



### 强要素 优服务 促发展

# 以驰而不息强劲动力推动老工业城市内核重构

## ——中汇城投集团经济社会发展工作纪实



市中区万达广场



枣庄市人民医院



枣庄应用技术职业学院

近年来，中汇城投集团围绕“工业强区、产业兴区、城建立区”战略部署，锚定“强工兴产、转型突围”任务目标，深耕金融业务、产业投资、项目建设、城市运营四大板块，深度实施新能源、新材料、新医药、数字经济等新兴产业体系建设，不断推动产业结构优化升级，较好完成了各项任务目标。截至2023年12月，集团资产总额287.54亿元，实现营收17.29亿元，上缴税收1.69亿元，完成固定资产投资15.03亿元，开工各类项目25个，其中省级重点项目1个，市级重点项目4个，区级重点项目3个。

**稳投资，拓渠道，重塑生产动力。**债券发行平稳有序。中汇城投集团成功打造我区首家AA信用评级融资平台，实现集团融资渠道多元化。目前，在获得主体信用等级AA的基础上，与枣庄市财金集团深度合作，又联合打造AA+信用等级融资平台，已成功通过中证鹏元AA+信用等级评级，进一步拓宽融资渠道。下一步将抢抓金融机遇，积极争取多方支持，以山东财汇控股集团为主体，全力推进继续再打造一家AA级平台公司。资产管理稳定高效。集团现有经营性土地、经营性房产、非经营性资产百余处，对外租赁、处置八十处，其中，通过山东省产权交易中心合理规划处置永安新型社区门市房、枣庄旅游商品一条街门市，剩余资产已通过现场核实、不动产查档等方式完成资产梳理，并按照资产类型、资产权属状

态、资产价值等分类建立资产台账，以备随时调用。今后将结合资产现状积极开展资产修缮、资产提升改造工作，进一步提高资产利用率。基金引导作用显著。集团成立多家基金公司，其中，中汇集团旗下枣庄中创股权基金与山东产投私募基金、达孜持续成长创投基金成立合伙企业，拟定了总规模百亿元新能源产业基金，围绕全区重点产业，采用“项目+基金”模式，支持市中新能源项目建设，努力实现一只基金带动一个项目、一个项目撬动一个产业、一个产业构建一个生态，推动“基金丛林”孕育“产业森林”。

**聚招商，汇动能，增强造血能力。**锚定优势产业，实施支撑性项目招引工程。中汇城投集团在招商过程中，摒弃以往的旧方针、老策略，树立了“优质项目为纲”理念，以省“十强”“四新”产业、市六大特色优势产业和区优势主导产业为主攻方向，综合运用以企招商、乡情招商、以商招商等多种形式，瞄准智能制造、自动化生产等新兴技术产业，培育持续发展动能。在多方努力下，海联汇集团汽车装备零部件制造项目入驻市中，项目总投资10亿元，分两期建设，项目建成后目标产值预计可达8亿元，年可纳税3200余万元，提供就业岗位200余个。目前在建一期项目占地50亩，建筑面积2万平方米，项目所需1号厂房建设钢结构基础施工已完成60%。打造集群优势，实施总部经济培育工程。紧盯总部经济这

张新旧动能转换中的关键牌，为项目提供全过程、全方位、全生命周期的精准服务，着力打造一个重点项目、一名负责人、一支管家团队、一套服务方案，一个目标任务的“五个一”项目服务制度，先后吸引胖虎科技、万达商业综合体项目等总部经济企业和10余家企业入驻市中，预估年税收百万元，为产业集聚提供了有力支撑。浓厚招商氛围，实施招商引投资合力工程。今年把握有利时期，集团积极组建招商团队，奔赴苏州、上海、广州、深圳等地开展招商活动20余次，搜集有效项目线索50余条，对接万达、海联汇、世联行等头部企业7家，签约10亿元以上大项目4个，项目招引取得显著成效。

