更以迭代型住宅产品助力城市功能提升。

“城市西进”项目加速落地，以“功能聚合、产城联动”为核心，推动西部片区实现从“空间拓展”到“层级跃升”的转变。枣庄万达广场项目进入地上安装与装饰装修阶段，预计2026年投入使用；山东大学齐鲁医院合作共建医院项目已全面完成主体建设，正加快室外管网与设备安装，将为市民提供更优质的医疗服务资源，两大项目的推进将进一步完善城市功能布局。

产教融合与园区建设成效显著，枣庄应用技术职业学院项目完成招生任务，二期项目已完成土地摘牌与确权，计划2027年完工，为区域产业培养更多技能型人才；产业园区建设持续提速，全年完成厂房建设投资4.1亿元，建成标准厂房8个，成功引进企业9家。中环智能制造产业园吸引海联金汇等一批高端装备制造企业入驻，中建材特种玻璃深加工项目引进北京航玻新材料等企业开工生产，产业集聚效应初步显现。

资产盘活提质效 保值增值创佳绩

作为国有企业，中汇集团始终坚守资产经营核心职能，通过“两手抓”策略推进资产盘活与整合，实现国有资产保值增值，为企业可持续发展筑牢根基。

闲置低效资产“焕新重生”，集团聚焦工业厂房、零散土地、老旧楼宇门市三大类资产，制

定靶向性盘活方案，通过市场化租赁、改造升级、招商合作等方式，全年成功处置闲置低效资产15处，盘活工业厂房7400平方米、零散土地430.86亩、老旧楼宇门市17处，实现资产增值上亿元。其中，原二棉厂青檀路楼宇门市转型升级为枣庄孙枝鸡品牌首家体验馆，成为区域文化新地标，既提升了城市形象，又激活了产业活力，实现了经济效益与社会效益的双赢。

启幕“十五五”：三大重点 谋新篇砥砺奋进开新局

2026年是“十五五”规划的开局之年，做好全年工作意义重大。中汇集团将坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，聚焦资金保障、项目效能、团队建设三大重点，奋力夺取“十五五”“开门红”。

夯实金融资金保障 筑牢发展“资金池”

资金保障是企业发展的核心支撑，2026年，集团将构建多元化、可持续的资金保障体系，为各项业务发展保驾护航。

创新融资模式和渠道，积极探索股权融资、产业基金等新型融资方式，逐步优化融资结构，提高长期稳定资金占比，从根本上降低融资成本与财务风险；深化与金融机构的战略合作，争取更优惠的融资条件，持续充实“资金池”。

完善资金管理体系，健全资金集中管理机制，提升资金使用效率；建立资金健康评估机制，定期监测流动性与安全性，及时防范化解资金风险，为集团高质量发展提供坚实资金保障。

提升项目服务效能 激活发展“新引擎”

项目是发展的载体，2026年，集团将聚焦项目建设与运营，以效益转化、产业协同、项目落地为重点，推动项目建设提质增效。加速项目收益转化，针对已建成或在建重点

项目，通过延伸产业链条、招引多元运营渠道、扩大服务供给规模等方式，实现从“重建设”向“重运营”的转变，提升项目整体效益。

构建产业协同生态，搭建产业链协作平台，推动同类企业入驻园区开展技术、资源共享，引入上下游配套企业，形成完整产业生态，增强产业集聚效应与园区收益能力。

加快“十五五”项目落地，主动对接城市规划与政策导向，加速“十五五”谋划项目前期手续办理，积极争取资金、土地等资源支持；制定分阶段实施路线图，明确关键节点与责任主体，强化项目全过程管理，确保项目按期落地建设，为“十五五”规划实施开好局、起好步。

凝聚干事创业合力 锻造发展“主力军”

人才是第一资源，2026年，集团将以人力资源优化与机制创新为抓手，激发全员干事创业热情，凝聚高质量发展合力。

优化人力资源配置，梳理各部门、各岗位职责，开展人员效能评估调研，结合工作完成质量、任务响应速度、跨部门协作表现等指标，科学合理优化人员与岗位配置；明确部门职能边界，解决“业务交叉不清”“职责分工不明”等问题，提升工作效率。

深化考核激励改革，建立健全激励约束机制，制定科学的绩效评估体系与差异化薪酬激励方案，强化考核结果的刚性应用，将考核结果与薪酬调整、职级晋升、评优评先等紧密挂钩，权属企业负责人薪酬与个人目标完成情况直接关联，体现奖优罚劣的差异化。

激发全员奋进活力，通过机制创新、氛围营造、人文关怀等方式，层层传导压力、激发动力、迸发活力，引导全体干部职工以更加饱满的热情、更加务实的作风投入工作，形成团结奋进、干事创业的良好氛围，为集团高质量发展注入源源不断的内生动力。



↑中汇农业孙枝鸡种源繁育基地

↑枣庄孙枝鸡品牌体验馆

↑枣庄孙枝鸡品牌体验馆品牌文化墙

↑枣庄孙枝鸡合作示范养殖场里养殖的孙枝鸡



↑山东大学齐鲁医院合作共建医院项目

↑鲁南超算中心项目

↑枣庄应用技术职业学院项目

↑枣庄孙枝鸡全产业链标准化示范项目

向人大代表学习

向政协委员致敬