

强工兴产 转型突围

在全区“强工兴产 转型突围”工作会议上的发言

拉高标杆 务实苦干 全力打造工业倍增、转型突围的主阵地

聚焦“强工兴产”新目标 开创“转型突围”新局面

——枣庄经济开发区管委会副主任李大星

——西王庄镇党委书记刘杰

“强工兴产、转型突围”，号角已经吹响，奋斗正当其时。作为全区工业发展第一战场，开发区将坚决贯彻落实区委、区政府决策部署，拉高标杆、务实苦干，全力打造工业倍增、转型突围的主阵地，推动规模以上工业企业数量、产值利润、亩均效益等主要经济指标实现倍增，全面提升产业能级和贡献度。

一是以更高标准推动招商引资提质增效。始终将项目招引作为重中之重，紧盯国际国内500强、上市公司和头部企业，坚持以商招商、专业招商、产业链招商，全力以赴招引一批牵引带动力强的大项目好项目以及产业链上下游项目，确保每年新引进过100亿元项目1个，过50亿元项目2个，过亿元项目10个以上。对已签约的总投资122亿元、二期投资65亿元的泉为HJT5GW电池、12GW组件、5GWH储能项目，千方百计创造条件，力争6月开工建设，总投资50亿元的雅博BIPV生产基地项目年内开工建设，加快推进总投资75亿元的东旭光电、总投资56亿元的大族激光项目尽快签约落地。加快总投资353.5亿元、年度计划投资29.2亿元的29个区级以上重点项目建设，竣工工业项目10个以上。确保固定资产投资年均增长25%以上，力争2026年工业投资过百亿。

二是以更大力度推动产业集群壮大倍增。牢牢把握“产业发展”这一实现总量倍增的总抓手，聚力传统优势产业转型升级，重点推动大工橡胶、力拓重工、海扬中泰等企业提质增效实现倍增。做优中建材新材料产业园、鲁南大健康产业园、零碳光伏产业园等6大“区中园”平台支撑，瞄准新能源和新材料这2条“主赛道”，重点围绕无机非金属材料、光伏锂电智能制造两大主攻方向延链补链强链，泉为一期项目年内产值达30亿元，力争35亿元，光芯科技、光子材料、魔意智能制造等项目年内实现倍增，推动航玻新材

料、乐普海水淡化膜壳等重大项目年内竣工投产，形成新的经济增长点，不断提高新能源和新材料在全区主导产业中的贡献度，确保到2026年底，新能源和新材料产业产值突破200亿元。

三是以更强动力推动科技创新提质增效。坚持把企业作为工业倍增的主力军，全力扶持中小企业扩规提质，助推中小企业走小而专、小而优、小而强的发展路子，力争到2026年底规模以上工业企业发展到160家，“专精特新”企业数量突破50家。持续开展“技改焕新行动”，引导支持企业“零增地”技改，年内实施重点技改项目10个以上，加快制造业数字化转型。推动中建材北京分公司、胖虎科技、三维海容等企业上市，力争到2026年底上市企业突破4家。大力实施主导型企业培育计划和科技型企业培育工程，全力支持泉为新能源、正凯新材料、海之杰等龙头企业膨胀规模，力争2026年底过50亿元企业达到1家、过10亿元达到5家。

四是以更优保障推动园区承载升级倍增。加快推进园区调规扩容，优化园区功能布局，深入实施园区设施更新行动，区财政、中汇集团进一步加大基础设施投资力度，对照智慧园区标准加快道路、供电、供气、供水、治污等设施升级改造，完成过境油气管线迁改。坚持要素撬动，全力以赴优化营商环境，深化“要素跟着项目走”机制，严格落实土地、能耗等保障措施，扩大基金规模，千方百计拓宽对上争取渠道，全力保障重大项目需求。充分发挥亩均效益评价正向激励、反向倒逼作用，加大低效闲置用地盘活力度，确保每年盘活低效工业用地200亩以上，加快园区集约高效发展。按照中央和省关于深化开发区改革的最新要求，全面贯彻本次大会精神，锚定目标不动摇，只争朝夕加油干，以大抓工业的实际成效为全区强工兴产、转型突围做出更大贡献。

