收获满满 对标对表 用心落实 跨越赶超

——枣庄经济开发区管委会副主任、区发改局党组书记、局长潘超

新春伊始，区委、区政府组织高规格大团队，考察了合肥、蚌埠、徐州、邹城等地的经济社会项目建设情况，大家边看边学边议，思想受到了一次洗礼，开阔了视野、解放了思想，收获满满。先进地区经验昭示我们：一是壮大经济体量，离不开产业项目大块头，各地以大项目带动大产业，展现出强劲的产业引领性和带动力，合肥经开区工业产值占合肥市的1/3，大众集团全球第二研发中心、长鑫存储国产DRAM芯片项目等一批大块头项目有力带动了经济社会发展；二是实现产业升级，必须立足优势、布局未来，各地围绕优势产业做大做强，着眼未来发展新质生产力，合肥重点发展集成电路、新能源汽车、生物医药三大战略新兴产业，形成了“芯屏汽合、急终生智”的新产业布局，邹城以数字经济引领各大重点产业协同发展，布局机器人等未来产业；三是推动高质量发展，离不开科技硬支撑，抓创新就是抓发展，各地坚持以科技创新赋能产业升级，加速经济发展，合肥经开区、蚌埠高新区积极构建科技成果转化服务体系，推动清华合肥研究院、中电科40、41所等科研院所加速成果转化，引进蔚来智能电动汽车、蚌埠国显科技、凯盛光伏材料等科技创新企业和人才团队，打造创新高地。

通过学习考察，对标对表，我们更加坚定了打赢“十大跨越赶超攻坚战”的信心决心，下步将用心思考谋划，用心研究产业，用心抓好落实。

一、以项目落地见效，促进总量位次跨越赶超。锚定区委确定的全区经济总量在全省区县排名前移10个位次的目标要求，全力提升GDP总量。一是坚定不移实行工业倍增。重点盯紧新远大矿用锂电设备生产基地、中建材先进光子材料产业园等66个实施类工业项目，加快推进项目投产达效，做实经济增量；紧紧抓牢泉头水泥、康力医疗等46家增加值率超过30%的重点工业企业，鼓励企业增能扩产，做优经济存量；更好服务经济运行，推动全区工业经济高质高效发展，壮大经济总量。二是坚定不移实行服务业提档升级。重点抓好泰盈科技、中检公信安科等行业龙头企业，关注贵诚仓储、全链物流等新纳统企业，保持良好发展势头。持续做好培育升规工作，大力发展生产性服务业，促进生活性服务业提档扩容，布局发展新兴服务业，力争一季度服务业企业升规17家，全年新增超过30家。三是坚定不移实行GDP补弱行动。针对GDP链条上33个行业、771家经济体，逐一打开分析，重点做好居民服务业、软件信息业、文化娱乐业、科学研究和技术业等行业，进一步开展补弱行动，挖掘培育潜力企业，补齐增长短板。

二、以项目落地见效，促进有效投资跨越赶超。按照“三个一批”工作要求，坚持“项目为王”，扩大有效投资。一是围绕开工纳统抓推进。针对2024年确定的110个实施类重点项目逐一列出清单，排定开工、纳统时间表，通过“红黄蓝”三色通报、亮屏公示等方式，全力督导推进项目建设。确保一季度省市项目开工率超90%，上半年实施类项目纳统率超75%，全年项目纳统有效投资突破100亿，力争160亿。二是围绕竣工达效抓推进。全力推动新远大矿用锂电设备生产基地、晟达菲尔高端健康营养乳制品、鲁之饮咖啡饮料等重点项目加快建设、如期竣工。确保全年部分或整体竣工项目超过30个，年内新增工业产值超过15亿元，税收超过1亿元。三是围绕手续办理抓推进。成立手续办理工作专班，集中办公，对110个实施类项目手续办理情况逐一列出清单，明确责任单位和完成时限，保障项目合规建设、快速推进。

