

文化路街道龙凤社区： 创新基层治理 筑牢幸福根基



如何让基层治理既“有力度”又“有温度”？枣庄市市中区文化路街道龙凤社区探索出一条“多元共治、资源活化、服务融入”的创新之路：从功能齐全的党群服务中心，到吸引年轻人扎根的“造趣空间”；从“三位一体”协同治理化解物业难题，到“1345+”治理体系贯通服务“最后一米”。这里不仅让居民找到了归属感，更让社区焕发出持久的活力与温度。

功能齐全的党群服务中心

在龙凤社区党群服务中心可以看到，心理咨询室、书画室、图书室等功能室一应俱全。

舞蹈室里，龙凤社区舞蹈团的成员们正在认真排练，自从有了这间舞蹈室，舞蹈团再也不用为寻找场地四处奔波了。

“姐妹们都特别喜欢这里，除了星期六和星期天之外，都在这里活动，得到了社区的大力支持，社区对我们非常关心照顾。过去我们找不到场地，现在终于找到了一个特别满意的场地，特别开心。”文化路街道龙凤社区舞蹈团团长金咏梅说。

吸引年轻人扎根的“造趣空间”

同时，为盘活闲置资源，社区创新推出了“主人人共创计划”，吸引了一批有能力、有才华的青年人才进驻社区，共同参与社区治理与建设，为社区注入青春活力。

“作为龙凤社区的咖啡馆主理人，在运营这家

咖啡馆的时候，我更多的是希望为社区和居民打造一个更加轻松而舒适的环境，让大家在工作和学习之余有一个更好的场景去做自己想做的事情，去参加自己想参加的活动。我们常会开展一些咖啡拉花、手冲咖啡的体验课，希望和大家一起体验咖啡中的美妙和乐趣。”文化路街道龙凤社区造趣空间咖啡馆主理人吴则漠说。

“为了更好地发挥青年人参与社区治理工作，我们在社区的这部分场地打造了一个造趣空间咖啡馆，以场地来换资源，吸引带能力、带想法、带人脉的青年人，参与到社区治理工作当中。以场地换来的资源，一部分资金会进入到社区基金当中去，为社区开展活动建立了经济保障。”文化路街道龙凤社区党委书记田莉说。

“三位一体”协同治理化解物业难题

社区还创新构建了居委会、物业、业委会“三位一体”协同治理机制，形成了“主导+服务+监督”良性互动格局，有效破解了基层治理中“各自为战”的难题。在文化路街道百合花园小区，新入驻的锦卫物业将小区管理得井井有条。据了解，在去年的物业工作满意度调查中，该小区居民对物业工作的满意率达到了99%以上。

“自从锦卫物业来到我们这个小区，我们小区的环境、卫生各方面都很好，只要业主们有什么意见，都是随叫随到，真是24小时服务，我们业主很满意。”文化路街道百合花园小区居民曹召荣说。

“我坚持对小区开展每日例行巡查，统筹推进秩序维护与保洁管理，持续优化车辆秩序与环境品质，对居民在业主群反馈的问题，做到第一时间上门核实并处置，同步闭环跟进与反馈，不断提升居民满意度。”文化路街道百合花园小区锦卫物业经理顾国珍说。

“1345+”治理体系贯通服务“最后一米”

近年来，文化路街道龙凤社区聚焦基层治理“人、钱、事”核心难题，以“幸福邻里·情暖龙凤”为核心理念，创新构建“1345+”基层社会治理体系，探索打造“党委领导、多元协同、五治融合、服务精准”的治理新格局，有力打通了服务群众的“最后一米”，让美好生活更加可感可及。

“龙凤社区始终以社区党委为核心，将党的领导贯穿基层治理全程，实现了七个小区党支部与278名党员全覆盖，联动双报到单位深化共建，整合资源参与环境整治、政策宣传、矛盾调处等民生服务，升级打造了2500平方米的党群服务阵地，实现全龄化服务。下一步，龙凤社区将持续深化以‘1345+’治理体系为抓手，深耕精细化治理和暖心化服务，不断提升居民的获得感、幸福感、安全感。”文化路街道龙凤社区党委书记田莉说。