树立争先进位意识

纵深推进“三区”战略

——区发展和改革局党组成员，区重点项目促进中心党组书记、主任宋波

今天的动员大会确立了全区“强工兴产、转型突围”的新目标，区发展和改革局将牢固树立争先进位意识，以更高的政治站位、更强的使命自觉，纵深推进“工业强区、产业兴区、城建立区”战略，坚决抓好区委、区政府各项决策部署贯彻落实。

一是全力抓好经济运行监测。开展“十四五”规划中期评估，抓好全国第五次经济普查配合协调服务工作。推动国家、省、市稳经济政策落地落实，加强跟踪监测和运行调节，紧盯重点行业、企业、指标运行和综合考核短板弱项靶向施策，确保承担考核指标整体继续保持领先，推动GDP、固定资产投资等主要经济指标继续争先进位，保障经济平稳较快增长。

二是加力提速重点项目建设。按照“三个一批”要求，进一步抓实全生命周期管理服务，完善重点项目帮包和联席会议机制，加快枣庄汽车循环产业园、航玻中建材特种玻璃深加工等74个实施类重点项目建设，确保完成年度投资160%以上。围绕六大先进制造业延链补链产业生态打造、可持续发展议程创新示范区、黄河重大国家战略、废旧物资循环利用体系建设、区域重大基础设施互联互通等领域，全面提升重大项目谋划推动落地能力，力争总投资122.8亿元的泉为二期项目开工建设，年产100万吨的金正矿业上半年

重启建设，谋划推动十电66万千瓦超超临界机组、南郊热电新能源机组、长鱼电站等重大项目建设。争取更多项目在中期调整时列入省、市重点项目名单，确保全年省、市重点项目达到30个以上，实施类工业项目占比超过60%。

三是坚持提升新能源、锂电产业集聚。抢占新能源赛道，绘制新能源招商图谱，实施锂电产业集聚行动，突出全链条覆盖、全区域布局、全周期服务，推动泰和10万吨电解液、鼎盛源锂电池等重大项目建设，全面构建更具竞争力影响力的锂电产业生态，到2026年年底新能源及锂电营业收入实现总量倍增。强化创新驱动，全年争取新增省级工程研究中心、企业技术中心3家以上。

四是推进营商环境优化提升。全面落实优化营商环境条例，加快推进信用体系、应用场景、激励奖惩应用建设，全力争创全省社会信用体系建设示范区。落实强化能耗煤耗保障助力稳增长促投资若干措施，全力保障重大项目建设需求。争取更多政策性开发性金融工具、制造业中长期贷款、中央省预算内资金等政策支持，力争全年地方政府专项债券突破20亿元、重点项目融资达到100亿元。创新实施每月28日“发改开放日”、每周一课，坚持事争一流、唯旗是夺，真抓实干、奋勇争先，为实现增速进位、总量前移、转型突围、再创辉煌提供坚强组织支撑。

吹响“工业倍增”的冲锋号

——龙山路街道党工委书记徐军辉

今天，区委、区政府隆重召开全区“强工兴产、转型突围”工作会议，为全区工业经济高质量发展明确了新目标，吹响了“工业倍增”的冲锋号。龙山路街道将认真贯彻落实本次会议精神，牢固树立“我就是市中”的主人翁意识，坚定不移贯彻落实“工业强区、产业兴区、城建立区”战略部署，实干担当、攻坚克难，唯旗是夺、勇争一流，为新时代现代化强区建设贡献更多龙山力量。

一是以招商引资为龙头，坚定不移引项目、促投资，夯实工业倍增“硬支撑”。坚持产业为先、项目为王理念，借助龙山商会、未来易购、魔意智能制造等现有企业资源和关键人脉资源，瞄准新一代信息技术、高端装备等产业方向，纵深开展“百日会战”招商活动，全力营造大抓招商、精准招商的浓厚氛围。加快推动康之源冻干萃取、广东江门跨境电商智能制造产业园、乐康预制菜产业基地等4个项目开工建设。紧盯双11电商总部大楼等重点招引项目，扎实做好资源要素匹配和惠企服务保障，力争每年引进过亿元项目5个，固定资产投资年均增长25%以上，工业项目投资年均增长20%以上，工业技改投资年均增长20%以上。