三、以项目落地见效，促进群链发展跨越赶超。坚持高点定位，延链谋划，用心落实，集群发展。一是抓好传统产业提档升级。谋划枣庄中联年产50万吨新型绿色钙基新材料技改、泰翔泽润年产25万吨钙基新材料等项目，规划建设100万吨钙基新材料生产基地，打通石灰石产业链条断点；加快推进金正矿业开工建设、卓山铁矿恢复生产，力争三年形成300万吨铁矿石采选、300万吨铁精粉加工能力。二是抓好未来产业集群发展。围绕泉为科技异质结光伏产品项目，发展上下游、左右邻，做强产业园，扩展充电桩、云储能、风电产业链条；围绕鲁南超算中心建设，搭建算力平台，实施工业数字化，依托胖虎科技、未来易购等平台总部、跨境电商总部项目，打造数字经济特色产业；围绕中建材新材料相关产业集聚发展，发展军民两用技术，加快推进先进光子材料、特种玻璃、生物光导识别芯片等项目集群集聚、总量扩张，创建特色产业园区；围绕UK机器人加速建设、轰轰机器人做大做强，谋划布局高端智能装备产业。三是抓好资金争取和要素保障。紧盯专项债、特别国债、EOD项目、中央预算内资金等方面，力争年内争取各类政策资金50亿元，支持项目建设和产业发展。提前谋划布局电力基础设施，推进汇泉110KV变电站投用，加快220KV长鱼电站建设，拓展电力接入空间，保障企业生产、项目建设用能。

好风凭借力，奋斗正当时。我们将按照区委区政府统一部署，始终保持锐意进取、永不懈怠的精神状态，以昂扬向上的斗志、舍我其谁的气魄、只争朝夕的豪情，奋力书写攻坚突破、跨越赶超的市中新篇章！

市中干部考察学习启示（区住建局）

区住建局党组成员、副局长黄永民

这次外出考察学习，既看到了各地城市建设的大气魄、大作为，更体会到了他们推动工作的独特思路，对市中区接下来的住建工作有很大启发。区住建局将进一步吸收消化、学习借鉴先进城市的创新做法和先进经验，切实增强加快发展的责任感、使命感和紧迫感，全面提升全区住建工作的能力和水平。

一是紧抓重点项目建设。紧紧围绕“工业强区、产业兴区、城建立区”战略部署，加强顶层设计，强化规划引领，打开城市发展框架格局。以项目建设为抓手，早谋划、早开工、早建成，加快枣庄市人民医院、万达广场、喜来登酒店等项目建设，不断提升城市能级和核心竞争力，推动城市高质量发展。

二是完善道路基础设施。结合枣庄应用技术职业学院项目、枣庄市第十六中学南校异地扩建等重点项目建设，实施清泉路、复兴南路等道路工程；结合市中区东海路小学、万达广场、关爱天玺湾等项目，实施东海路西延、长江五路、文化西路等道路建设，不断完善项目周边配套路网体系，为企业引进和重点项目建设做好坚强的道路保障。

三是加大招商引资力度。围绕全区新材料产业发展，全力收集招商线索，对重要招商线索及时跟进、主动靠上、抓住不放。按照新材料产业5个子产业链招商图谱，带领企业走出去开展点对点精准招商，围绕重点招商方向和目标企业，结合市中实际情况，组织开展多方位、多角度、宽领域招商，深入开展洽谈，提升洽谈效能，推进项目落实落地。

拓宽视野 借鉴经验 谋大招强 把牢项目“主引擎”（区商促局）

市中区商务和投资促进局局长任金雷

这次外出考察学习，既看到了各地城市建设的大气魄、大作为，更体会到了他们推动工作的独特思路，对市中区接下来的住建工作有很大启发。区住建局将进一步吸收消化、学习借鉴先进城市的创新做法和先进经验，切实增强加快发展的责任感、使命感和紧迫感，全面提升全区住建工作的能力和水平。

一是紧抓重点项目建设。紧紧围绕“工业强区、产业兴区、城建立区”战略部署，加强顶层设计，强化规划引领，打开城市发展框架格局。以项目建设为抓手，早谋划、早开工、早建成，加快枣庄市人民医院、万达广场、喜来登酒店等项目建设，不断提升城市能级和核心竞争力，推动城市高质量发展。

二是完善道路基础设施。结合枣庄应用技术职业学院项目、枣庄市第十六中学南校异地扩建等重点项目建设，实施清泉路、复兴南路等道路工程；结合市中区东海路小学、万达广场、关爱天玺湾等项目，实施东海路西延、长江五路、文化西路等道路建设，不断完善项目周边配套路网体系，为企业引进和重点项目建设做好坚强的道路保障。

三是加大招商引资力度。围绕全区新材料产业发展，全力收集招商线索，对重要招商线索及时跟进、主动靠上、抓住不放。按照新材料产业5个子产业链招商图谱，带领企业走出去开展点对点精准招商，围绕重点招商方向和目标企业，结合市中实际情况，组织开展多方位、多角度、宽领域招商，深入开展洽谈，提升洽谈效能，推进项目落实落地。