**强责任，勇担当，厚植发展潜力。**重点项目建设进度快、带动强。中汇城投集团坚持“抓项目就是抓发展”的鲜明导向，加速推进25个项目建设。其中，枣庄应用技术职业学院项目总投资约22亿元，分两期建设，一期投资11亿元，目前已完成7栋建筑封顶；枣庄市人民医院项目，总投资17.5亿元，截至目前，已完成主要楼体施工。下一步，集团将始终坚持精细化汇鑫、尚贤居等3处在建自主开发项目16万平方米施工；持续推进鲁南超算中心项目整体进度实施，稳步推动职教产业园、枣庄应用技术职业学院等18个社会公共事业项目开展。代建项目投资状态好、后劲足。聚焦打造百亿级大健康产业，投资16亿元为国科医工等13个

大项目代建厂房，目前已有海斯凯尔、医工所等8个项目如期交付使用，在全生命周期管理服务中擦亮中汇品牌。隐患排查力度大、落实稳。集团牢固树立“隐患就是事故，事故就要处理”的意识，严格落实国务院安全生产十五条硬措施和山东省“八抓20条”创新举措，建立问题隐患和制度措施“两个清单”，持之以恒开展领域行业专项整治工作。深入分析安全生产方面存在的短板弱项，逐一落实枣庄应用技术职业学院、中汇园二期、汇鑫华府、枣庄市人民医院等在建项目的底数清单，同时对枣庄市橡胶厂、针织厂、二轻公司等集团所属出租场所的安全消防隐患问题进行深入排查，做到早发现、早预防、早处理，确保各项工作健康有序推进。

**培集群，育特色，打造产业高地。**“牵线搭台”优服务，培育壮大以医疗器械开发为主的大健康产业。中汇城投集团以鲁南大健康产业创新创业孵化中心项目为抓手，借力双招双引、十强产业培育等重大政策，全力以赴优服务，不遗余力强建设，为入驻企业提供了一流的硬件设施和软件服务，打造出“立足鲁南、辐射淮海”的大健康产业园“市中样板”。鲁南大健康产业园聚集入驻骏盛医疗、海斯凯尔、国科医工、中海生物微生物培养、三维海容等多家知名企业，初步成为集生物医药、医疗器械为一体的医药产业聚集区。“锲而不舍”强要

素，培育壮大以建材特种玻璃为主新材料产业。材料强则制造强，以特种玻璃为代表的新材料产业是市中产业变革的关键领域之一。为培育壮大以建材特种玻璃、光子光芯、乐普分离膜外壳等为主的新材料产业，集团多措并举、助企纾困、为企业解难，“锲而不舍”推动厂房供地等问题解决，持续跟进项目进度建设，目前，中建材特种玻璃标准化厂房建设项目总投资4.7亿元，项目共建设两座钢结构厂房、一座框架结构办公楼。截至目前，2号厂房已完工并交付使用；1号厂房已完成钢结构主体施工与地面施工；办公楼已完成基础机械开挖，在市中新材料行业的快速发展中凸显中汇速度和品牌影响力。“筑巢引凤”促发展，培育壮大以汽车零部件为主的装备制造产业。集团紧抓市中发展的历史重大机遇，优化产业布局，做大做强工业体系，通过中环智能制造产业中心项目“筑巢引凤”，以“感动式”招引换来海联汇公司优质汽车零部件产业“搬家式”入驻，成功吸引了越来越多的优秀企业闻声而动。以中环智能制造产业园项目为基地，以汽车零部件为主的装备制造产业集群即将形成，同行业、产业链上下游协同生态即将完善，市中高质量发展的中汇聚合合力正在不断增强。（本版图片均为效果图）



中汇园二期



中环智能制造产业中心



枣庄市市中区前岭改造区域城市棚户区改造项目（汇鑫华府）

规划鸟瞰图

枣庄市四十一中分校教学楼改造

汇鑫·尚贤居