二是以营商环境为抓手，坚定不移优服务、解难题，强化工业倍增“软实力”。扎实开展“企业大走访”活动，对规上企业、纳税大户、高新技术企业、“6+3”产业企业等60余家重点企业进行走访调研，详细了解产值、税收、订单、用工、用地、专

利等信息，建立企业档案，同步开展“送政策上门”惠企活动，着力解决企业“听不到”“看不懂”“享受不到”“干脆不要”等问题，确保惠企政策直达快享，真正让企业做到清清楚楚、全面知晓，打通企业政策获取“最后一公里”。严格执行科级干部帮包规上工业企业制度，诚心实意、扑下身子为企业服务，定期收集企业在行政审批、融资担保、用地保障、人才引进等方面的瓶颈问题，建立“一企一策”问题台账，明确责任清单，为企业提供“点对点”“个性化”靶向服务，逐项解决销号，助力企业轻装上阵、转型发展，切实营造“有求必应”“无事不扰”的一流营商环境。

三是以升规纳统为关键，坚定不移深挖潜、强培育，增强工业倍增“辐射力”。建立健全企业培育机制，主动对接税务等部门，及时掌握未入库工业企业营业收入及实际生产情况，精准甄别，整理形成“准四上”重点培育库，确保达标企业全部排摸到位。对纳入“准四上”重点培育库的企业重点监测，建立“一企一策”档案，积极与企业负责人对接，宣传落实好企业升规纳统奖励政策，提高企业升规积极性，引导企业不断提高生产经营管理水平，增强企业的市场竞争力，加快企业升规步伐，并指导企业做好“升规纳统”申报工作，确保达标企业顺利纳入“四上”企业库，力争每年新增“四上”企业不少于20家，2026年年底规模以上工业总产值突破10亿元，较2022年增长3倍。

今天，全区召开“强工兴产、转型突围”动员大会，为全区工业经济高质量发展指明了方向。西王庄镇将紧扣“工业强区、产业兴区、城建立区”战略，坚持“稳中求进、加力提速”总基调，聚焦“工业强镇”建设，锚定争创全国千强镇奋斗目标，在抓实产业倍增、项目倍增、服务倍增方面聚力突破，力争四年全镇实现总量、企业、投资、园区四个倍增目标。

一、抓实产业倍增，在壮大特色产业集群上聚力突破。一是持续壮大三大产业集群。紧盯高端化工、新材料、医疗器械三大优势特色产业集群，充分发挥泰和、润泉、康力等龙头企业引领作用，集中全镇优势资源，扶持龙头企业做大做强。助力康力医疗转型发展，整合相关医疗器械企业资源，持续做大做强，加快上市挂牌。力争到2026年底，水处理剂产业园产值过100亿，全镇规模以上工业总产值达到150亿以上。

二是全力加快企业培育速度。打造企业发展“快车道”，对纳入小升规企业培育库的企业，实行“动态管理、分类培育”，助力中小企业实现小升规。力争年内实现小升规工业企业不低于5家，到2026年底，全镇规模以上工业企业超过50家，“四上”企业达到100家，谋划布局工业项目30余个，“专精特新”、单项冠军企业突破4家。三是大力实施招商引资攻坚行动。大力开展“以企招商、以商招商、产业链招商”，坚持“走出去”“请进来”战略，不断理清发展思路。紧盯生物降解新材料、新能源等重点领域，开展精准招商行动，积极对接气凝胶硅全国运营中心和气凝胶项目、鲁南芯动力智慧园区项目等优质线索，争取大项目、好项目尽快落地。到2026年底，每年新招引过亿元项目10个，过10亿元项目2个；每年谋划省市重点项目实施类不低于5个，准备类不低于3个。

二、抓实项目倍增，在推动重大项目建设上聚力突破

一是积极推进新建项目开工落地。积极推进泰和科技总投资约10亿元的年产10万吨电解液等6个项目、润泉生物总投资20亿元的年产100万吨全生物降解新材料项目以及总投资4亿元的石榴园水泥、鲁光水泥等6个项目建设，预计以上