市中干部考察学习启示（区行政审批服务局）

区行政审批服务局党组副书记、区政务服务中心主任李子刚

通过三天四地的学习考察，深切感受到先进地区经济社会发展的强劲势头、科技创新的强劲动力、高新技术产业发展的蓬勃活力以及干部思想解放干事创业的作风能力，令我备受震撼和教育。区行政审批服务局作为全区项目建设服务保障部门，下一步将紧紧围绕“重点项目建设落地见效年”各项部署要求，树牢“项目落地审批先行”理念，创新方式、主动作为，进一步优化重点项目审批服务流程、简化落地建设手续办理、叠加改革创新措施成效，推动重点项目快速落地见效。

一是深化重点项目落地一件事。根据产业特点细化办理事项，按照事项集中、业务趋同、职能相近的原则进行事项整合，结合新政务服务中心大厅建设，优化工程建设项目审批服务专区功能，实行一窗受理、综合服务。

二是深化工程建设项目审批制度改革创新。加快推进“园区极简办”“零增地2.0”“预建厂房与项目审批双链推进”等审批模式的推广应用，探索重大项目“函证并行”审批制度，不断扩大政策受益面。

三是优化项目企业证照办理。进一步优化企业登记流程，深化一照多址、一码通行、住所标准化等改革，提供远程指导、现场帮办等服务支持，提升开办企业便利化水平。

四是强化重点项目全生命周期审批业务指导。充分发挥工改领导小组牵头作用，进一步丰富完善“畅享办”企业服务站服务功能，编制明晰规范的全生命周期事项审批流程图，加强对项目帮包专员、招商专员和企业人员的沟通指导，组织部门业务骨干为企业提供一企一策业务支持。

市中干部考察学习启示（孟庄镇）

孟庄镇党委副书记、镇长宋晓娜

览他山之石，谋发展新篇。考察地前瞻布局之高、创新氛围之浓，产城融合之深，让我深受触动，对标对表，我更加坚定了实施重点项目落地见效的决心和信心。孟庄镇将一以贯之把学到的跨越真经、探寻的赶超良策转化为招商引资、项目建设、要素保障的强劲动力，以打赢跨越赶超攻坚战的实效，谱写好学习成果转化的“后半篇文章”。

一是聚焦园区提质，实现招商引资跨越赶超。组建专业招商团队，提升园区品质能级，围绕健康食品和精密制造主导产业，瞄准宠物食品和智能机器人细分赛道，紧盯烟台中宠食品股份有限公司等大企业和天津大学等知名院校的15条招商线索，招大引强，努力增强园区虹吸能力，力争在10亿元以上项目招引上实现重大突破。

二是聚焦竣工达效，实现项目建设跨越赶超。把项目作为发展的第一动力，以最强力度推进总投资15亿元的三维汉界智能机器人等7个省、市、区重点项目“火力全开”，全程“保姆式”跟踪服务，破解发展瓶颈难题，用项目的大突破促进发展的大提升。

三是聚焦要素保障，实现环境优化跨越赶超。拿出真金白银的资源、资产、资金全流程做好要素跟踪服务，力争年内新增专精特新企业3家以上，规模以上工业企业8家以上，四上企业新增突破30家，超前完成工业倍增计划，真正以顶格的服务，营造一流营商环境，打造镇企发展共同体，以满格的拼劲打赢落地见效、跨越赶超攻坚战，全力跑出孟庄高质量发展加速度！

看到差距学经验 开阔视野明方向 落脚实干硬招赶超（西王庄镇）

西王庄镇党委书记刘杰

新年伊始，区委、区政府组织大家赴合肥、蚌埠等地学习考察，所到之处充分感受到各地坚持“项目为王、招商为要”理念的浓厚氛围，感受到工业和开放型经济高质量发展的强劲态势，他们思想解放程度之高、工业和开放型经济发展势头之猛、改革开放力度之大，令人震撼、发人深省，既看到了差距、学到了经验、开阔了视野、明确了方向，也增强了信心。

