



## 笃行奋进促发展 改革攻坚谱新篇

### ——泰翔能源集团2025年高质量发展纪实

2025年，泰翔能源集团紧紧围绕区委、区政府和区国资局的决策部署，始终坚持党建引领，将党的建设与生产经营深度融合，以“重点工程集中攻坚年”为重要抓手，以实干争先为主线，聚焦“煤炭、非煤矿山、绿色建材”三大产业，深挖内部潜力，通过技术改造与管理创新，不断提升企业盈利能力；深化体制机制改革，优化资源配置，激发企业内生动力；稳步推进重点项目建设，为企业长远发展积蓄动能；强化合规管理与风险防控，保障企业稳健运营。一系列扎实有效的举措，推动企业在高质量发展的道路上迈出了坚实步伐。

#### 党建引领强根基 清廉建设筑屏障

2025年，泰翔能源集团锚定党建与生产经营深度融合的核心目标，将党建工作与企业中心工作同部署、同落实、同考核，以高质量党建引领企业高质量发展。

集团党委不断深化作风建设，狠抓问题整改，健全监督体系，推进全面从严治党向纵深发展。制定并下发多项廉政相关制度，从制度层面筑牢廉洁防线，规范党员干部行为。同时，倾力打造“泰廉致远”清廉国企品牌，创新构建“一廊两馆N阵地”廉洁教育实体平台，丰富廉洁文化载体，拓宽廉洁教育渠道，让廉洁理念深入人心，在全集团营造风清气正的良好发展氛围，为企业持续健康发展提供了坚强的政治保障。

#### 挖潜增效提质态 创新驱动谋发展

泰翔能源集团始终将增收降本提效作为企业生存发展的生命线，立足自身产业优势，精准施策，多措并举，通过技术革新、项目建设与管理优化，不断增强企业自身造血能力，提升企业发展质效。

针对留庄煤矿发展实际，集团结合矿井煤层赋存情况，从地质条件、水文地质条件、安全管理、经济效益等多个维度，完成17煤综采可行性论证，延长矿井服务年限约20年，保证了矿井采掘接续稳定。留庄煤矿重介洗煤厂顺利建成并如期投产，通过煤炭竞标等市场化手段，进一步拓展增收渠道，运营以来增加收入600万元、煤炭竞标增加收入1000余万元、设备购置及工程施工招标节约资金362万元，成为企业新的效益增长点。

泉石工贸片区聚焦生产线升级改造，完成齿辊破技改安装工程和行产线，增加1-3和40-80骨料品种，并将40-80品种比例提高到50%以上，优化了产品结构，增强了产品市场竞争力。与此同时，泉石工贸公司积极推进智慧化工厂建设，搭建智能化管理平台，以数字化赋能生产运营，实现生产效率与管理水平的双提升。

#### 深化改革激活力 优化管理提效能

改革是企业发展的不竭动力。2025年，泰翔能源集团以深化改革为突破口，创新管理模式，优化组织架构，不断激发企业内部活力与创造力。

集团创新区域管理模式，实施划片整合资源策略，成立梨花山和泉石工贸两大管理片区，实现片

区内统一规划、协调发展。这一举措有效减少管理层级与人员冗余，降低管理成本，缩短决策流程，显著提升决策效率与执行效能，使企业能够更加灵活地应对市场变化。

在组织架构优化方面，集团大力推进三项制度改革，以竞聘上岗为重要抓手，精简合并管理机构，优化人员配置。集团层面，通过竞聘上岗合并精简部门2个、减少中层岗位定员6个；下属企业同步推进竞聘工作，对中层管理岗位进行重新梳理与调整，减少中层岗位定员23个。一批能力强、作风硬、业绩优的人员走上管理岗位，部分冗余岗位人员得到妥善分流。通过改革，集团组织架构更加扁平高效，干部队伍结构得到优化，干事创业的热情与活力充分迸发。