项目投产后可新增产值25亿元，利税2.5亿元。二是全力推动技改项目提档升级。加快实施“技改焕新四个提升”行动，全力推动总投资约3亿元的氢力智能化提升改造、鲁光水泥技改提升、石榴园水泥环保治理提升等技改项目，力争年内投产达效。同时，综合运用贷款贴息、技改奖补等政策，对辖区内重点工业企业开展逐企调研走访，力争技改项目开展备案建设新增6个。三是加快推进结转项目提速达效。推进总投资10亿元的年产1万吨磷酸铁锂高端正极材料、年产2万吨碳酸亚乙烯酯（VC）、创意服装产业综合体、高性能医用生物创面敷料等结转项目加力提速，力争上半年建成，年度内实现升规纳统，贡献工业总产值20亿元。

三、抓实服务倍增，在持续优化营商环境上聚力突破。一是持续优化营商环境。树牢“企业发展的事就是西王庄的事”工作理念，实施“午间不断档 全年不打烊”服务，健全科级干部点对点包企、部门对口包企、专班对接联企服务机制，靠上解决企业困难。二是激发企业创新动力。鼓励企业与高等院校开展合作，打造新型研发机构创新联合体。支持泰和科技争创省级技术创新中心，康力医疗争创省级新型研发机构，润泉生物争创省级乃至国家级重点实验室。加速研发成果转化产业化、规模化应用，力争技术合同成交额2.5亿元以上。三是全面做好各项服务保障工作。坚持当好服务企业的“店小二”，完善领导包联、中层主抓、干部推进工作机制，切实解决项目建设和企业发展过程中遇到的困难和问题。同时，推动十叶线迁改、电力增容项目建设，为企业发展提供电力保障，破解要素制约。

“强工兴产”的号角已经吹响，“转型突围”的战鼓催人奋进，实施工业倍增攻坚行动的大幕已经拉开。站在新的起点上，西王庄镇将扬起高质量发展的风帆，以开局即决战的姿态，全力以赴赢得产业发展、项目建设“满堂彩”，为加速实现市中发展大跨越贡献西王庄全部力量。

工业倍增 工信先行

——区工信局党组成员、区经济高质量发展中心（区水处理剂化工产业服务中心）主任杨维

今天，区委、区政府召开的此次动员大会，全面吹响了“强工兴产、转型突围”的冲锋号，全区工信系统将认真贯彻落实大会精神，坚定扛起“工业倍增、工信先行”的使命担当，真正把区委、区政府确定的各项目标任务盯紧、靠牢、抓实、办成，奋力实现工业经济高质量发展。

一、紧盯工业倍增目标加力提速。锚定工业倍增目标，聚合各项推进措施，建立龙头骨干企业培育、规上工业企业培育、企业发展需求等清单台账，大力实施企业“对标登高”行动，完善“一包到底”工作机制，精准帮扶企业纾困解难、满产达效，以月保季、以季保年，瞄准“保二争一”目标，确保今年规上工业增加值增速10%以上，力争超过12%，到2026年底全区规上工业总产值增长到400亿元以上。

二、紧盯传统产业转型和新兴产业攀登加力提速。立足全产业链发展，切实扛牢高端化工、高端装备、高端纺织服装、新一代信息技术产业链牵头部门担当，在产业链发展方向上深入思考、深度谋划、深情推进，突出大项目支撑，找准企业定位，整合各类资源，着力推动“建链、补链、延链、强链”，强力促进传统产业提质增效和新兴产业攀登攻坚；深入实施“产业链”招商，重点招引长三角转移项目，千方百计谋路径扩赛道，坚持招商引资与本土企业扩张并举，精准服务泰和科技、正凯新材料、新远大等链主企业，力争今年高端化工、高端装备、高端纺织服装、新一代信息技术产业营业收入分别达到50亿元、20亿元、25亿元、15亿元。