我认为合肥的六大模式，值得我们结合实际进行学习运用，并融入到我们的下步工作中。一是有效市场和有为政府的结合，合肥在资源配置中既发挥“看不见的手”的作用，又更好地发挥政府这只“看得见的手”的作用，为经济发展提供了有力的保障；二是利用科教优势，重视技术转化，形成创新优势，合肥注重创新驱动，通过科技创新和产业升级推动经济结构转型，实现了从传统制造业向高新技术产业、现代服务业的转变；三是发展多层次的资本市场，支持创新创业，合肥积极创优多层次资本市场服务，推动优质中小企业提升创新能力和专业化水平，对产业创新发展给予支持和奖励；四是建设新兴产业和高端制造的聚集地，合肥注重引进和吸收高科技智能化的项目，通过搭建平台让科技成果与市场对接、与资本“握手”，实现创新要素的集聚；五是积极融入长三角，合肥乘着长三角一体化发展的“东风”，紧扣一体化和高质量两个关键，加快形成新发展格局；六是徽商文化、企业家精神，通过传承和发扬徽商文化，持续褒奖和弘扬企业家精神，用最高规格的礼遇，让企业家们在此放心投资、安心经营、专心发展。蚌埠等地的特色创新发展之路，同样值得我们学习借鉴。近年来，蚌埠不断加强对创新平台的培育和建设工作，依托创新平台加快整合集聚创新资源，加强科技攻关和成果转化，实施了一批国家、省重大科研项目，为经济高质量发展提供了强有力的支撑。

它山之石，可以攻玉。我镇将认真学习运用先进经验做法，把现场考察看到的发展态势、交流学习听到的发展真经、深入思考悟到的发展经验，作为招商引资和重点项目建设的重要支撑，转化为打好打赢项目建设跨越赶超攻坚战的实招硬招。一是聚焦作风建设，在狠抓落实中实现跨越赶超。学、思、悟最终的落脚点还是真抓实干，我镇将以常态化推进思想能力作风建设为抓手，倡树“以项目论英雄、凭实绩定奖惩”的鲜明导向，大力推行“一线工作法”，快速响应招商信息，快速研判招商项目，高效推进项目洽谈，打赢打好重点项目落地见效主动仗。二是聚焦招大引强，在项目落地中实现跨越赶超。坚持“以企招商、以商招商、产业链招商”理念不动摇，“瞄准”重点企业，紧盯专精特新“小巨人”企业、行业龙头企业，全力以赴招大引强、招大联强，力争全年完成优质项目线索24条，新签约亿元以上项目10个，新开工亿元以上项目8个。对已签约的超算中心、济创PFC气凝硅等项目，加大跟踪协调力度，着力解决好项目用地、用电、审批等问题，推动项目尽快开工建设、投产达效。对在谈的中建材石英玻璃产业化、重金属捕捉剂等项目，盯紧靠上、力争尽快签约落地。对掌握的医用电动转移车、深圳锂电池回收利用等现有线索项目，加快洽谈合作进度，实行专人跟踪服务，确保实现项目招得来、留得住、发展好。三是聚焦企业培育，在优化服务中实现跨越赶超。牢固树立“服务好现有企业就是最好招商引资”的理念，深入推进服务专员和科级干部“一对一”帮包机制，建立与企业“点对点”直联渠道，为企业提供税收、金融、法律等方面的精准服务，确保企业培育工作有力有序推进，为经济的长远发展奠定更为坚实的基础。

市中干部考察学习启示（税郭镇）

税郭镇党委副书记、镇长刘昊

本次学习考察历时3天时间，共赴4个城市观摩学习了15个点位。所到之处，他们思想解放程度之深、经济发展势头之猛、产业发展层次之高、改革开放力度之大，令我很受震撼、深受启发。下一步，税郭镇将对标找差、学以致用，一体推进、协同发力，力争在全区推动重点项目落地见效上当先锋、打头阵、作示范。

一是提高“引”的精度，迅速掀起招商引资热潮。围绕做大做强纺织服装、铁精粉加工和贸易、智能装备制造三大主导产业，积极开展以商招商、以企招商、产业链招商，持续跟进专用车及不锈钢制品出口制造项目等招商线索，确保年底新招引落地过亿元项目16个以上、过10亿元项目4个以上、过50亿元项目1个。

二是加快“建”的速度，全面发起项目攻坚会战。认真落实科级干部帮包重点企业制度，深化“一企一策”帮扶，加快推动金正铁矿等重点项目开工建设，支持鑫润泽专用车制造等企业接二连三上项目，指导天之娇纺织等企业智能化改造、沃辉新材料等企业升规纳统，形成“大项目顶天立地、小项目铺天盖地”的生动局面。

三是强化“保”的力度，精准服务重点项目建设。深入开展干部思想能力作风建设活动，大力倡导“以项目论英雄、凭实绩定奖惩”的鲜明导向，持续完善重点项目专班制，坚持“一事一议”，围绕立项审批、用地协调、手续办理等流程环节，深化重点项目全生命周期服务，确保引得来、住得下、发展好，真正以重点项目建设新成效支撑高质量发展。