(李森)

枣庄市中： 智能大棚穿上“抗寒衣”



育，这里用科技为种苗披上“抗寒衣”。年产的5000万株优质种苗，不仅供应枣庄近50%的蔬菜种植需求，还销往全国11个省市。

“今年我们定制的保温被是做的比较高的标准，它的防护能力比较强，可以有效抵抗零下10度以上的低温。现在冬天做了一个加温暖气，用了这暖气之后，夜温至少能提高10度以上，使夜温保持在15度以上，能有效提高温度。还有一点，我们现在做了加温补光灯，晚上至少也能提高2度左右。”枣庄沃农智慧农业产业园生产经理周智说。

从“靠天吃饭”到“知天而作”，科技让西王庄镇的农户们在严寒中稳住了“菜篮子”。据了解，为应对这次降温，西王庄镇的农业技术人员已经全部下沉一线，为高标准温室大棚和周边农户提供“保姆式”服务。

“镇上十分重视防寒工作，派出了三个工作组对全镇200余座大棚进行了系统性地排查，并通过线上、线下的方式提醒农户做好防寒保温措施。同时在技术层面，提醒农户做好植株的应急管护措施，全力保障蔬菜生产安全。”市中区西王庄镇横沟村村主任贾宽说。

作为鲁南最大的蔬菜工厂化育苗基地，从实验室的品种研发，到智能大棚的精准培

(刘复成 王乐平)



在农业生产中，气候因素始终是影响作物生长与收成的关键变量。面对到来的强冷空气，枣庄市市中区西王庄镇积极应对，为当地“菜篮子”构筑起坚固的御寒防线，确保冬季蔬菜稳定供应。

眼下正是枣庄皱皮辣椒、西红柿等作物的生长期，面对到来的强冷空气，西王庄镇沃农智慧农业产业园内的高标准温室大棚早已严阵以待，靠着科技赋能和精准防控，为“菜篮子”撑起了御寒“保护伞”。



枣庄市中： 冬管护 春茶香 绿叶生“金”富乡村



初冬时节，在枣庄市市中区孟庄镇大郭庄村的蒂夷茗生态茶园里，一派忙碌有序的景象。工人们正在固定棚架，覆盖塑料薄膜，对茶树进行保温，为来年春茶的优质高产打下坚实基础。

“我们茶园冬季管理分两部分，第一部分就是过冬水，浇一遍过冬水，第二部分就是上护膜，因为从盖棚那一刻开始到第二年有很长一段时间它需要水分，北方冬天很干旱，比较冷，会上冻，所以我们必须要敷一层保护膜。”山东蒂夷茗生态农业科技有限公司副总经理丁华刚说。



科学的精细化管理，覆盖了茶树生长的每个环节。从精准施肥、绿色防控到冬季保温，一系列标准化技术措施，不仅让原本南方的茶树在北方也可以茁壮成长，更提升了茶叶的内在品质，使市中这片土地的资源潜力得到充分释放。

“明年我们这里茶树都是满的，像这些空地，我们都整理出来以后，都为了第二年做准备工作，我们明年定制了几万株小苗，只要是我们的茶园里可用的空地，我们都会把它补种齐全。”丁华刚说。

产业兴旺，是乡村振兴的基石。大郭庄这片茶园，已然成为带动一方的“致富引擎”，让许多村民实现了“家门口就业”，农民的“钱袋子”鼓了起来，乡村的“人气”旺了起来。更重要的是，茶园的发展模式，激活了乡村产业融合的“一池春水”。这里不仅销售传统茶叶，还创新研发出龙井面条、龙井辣椒酱等特色产品，并将茶园风光、采茶制茶体验与乡村文旅相结合，形成了“种植+加工+销售+体验”的茶产业链条。今年上半年，茶园干茶销售量突破3000斤，小小的“绿叶”真正变成了助农增收的“金叶”。

(王慧 魏建)