三、紧盯智能化、数字化、绿色化改造加力提速。瞄准智

改数转方向，继续推进“技改焕新四个提升”行动，加快实施中联水泥、思克奇二期、金福莱克斯等过亿元技改项目，扎实推进金融赋能，深入落实“技改贷”惠企政策，推进企业“上云用数赋智”，加快工业互联网、5G、大数据、物联网等新技术在制造业领域的应用，力争今年新增5G基站210个，工业技改投资增幅15%，数字经济核心产业营业收入突破22亿元。

四、紧盯重点企业梯次培育加力提速。实施企业梯次培育和“专精特新”培育专项行动，分类建立“小升规”“专精特新”等后备企业资源库，加大业务培训、政策解读和服务指导力度，全方位落实扶持政策，全面激发企业发展活力，力争今年“小升规”新增43家、新增34家，全力完成市下达的任务目标，全区规上工业企业达到205家，新增省级创新型中小企业100家以上，新获评省级及以上专精特新、瞪羚、单项冠军等高质量企业20家以上，为工业倍增、创新发展提供强力支撑。

五、紧盯惠企服务、精准帮扶加力提速。坚决扛起“我就是市中”责任担当，全面落实规上工业企业结对帮包制度，全过程、全方位践行亲清服务，“一企一策”，在企业无诉求的情况下，坚持“不惊不扰”就是最优的服务，将管理真正转到服务上，切实做到“无事不扰、蹲身服务”。全面贯彻落实区委、区政府关心关爱企业家十条措施，发挥荣誉广场标杆作用，充分激发“工业倍增、企业先行”，真正让企业和企业家成为全区工业倍增主力军，全力推动“强工兴产、转型突围、工业倍增”全面起势、再创辉煌。

推进中联“工业倍增”任务

实现资源综合利用

和绿色环保发展

——枣庄中联水泥有限公司党委书记、总经理魏振超

大家上午好！首先非常感谢区委、区政府以及各位领导对枣庄中联水泥有限公司长期以来的认可和支持。在此我代表枣庄中联水泥有限公司，也代表市中区的传统企业和企业家们，完全支持并坚决贯彻省委、省政府“加力提速工业经济高质量发展”安排部署，市委、市政府“工业强市、产业兴市”战略和区委、区政府“强工兴产、转型突围”实施计划。

以枣庄中联为代表的传统产业企业，长期以来是区委、区政府决策的坚定支持者和责任落实者，16年前的“中国水泥第一爆”引领了行业“转方式、调结构”下的自我革命，在工业发展史及城市发展史上留下了浓墨重彩的一笔。2022年，枣庄中联在区委、区政府的关心支持下，面对疫情反复、供需失衡、煤炭等原材料价格上涨等一系列问题，较好地完成了各项经营目标，实现了企业逆市场行情的恢复性成长，全年实现营业收入9.5亿元。

一切过往皆为序曲，枣庄中联将继续按照区委区政府的工作部署，全面推进枣庄中联的“工业倍增”任务，以企业转型升级为关键抓手，持续降低生产能耗，降低碳排放，提高产品附加值，实现资源的综合利用和绿色环保发展。2023—2026倍增计划期间，重点实施以下几个投资过千万项目：

一是计划投资10.2亿元建设4000t/d新型干法水泥熟料生产线项目；二是计划投资2亿元建设大馒头石灰石项目；三是计划投资2亿元建设虎头山扩界项目；四是计划投资6000万元建设水泥粉磨低碳节能智能制造技改项目；五是计划投资5200万元建设新型固废胶凝材料制备研究及应用示范项目；六是计划投资1073万元建设熟料生产线替代燃料利用技改项目。在狠抓企业转型升级的同时，大力开展市场营销升级工作。大力外延临沂、徐州、菏泽、济宁以及河南商丘、周口、开封等周边市场区域，充分利用2022年水泥熟料产能压减的有利时机，积极跟进产能退出区域市场的需求，力争实现销量和营收的倍增。

枣庄中联计划在2—3年时间，在做好转型升级的同时，做好内部管理升级和人才队伍升级，使企业经营更加精益，管理更加精细，人才队伍更加精健，实现企业的高质量发展，实现多重效益的倍增。

枣庄中联将在区委、区政府的领导、指导和支持下，继续苦练内功，扎实奋进，力争成为全区“强工兴产、转型突围”工作的传统产业样板。