不虚此行 坚定自信 扎根市中 争做创新驱动发展的排头兵（中建材光子科技有限公司）

中建材光子科技有限公司总经理张洋

此次学习考察，区里精心选择了合肥、蚌埠、贾汪、邹城四地多个项目，每个城市都有亮点、都有特色，不虚此行。

——在合肥，我看到一座城支持产业发展的“勇气”。虽然没到合肥，但合肥招商引资的故事听到了很多。合肥举全市之力支持京东方发展，现在又大力支持以蔚来为代表的新能源汽车产业，“以投促引、资本招商”的“合肥模式”，让人印象深刻。

——在蚌埠，我看到一座城因创新而兴的“锐气”。以中电科、中建材旗下产业骨干企业支撑起了蚌埠市的创新底色。在创新馆荣誉墙上，蚌埠六项国家奖3项来自中电科、3项来自中建材，可以感到骨干企业的重要引领示范作用，特别是凯盛科技，围绕“工业玻璃”联合重组再投资，实现了快速发展。

——在贾汪，我看到一座城转型成功的“底气”。贾汪因煤而兴，转型逆袭，围绕骨干企业，培育壮大百亿产业，社会治理和营商环境的改善是他们招商引资的名片。

——在邹城，我看到一座城，向新而行的“朝气”。智能制造、数字经济为传统产业提档升级提供了新机遇，邹城找准新赛道，开辟新领域，为持续高质量发展打下了基础。

考察学习过程中，我也找到了自己企业存在的差距和不足，一是产业规模不够大，长期以来配套领域比较窄，民用市场开拓不够迅速。二是智能制造比较弱，生产线的自动化、信息化、智能化、数字化不够，离高水平先进制造还有很大差距，这也为下一步工作指明了方向。

一个城市有一个城市的特点，一个企业有一个企业的特点，在看到差距的同时，我们也不要妄自菲薄，还要坚定自信、负重前行、厚积薄发，实现中兴。

（一）坚定战略自信，迅速做大做优做强。从“管庄到枣庄”是中国建材总院产业化发展的重要战略，五年时间，先后有9个项目落地市中区，总投资约10亿元，收入由2018年的9500万元增长到7亿元，利润由350万元增长到7500万元，纳税4000多万元，提供就业岗位1000余个，今年还将有3-5个项目落地，新增投资3-5亿元，光子科技作为产业园一分子，会进一步加快项目建设，2024年完成一期建设，并达产见效，迅速做大，为地方经济发展多做贡献。

（二）坚定创新自信，争做创新驱动发展的排头兵。创新是中国建材总院的基因，过去的一年，光子科技获批3项国家级科研项目，创建了2个行业级创新平台，多项新技术为行业首创，高性能光纤预制棒管、防光晕光电玻璃服务中国空间站等重大工程。今后，我们将继续发挥科技创新优势，研发更多新产品，服务经济社会发展。

（三）坚定产业自信，努力成长为专精特新小巨人。光子科技聚焦玻璃基功能材料，努力建设特种玻璃、光学加工及镀膜、微纳光学等先进制造平台，今后还要进一步面向战略性新兴产业和民用领域，加快新市场开拓，同时持续加强智能化产线改造，提升盈利能力。

重整思路 奋起直追 为市中区高质量发展贡献魔意力量（山东魔意科技创新有限公司）

山东魔意科技创新有限公司总经理于建平

我是山东魔意总经理于建平，首先感谢区委区政府组织的这次外出赴四地的学习考察，非常荣幸能够参加，本次学习考察让我深感震撼，深受触动，提高了眼界，开拓了思路，收获很多，受益匪浅。

先后参观了蔚来汽车制造基地、阳光电源、科大讯飞等这些在各自领域的佼佼者，发现这些企业都有一个共性，不仅拥有领先的技术和产品，还注重与政府、科研机构等多方合作，形成了一个良性发展的生态圈。这使我更加认识到，一个企业的发展与壮大，不仅需要自身的努力和创新，还需要与外部环境形成良好的互动和配合，在多方紧密合作下才能走得更长远。

山东魔意是一家致力于智能LED照明、健康杀菌模块、控制板、电源适配器、显示控制等领域研发、制造于一体的科技型头部企业。但是与参观的阳光电源、科大讯飞等几家行业内的佼佼者相比，还有一定的差距。差距并不可怕，借着市、区两级“重点项目落地见效年”的东风，山东魔意将认清形势、重整思路，奋起直追、跨越赶超，以产值、营收的大幅增长和以商招商的硕果，为市中区高质量发展贡献自己的一份力量。