#### 项目攻坚蓄动能 招商引资添活力

重点项目建设是企业发展的“压舱石”与“动力源”。2025年，泰翔能源集团紧盯重点项目建设目标，攻坚克难，真抓实干，推动各重点项目取得实质性突破。

留庄煤矿重介洗煤厂项目实现当年建设、当年投产，快速转化为现实生产力；钙基新材料项目积极推进前期筹备工作，顺利完成颗粒物排放指标竞拍，环评与能评报告已按程序上报相关部门审核；梨花山灰岩矿增储勘探施工全面完成，正抓紧编制资源核实报告，为后续产能提升奠定资源基础；卓山铁矿项目取得关键性进展，相关公司成功由预重整转入重整程序，为项目后续续证、盘活和发展创造有利条件。

在全力推进项目建设的同时，集团高度重视招商引资工作，成立招商引资工作专班，制定专项实施方案，明确招商目标与责任分工。建立健全考核机制，按季度对招商任务完成情况严格考核，充分调动全员招商积极性。通过精准招商、以商招商等多种方式，积极引进优质资源与合作伙伴，为企业产业升级与转型发展注入新活力。

#### 规范管理守底线 风险防控保稳健

泰翔能源集团始终坚持规范运营，强化合规管理，健全风险防控体系，为企业稳健发展保驾护航。

集团严格落实合规“三张清单”管理机制，通过风险识别清单精准排查经营管理中的潜在风险，以岗位职责清单明确各岗位合规责任，依靠流程管

控清单规范业务操作流程，构建起全方位、多层次的合规管理体系。同时，不断加强现代化制度体系建设，制定并下发多项管理制度，涵盖绩效考核、干部管理、厉行节约等多个方面，推动企业管理向科学化、规范化、精细化、制度化方向迈进。

在招标采购工作中，集团严格遵循公开、公平、公正的原则，规范招标流程，通过阳光招标有效节省资金成本。内部审计工作不断强化，审计部门充分发挥监督职能，助力企业防范经营风险、完善内部治理、提高经济效益，集团在全区审计工作会议上作典型发言。

面对复杂的经济形势与融资压力，集团积极主动作为，全力推进存量贷款风险化解工作。通过多方协调与不懈努力，成功化解不良贷款31230.15万元，减免本息18857.47万元，大幅降低企业融资成本，缓解企业资金压力，保障企业资金链安全与稳定运营。

#### 履职尽责显担当 服务大局促发展

泰翔能源集团始终牢记国企担当，主动服务区域发展大局，积极响应区委、区政府战略规划要求，在资产划转等工作中展现出高度的政治自觉与责任担当。

集团按照相关部署，依法依规将旗下公司持有的世纪云峰公司100%股权及对应土地协议转让至中鲁集团。此次资产划转，是集团立足全区发展大局，主动服务区域经济发展的重要举措，为市中区优化资源配置、推动产业升级、实现经济高质量发展贡献了泰翔力量。同时，集团积极推进各项手续办理工作，为企业生产经营与项目建设扫清障碍。顺利完成多家下属企业安全生产许可证延期工作，保障企业合法合规生产；成功办理房地产开发二级资质，拓展企业发展空间；完成相关公司开发资质延期及土地性质变更手续，为项目开发创造有利条件；推进梨花山片区土地征收手续办理，保障片区项目建设顺利推进；完成钙基新材料项目立项备案，为项目后续建设奠定基础。

奋楫扬帆启新程，聚力攻坚谱新篇。2026年，泰翔能源集团将继续紧跟区委、区政府的决策部署，立足企业发展实际，聚焦主责主业，深化改革创新，狠抓提质增效，加快项目建设，培育新的经济增长点，不断增强企业发展后劲，奋力开创企业高质量发展新局面，为区域经济社会发展贡献更大力量。



泰翔能源集团办公楼



留庄煤矿



留庄煤矿重介洗煤



梨花山灰岩矿



梨花山灰岩矿生产现场



枣庄泉石工贸有限公司



泉石工贸骨料产品展馆



山东中特新建建材科技有限公司



中特新建建材生产车间